

2025

Internet Society Rapport annuel



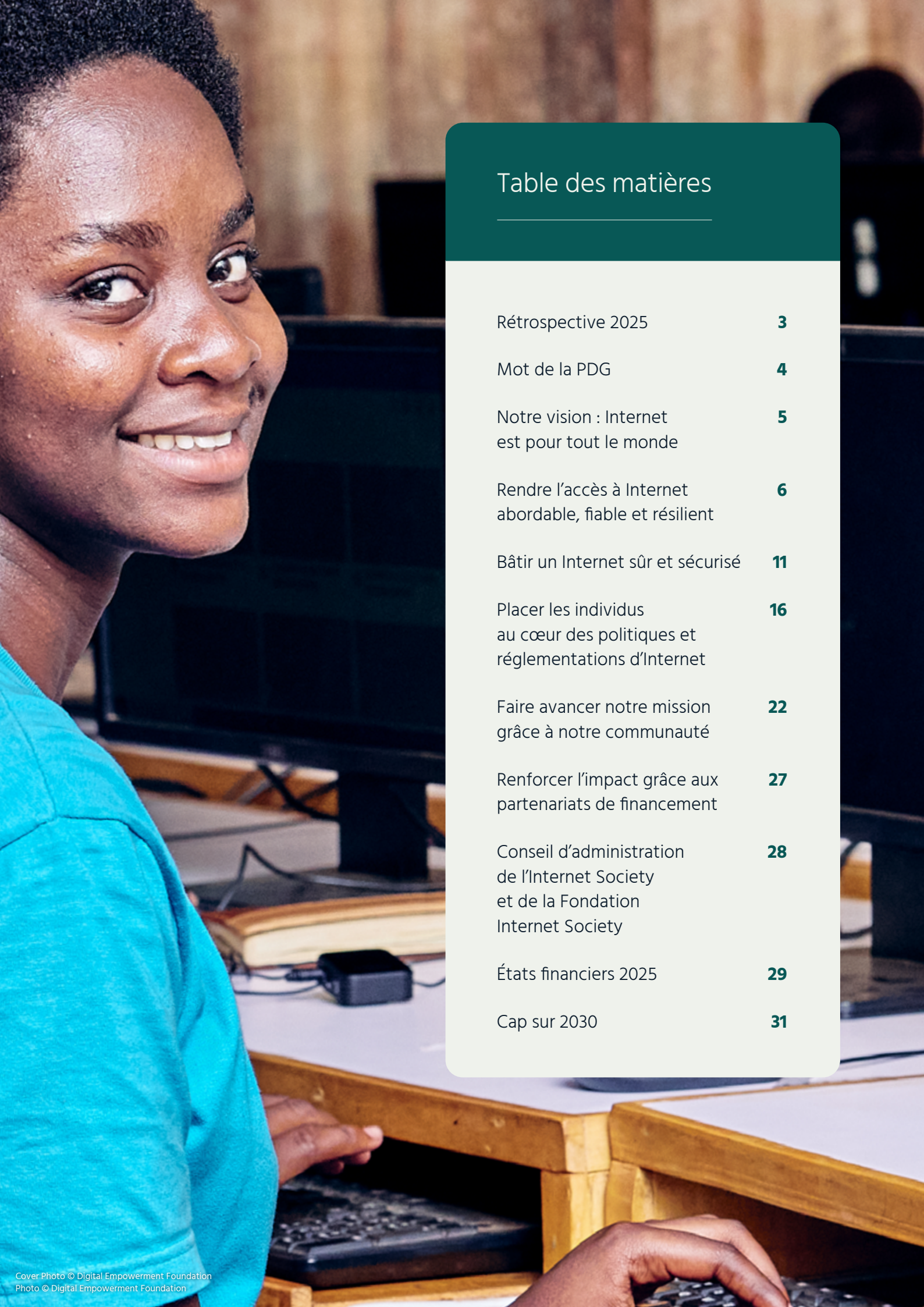


Table des matières

Rétrospective 2025	3
Mot de la PDG	4
Notre vision : Internet est pour tout le monde	5
Rendre l'accès à Internet abordable, fiable et résilient	6
Bâtir un Internet sûr et sécurisé	11
Placer les individus au cœur des politiques et réglementations d'Internet	16
Faire avancer notre mission grâce à notre communauté	22
Renforcer l'impact grâce aux partenariats de financement	27
Conseil d'administration de l'Internet Society et de la Fondation Internet Society	28
États financiers 2025	29
Cap sur 2030	31

Rétrospective 2025



20 M USD

en subventions et dons
philanthropiques



55+

campagnes de plaidoyer
de l'Internet Society



53 800

personnes formées



122

événements
organisés ou
coorganisés

156 880

membres
individuels

124

chapitres



Pays et territoires d'intervention



150

Pays et territoires
d'intervention¹

¹ Désigne les pays et territoires où nous avons attribué des subventions, dispensé des formations dans le cadre de nos programmes TeL et de l'Internet Society, mené des actions de plaidoyer, ou mobilisé et soutenu les chapitres et les communautés de l'Internet Society.

Mot de la PDG

2025 a été une année importante pour Internet. Le nombre de personnes en ligne a presque doublé en dix ans, passant de 3,2 milliards en 2015 à un record de 6 milliards en 2025. Nous avons également assisté à une avancée majeure pour la communauté mondiale d'Internet, les pays ayant réaffirmé leur soutien au modèle multipartite de gouvernance de l'Internet aux Nations Unies.

En tant que PDG de l'Internet Society et de la Fondation qui soutient l'organisation, je suis fière que notre vaste communauté mondiale ait contribué à ces réalisations. L'un des moments forts de ma première année complète en tant que PDG a été de rencontrer tant de membres de notre communauté. À Hawaï, au Chili, à Bangkok, à Prague et ailleurs, j'ai pu constater directement comment des initiatives menées au niveau local connectent les communautés et contribuent à orienter les politiques technologiques mondiales qui façonnent la vie des populations.

Même si nous nous réjouissons de ces avancées, force est de constater qu'il devient de plus en plus difficile de concrétiser notre vision commune d'un Internet pour tout le monde.

Le soutien au modèle multipartite de gouvernance de l'Internet est plus fragile que jamais, menaçant le système même qui contribue à préserver Internet comme une ressource ouverte, décentralisée et interopérable. Trop de pays considèrent Internet comme un simple interrupteur qu'ils peuvent activer ou couper à leur guise, réduisant ainsi des communautés au silence et dissimulant des violations des droits humains. Les atteintes à la confidentialité et la surveillance sont une réalité quotidienne dans le monde entier, créant un climat de peur et de méfiance. Un quart de la population mondiale – soit environ 2,2 milliards de personnes – n'a toujours pas accès à Internet, ce qui les prive d'opportunités économiques et éducatives que beaucoup tiennent depuis longtemps pour acquises.

En 2025, première année de notre ambitieuse Stratégie 2030, nous avons agi sur tous ces fronts. Ce que nous avons appris de notre communauté, c'est que lorsque nous sommes mobilisés, que nous faisons entendre notre voix et que nous sommes prêts à agir, les résultats peuvent transformer des vies : connecter les communautés les plus difficiles à atteindre et protéger les personnes nouvellement connectées. Car l'Internet que nous voulons est gouverné par nous tous. Et il est pour tout le monde.

Merci de contribuer à ce travail essentiel.

Cordialement,



Sally Wentworth

Présidente et directrice générale de l'Internet Society
et de la Fondation Internet Society

Notre vision : Internet est pour tout le monde



Internet change la vie, mais seulement lorsque les gens peuvent y accéder et l'utiliser en toute sécurité.

Ensemble, en partenariat avec notre organisation de soutien, à savoir la Fondation Internet Society, et avec notre vaste communauté mondiale, nous : **concevons et déployons** des infrastructures Internet ; fournissons aux décideurs **des données et une expertise** pour développer, maintenir et protéger Internet ; contribuons à **façonner et promouvoir des politiques** qui influencent le fonctionnement d'Internet ; **fournissons un financement stratégique** à des organisations du monde entier ; et **donnons aux futurs leaders d'Internet** les compétences et l'expertise dont ils ont besoin pour réussir.

L'Internet Society et la Fondation Internet Society fonctionnent comme des parties complémentaires d'un même écosystème au service d'une mission commune. L'Internet Society fait progresser le leadership technique, mène des actions de plaidoyer, produit des analyses fondées sur les données et mobilise sa communauté mondiale afin de développer et de défendre Internet. La Fondation renforce et amplifie ce travail en mobilisant des ressources philanthropiques, en finançant des initiatives alignées sur notre mission, en formant les futurs leaders et en assurant une viabilité financière à long terme. Ensemble, nous alignons stratégie, programmes et investissements pour faire progresser **nos objectifs communs pour 2030** : élargir l'accès à Internet abordable et fiable et veiller à ce que chaque personne, partout dans le monde, soit en sécurité et protégée en ligne.

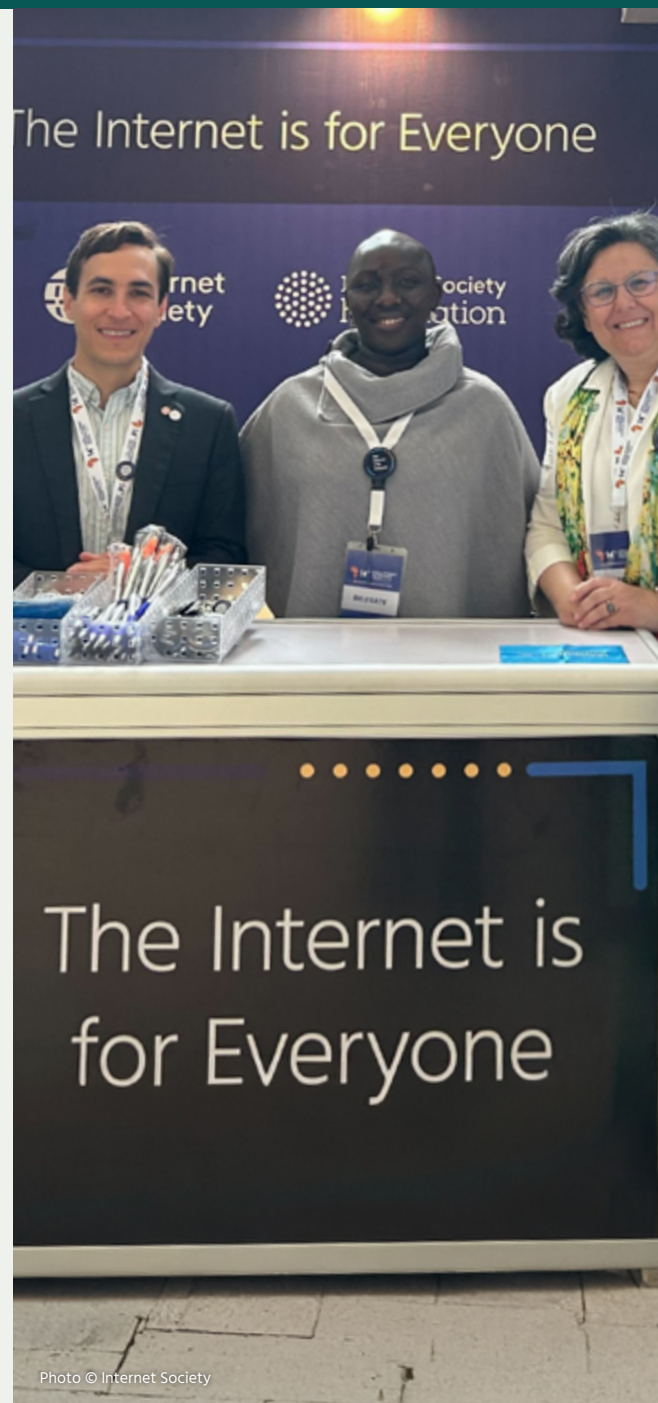


Photo © Internet Society

L'impact décrit dans ce rapport témoigne de l'extraordinaire engagement de notre communauté mondiale et de nos partenaires, dont la détermination et la collaboration ont permis d'obtenir ces résultats.

Rendre l'accès à Internet abordable, fiable et résilient



Un quart de la population mondiale n'a toujours pas accès à Internet, et beaucoup de ces personnes vivent dans les communautés les plus difficiles et coûteuses à connecter.

Au cours des dix dernières années, l'Internet Society a démontré que les solutions de connectivité centrée sur la communauté sont un moyen efficace d'offrir un accès à Internet abordable, fiable et résilient aux communautés les plus isolées. En donnant aux communautés locales les compétences, les ressources et la possibilité d'établir des partenariats pour déployer et maintenir la connectivité locale, nous contribuons à réduire la fracture numérique et à favoriser une inclusion numérique durable.

Notre **Stratégie 2030** vise à passer d'une approche centrée sur des réseaux individuels à un modèle global, évolutif et durable, pouvant être adopté à l'échelle mondiale.

En 2025, nous avons poursuivi nos investissements dans les solutions de connectivité centrée sur la communauté tout en posant les bases de l'évolutivité et de la durabilité. Notre approche de l'évolutivité s'appuie sur plusieurs axes : formations ; création de kits d'outils et autres ressources pratiques ; financements et investissements ciblés ; développement et soutien des communautés techniques ; et accompagnement politique et réglementaire pour que les initiatives locales de connectivité centrée sur la communauté puissent prospérer.

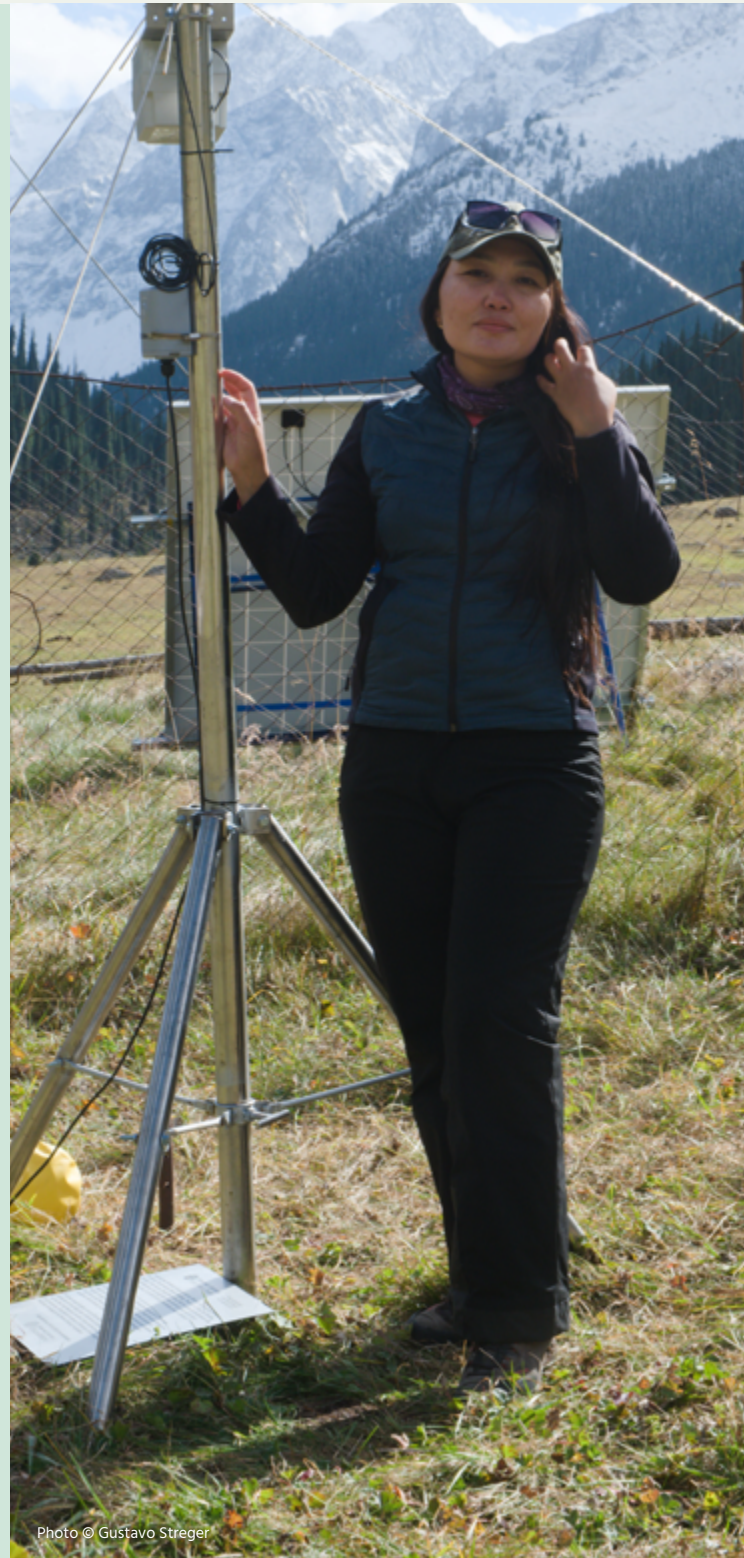


Photo © Gustavo Streger

Investir dans la connectivité où elle est le plus nécessaire



La connectivité centrée sur la communauté constitue l'un des moyens les plus efficaces de connecter les communautés isolées, car les solutions sont conçues pour, avec et par les communautés locales. En 2025, nous avons soutenu des personnes dans plus de **87 pays** pour mettre en place ou améliorer la connectivité au sein de leurs communautés.

L'accès à Internet était très limité dans la région rurale de Gabagaba, en Papouasie-Nouvelle-Guinée. En 2020, l'Internet Society a fourni des recommandations aux organismes de réglementation locaux pour créer un réseau communautaire, en s'appuyant sur les succès obtenus dans des environnements comparables.

Au départ, le réseau Gabaspot a permis aux 50 foyers du village d'accéder à Internet. En 2025, sa portée s'était étendue à 5 000 personnes, les habitants des villages voisins s'y connectant progressivement. Les enseignants et les élèves constatent une augmentation des opportunités éducatives, les voisins peuvent désormais accéder aux services publics sans avoir à se déplacer sur de longues distances, et les agriculteurs utilisent la connexion pour développer et faire prospérer leurs activités.

« Aujourd'hui, de nombreuses politiques visent à connecter la Papouasie-Nouvelle-Guinée non seulement par les routes, mais aussi via Internet. »

Ruth Nelson, Autorité nationale des technologies de l'information et de la communication (NICTA)



Découvrez comment les habitants de Gabagaba utilisent le réseau communautaire.

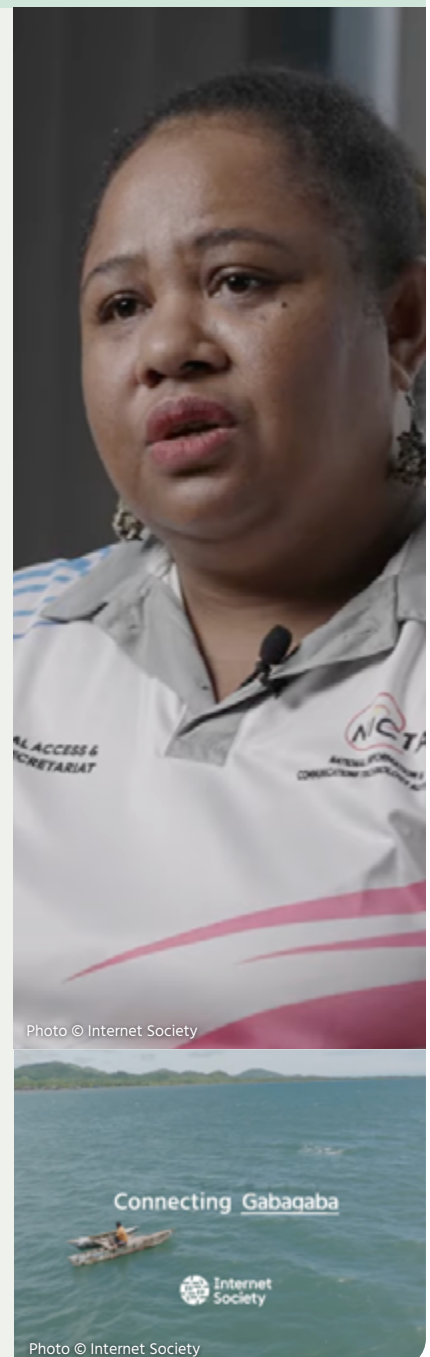


Photo © Internet Society

Photo © Internet Society

Étendre l'accès là où il est le plus nécessaire



Nos programmes de subventions financent des chapitres, des communautés et des organisations locales à travers le monde pour élargir l'accès au numérique. En 2025, nous avons accordé **7 120 889 dollars américains** à des initiatives de connectivité.

Grâce à une subvention de 300 000 dollars américains de la Fondation Internet Society, **unconnected.org** a lancé un modèle de connectivité conçu pour surmonter l'un des principaux obstacles aux zones rurales du Malawi : le coût. Dans de nombreuses communautés, les données mobiles coûtaient jusqu'à 2,70 dollars américains par gigaoctet pour des débits très faibles, privant la plupart des familles et des écoles d'un accès Internet significatif.

En collaborant avec un fournisseur d'accès à Internet (FAI) local et en proposant des bons prépayés abordables à 0,20 dollar américain pour six heures de connexion à haut débit, le projet a permis de réduire de plus de 90 % le coût d'accès. Dans le cadre de l'accord, le FAI doit fournir une connexion Internet gratuite aux écoles locales. Les revenus générés par ces bons restent dans la communauté et contribuent à la pérennité du réseau, en couvrant les frais de fonctionnement et en assurant sa durabilité à long terme.

En conséquence, plus de 70 écoles réparties dans 63 communautés rurales sont désormais connectées, touchant plus de 70 000 personnes. Ce qui a commencé comme une initiative financée par une subvention s'est transformé en un écosystème de connectivité soutenu localement.

« **Les élèves sont plus impliqués. Ils ont envie d'apprendre. Internet me facilite énormément la tâche, et je peux ensuite mieux aider mes élèves.** »

Alifane Msowoya, enseignante



Découvrez comment le programme de subventions BOLT aide les habitants des zones rurales du Malawi.



Photo © Gustavo Streger

Développer les compétences, les connaissances et la confiance pour soutenir la connectivité locale



Nos formations permettent à chaque personne – des leaders Internet aux nouveaux utilisateurs – d'acquérir les compétences nécessaires pour utiliser Internet, d'en promouvoir l'accès et de contribuer à son expansion.

En 2025, **47 705 personnes** ont été formées pour soutenir la connectivité centrée sur la communauté.

Grâce à notre modèle de formation de formateurs, **93 formateurs techniques** et **125 tuteurs** ont également été formés, consolidant un réseau mondial d'éducateurs au service des apprenants.

Dans le camp de réfugiés de Rhino, en Ouganda, qui abrite plus de 192 000 personnes, la connectivité est instable et souvent financièrement inaccessible. Pour aider à combler cette lacune, nous avons collaboré avec des bénéficiaires de subventions et une ancienne élève de l'Internet Society pour former les habitants à créer leurs propres réseaux, à utiliser Internet en toute sécurité et à devenir eux-mêmes formateurs. En quelques mois, la communauté a lancé les travaux de son premier réseau communautaire.

« Ces connaissances m'ont donné confiance et de nouvelles perspectives de carrière. Je veux aider ma communauté à se connecter au monde. »

Lydia Nabintu, l'une des 45 premières élèves du camp de Rhino à suivre un cours sur la conception et le déploiement de réseaux informatiques



Découvrez comment les habitants du camp de Rhino accèdent à Internet.



Surmonter les obstacles liés au coût et à l'accès



Le peering est la pratique consistant pour les réseaux à échanger du trafic directement entre eux plutôt que de le faire passer par des fournisseurs de transit tiers – une approche qui réduit les coûts d'Internet et améliore les performances. En 2025, nous avons organisé **32 événements de peering** pour les points d'échange Internet (IXP) afin de promouvoir la localisation du trafic et avons apporté un soutien financier à **20 IXP**.

Les événements de peering sont un moyen pour l'Internet Society de renforcer les communautés techniques locales et d'investir dans un écosystème de peering sain qui soutient l'Internet mondial. Grâce à ces événements, les responsables techniques locaux découvrent les meilleures pratiques émergentes, perfectionnent leurs compétences et tissent les relations nécessaires pour développer un environnement de peering dynamique dans leurs pays.

En 2021, un don de matériel essentiel et des formations dispensées par l'Internet Society ont contribué à revitaliser l'un des premiers points d'échange Internet (IXP) de l'hémisphère occidentale, InteRed IXP au Panama. Après des années de stagnation, le point d'échange a pu

se développer grâce au soutien de l'Internet Society, passant de zéro fournisseur d'accès en 2021 à 28 en 2025. Cet investissement a permis de réduire la latence pour les utilisateurs de ces fournisseurs à travers le pays.

« **L'interconnexion locale coûte 10 à 15 fois moins cher que l'internationale. Les économies sont immédiates.** »

Pablo Ruidíaz, directeur exécutif d'InteRed, IXP du Panama



Découvrez l'histoire de la revitalisation de l'IXP du Panama.



Photo © Avzeastudios

En savoir plus sur notre **Boîte à outils Do-It-Yourself (DIY) des réseaux communautaires.**

Bâtir un Internet sûr et sécurisé



Les personnes nouvellement connectées – en particulier les communautés autochtones, les réfugiés et les entreprises sociales dirigées par des femmes – sont exposées à un risque accru de menaces pour la sécurité en ligne, telles que la désinformation, les arnaques, les cyberattaques et le harcèlement.

L'Internet Society défend le développement, le déploiement et les cadres politiques nécessaires pour construire un Internet plus sûr et plus résilient. Dans notre **stratégie pour 2030**, ce travail se poursuit, avec une attention particulière portée à la sécurité des personnes en ligne.

Nos chapitres offrent une perspective unique sur la façon dont ces défis mondiaux se traduisent en besoins locaux. En 2025, nous nous sommes engagés à travailler avec notre communauté mondiale pour identifier les connaissances et les ressources qui permettront aux personnes et aux communautés de naviguer en toute sécurité en ligne.

Notre approche de la sécurité sur Internet et de la protection des infrastructures repose sur plusieurs piliers essentiels : une défense active pour protéger Internet contre les décisions qui affaiblissent la sécurité en ligne ; le financement des bases de la sécurité des infrastructures ; le renforcement des capacités des utilisateurs finaux et de la société civile pour se protéger eux-mêmes et protéger Internet ; le soutien à la recherche de pointe sur la sécurité des systèmes ; et la mise à disposition de notre communauté mondiale d'outils pratiques, de formations et de ressources.

En 2025, nous avons accordé la priorité aux subventions ciblées, aux formations et au plaidoyer afin de renforcer les connaissances et les ressources que notre communauté mondiale développait et mettait déjà en œuvre pour permettre aux personnes de se connecter en ligne en toute sécurité. Ces efforts soutiennent notre deuxième objectif stratégique pour 2030 : garantir à tout le monde une expérience Internet sûre, sécurisée et protégée en ligne.



Co-créer un Internet plus sûr avec les communautés du monde entier



Les menaces en ligne prennent de l'ampleur et gagnent en sophistication.   mesure que de plus en plus de personnes dépendent des services numériques, le besoin d'un soutien fiable et pratique en matière de sécurité n'a jamais été aussi important. En 2025, notre communauté a répondu à ce besoin, avec **81 chapitres de l'Internet Society** participant à des activités visant à promouvoir un Internet plus sûr.

L'une de nos réalisations les plus marquantes cette année a été de piloter un processus mondial de co-création, mené par la communauté, pour concevoir la future plateforme pour la confiance et la sécurité en ligne, dont le lancement est prévu en 2026. Les chapitres et les Groupes d'intérêt spécial (SIG) ont été placés au cœur du processus de conception, garantissant que la plateforme reflète les besoins de la communauté et les réalités locales.

35 participants issus de 20 pays, représentant 15 chapitres et deux SIG, ont collaboré pour définir à quoi devrait ressembler une ressource de sécurité fiable, pratique et adaptable aux contextes locaux. Ensemble, ils ont cartographié les défis des utilisateurs, identifié les priorités de contenu, structuré l'architecture de l'information et défini des principes garantissant que la plateforme puisse être adaptée à différents contextes culturels et linguistiques.

Parallèlement, les chapitres ont mené des initiatives concrètes en matière de sécurité au bénéfice de leurs communautés.

Dans toutes les régions, ils ont animé des formations sur la sécurité adaptées aux besoins de leurs communautés. Par exemple, le chapitre du Mexique de l'Internet Society a proposé des formations courtes, personnalisées pour les personnes âgées, un groupe souvent cib  

par les arnaques en ligne. Les participants ont appris comment fonctionnent les stratagèmes frauduleux, à reconnaître les signes d'alerte et à protéger leurs comptes ainsi que leurs informations personnelles.

Les participants ont déclaré avoir une meilleure connaissance des techniques de vol d'identité et une confiance accrue pour utiliser les services en ligne en toute sécurité.

« **Ce qui m'importe le plus, ce sont les mesures préventives à prendre.** »

Yolanda Alc  ntara Hernández, participante à la formation

« **L'impact de ces arnaques va au-delà des pertes financières. Elles donnent aux personnes âgées le sentiment d'être exclues d'une société qui dépend de plus en plus des services en ligne.** »

Jeffry Fernandez, président du chapitre du Mexique de l'Internet Society



Découvrez comment notre chapitre du Mexique aide les personnes âgées à comprendre et à identifier les arnaques.

Renforcer la sécurité et la confiance auprès des communautés nouvellement connectées



Les partenaires bénéficiaires de subventions de la Fondation Internet Society ont développé de nouveaux programmes et ressources de formation localisés pour répondre aux besoins spécifiques de leurs communautés. En 2025, **179 subventions** ont été accordées, pour un montant total de **7 280 068 dollars américains**.

Dans la région du Cauca en Colombie, la Fundación PLAN, soutenue par la Fondation, a travaillé avec des entrepreneuses – beaucoup d'entre elles faisant l'expérience de leur première interaction significative avec le monde numérique.

Grâce à un programme de formation complet, elles ont acquis les compétences numériques nécessaires pour promouvoir et vendre leurs produits en ligne. Elles ont également appris les pratiques essentielles de sécurité numérique, leur permettant de développer leurs entreprises sans compromettre leur sécurité personnelle ni celle de leurs moyens de subsistance.

« Ma vie a énormément changé... en tant que femmes à la tête d'un foyer, nous pouvons maintenant travailler depuis la maison, accroître nos revenus, tout en restant en sécurité. »

Edilma, bénéficiaire du programme



Découvrez comment les entrepreneuses en Colombie utilisent Internet.

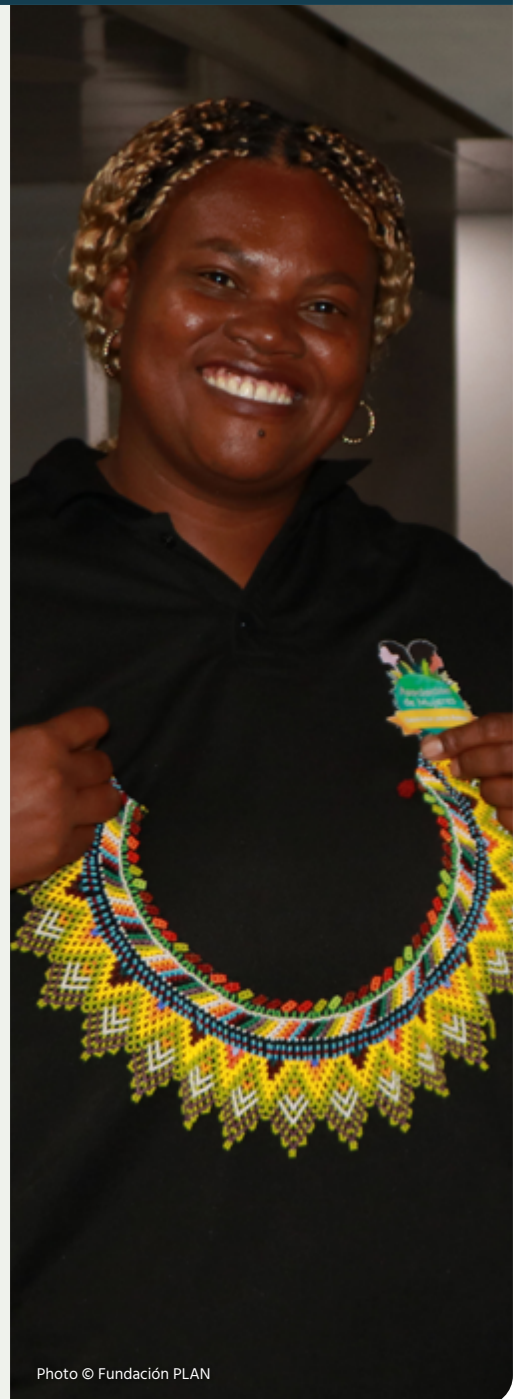


Photo © Fundación PLAN

Accroître l'élan public en faveur de la protection du chiffrement



Le chiffrement protège certains des éléments les plus fondamentaux dont les gens dépendent au quotidien – la sécurité, la confidentialité et la confiance – ce qui en fait un outil essentiel pour nous protéger dans une société numérique. Au sein du mouvement mondial pour défendre un chiffrement fort, notre voix collective compte. En 2025, **14 479 personnes** ont participé aux événements de la Journée mondiale du chiffrement organisés par la **Global Encryption Coalition**, démontrant un large soutien du public en faveur d'un chiffrement fort.

En tant que membre fondateur de la Coalition, nous défendons le chiffrement tout au long de l'année grâce à un plaidoyer soutenu et à la création de partenariats stratégiques.

Par exemple, en France, des amendements proposés au « projet de loi sur le trafic de stupéfiants » auraient obligé les entreprises à fournir l'accès aux messages déchiffrés. Une large mobilisation s'est organisée. Le chapitre français de l'Internet Society a animé un atelier pour les décideurs politiques, et nous avons rejoint le comité de pilotage de la Coalition pour envoyer une lettre officielle aux législateurs. En avril, le Parlement français a retiré la disposition anti-chiffrement – un exemple clair de la manière dont un plaidoyer coordonné peut protéger le chiffrement et renforcer la sécurité en ligne.

« **Le chiffrement protège les conversations contre les intrus... mais il est menacé.** »

Olga Cronin, Conseil irlandais pour les libertés civiles

« **Nous travaillons avec les journalistes... il s'agit de protéger leur sécurité personnelle et d'éviter la censure.** »

Adriana Dergam, Prague Centre for Media Skills

→ **Revivez les temps forts de la Journée mondiale du chiffrement 2025.**



Découvrez comment nos voix font la différence dans la lutte pour un chiffrement fort.



Photo © Internet Society



Évaluer la sécurité en ligne pour protéger les jeunes

En 2025, le Groupe d'intérêt spécial sur la sécurité en ligne de l'Internet Society a publié le **Global Online Safety Benchmark**, une évaluation de haut niveau de l'efficacité des principales plateformes numériques et de certains cadres nationaux pour protéger les enfants et les adolescents en ligne. Le rapport évalue les mesures de sécurité des plateformes ainsi que les dispositifs législatifs et d'accompagnement dans cinq pays, en identifiant des lacunes persistantes en matière de mise en œuvre, de transparence et de responsabilité. En fournissant des données comparatives et des analyses pratiques, l'outil d'évaluation informe les décideurs politiques, renforce les actions de plaidoyer et encourage une gouvernance des plateformes plus efficace – contribuant ainsi à des environnements en ligne plus sûrs pour les jeunes.

Notre initiative pour un Internet plus sûr

Nous avons lancé un projet mondial pluriannuel qui s'appuie sur ce que nous savons efficace : un financement ciblé, des formations ciblées et un plaidoyer ciblé.

Cette approche à plusieurs volets vise à renforcer et à étendre la durabilité à long terme des actions en faveur de la confiance et de la sécurité en ligne à l'échelle mondiale.

Dans le cadre de cette initiative, nous avons lancé en 2025 le programme de financements du **Fonds Common Good Cyber**, une initiative mondiale visant à renforcer la cybersécurité au service de l'intérêt général.



**En savoir plus sur
notre initiative.**

Placer les individus au cœur des politiques et réglementations d'Internet



Qu'elles soient intentionnelles ou non, les politiques Internet peuvent compliquer l'accès des personnes à la connexion ou à une expérience en ligne sûre. Ces politiques mettent en danger les principes fondamentaux d'Internet : ouverture, décentralisation et interopérabilité.

Un plaidoyer efficace garantit qu'Internet reste ouvert et interopérable, tout en protégeant la sécurité et la sûreté des personnes – contribuant directement à la réalisation de nos **objectifs pour 2030**. Notre communauté contribue à lutter contre ces menaces en défendant des politiques Internet favorables aux niveaux local, régional et international.



Rendre la gouvernance de l'Internet plus inclusive et plus à l'écoute des besoins des communautés



Depuis 2020, la Fondation Internet Society a investi plus de **2 millions de dollars américains** dans les Forums nationaux et régionaux de gouvernance de l'Internet (FGI), le FGI mondial, ainsi que dans les Écoles de gouvernance de l'Internet (SIG). En 2025, nous avons alloué **517 880 dollars américains** pour soutenir les FGI et les SIG à l'échelle mondiale, régionale et nationale.

Notre programme de financement des FGI favorise un dialogue multipartite ouvert et inclusif tout en dotant les différents acteurs des compétences nécessaires pour participer à la gouvernance de l'Internet et contribuer à façonner l'avenir d'Internet.

Lorsque notre chapitre d'Haïti de l'Internet Society a entrepris d'élargir la connectivité, il s'est tourné vers son FGI local. Ils y ont découvert des exemples montrant comment d'autres communautés similaires avaient réussi à élargir leur connectivité. En 2025, grâce au soutien d'une subvention de la Fondation Internet Society, le chapitre a été reconnu à l'échelle mondiale lors du Forum du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI+20) à Genève pour sa contribution exceptionnelle au développement de l'accès à Internet dans certaines des régions les plus défavorisées d'Haïti, grâce à des infrastructures développées par la communauté.

« Les sessions permettent aux représentants gouvernementaux d'acquérir de nouvelles connaissances et perspectives, influençant ainsi leur travail sur les politiques numériques dans leurs pays. »

→ Tiré de Façonner l'avenir d'Internet : six enseignements des Forums de gouvernance de l'Internet



Découvrez le travail primé de notre chapitre d'Haïti en matière de connectivité



Photo © Internet Society Haiti Chapter

Plaidoyer en action : renforcer la protection de la confidentialité au Canada

L'Internet Society a plaidé contre le projet de loi C-2 proposé au Canada, qui comprenait des dispositions menaçant la confidentialité numérique et permettant un accès aux données personnelles sans mandat. Nous avons co-rédigé et mobilisé le soutien autour d'une lettre ouverte appelant au retrait du projet de loi dans sa forme initiale, et nous avons interagi directement avec les législateurs pour exprimer nos préoccupations fondées sur l'expertise technique et les principes de procédure régulière.

Notre lettre a été citée lors des débats parlementaires, amplifiant ainsi ces préoccupations au sein du processus législatif. Le gouvernement canadien a ensuite annoncé qu'il retirerait le projet de loi et présenterait une version révisée supprimant les clauses controversées. Ce résultat a contribué à protéger la confidentialité numérique et le respect de la procédure régulière dans un pays du G7, tout en renforçant le principe selon lequel les initiatives visant à renforcer la sécurité en ligne ne doivent pas se faire au détriment des protections juridiques fondamentales.

Plaider aux côtés de notre communauté

En 2025, 96 chapitres et 34 organisations membres ont participé à plus de 55 campagnes de plaidoyer dans le monde. Une campagne de plaidoyer est un effort coordonné et stratégique visant à mobiliser les décideurs – qu'il s'agisse d'individus, d'institutions, d'organisations ou de gouvernements – afin d'influencer les politiques et pratiques qui protègent un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance.



**Découvrez comment nos
voix font la différence
dans la lutte pour un
chiffrement fort.**

Utiliser les données pour renforcer la résilience d'Internet, les politiques et la sensibilisation du public

En 2025, la **plateforme Pulse** de l'Internet Society a contribué à stimuler l'action politique, le développement des infrastructures et le renforcement des mesures de protection pour un Internet plus résilient.

La plateforme Internet Society Pulse centralise des données fiables sur la disponibilité, l'évolution et la résilience d'Internet, fournissant aux décideurs, journalistes, chercheurs et acteurs du plaidoyer des éléments factuels pour éclairer leurs décisions et renforcer la responsabilité. En 2025, les données de Pulse ont été citées 188 fois dans les médias, les actions de plaidoyer et les recherches, soit une augmentation de plus de 40 % par rapport à 2024, démontrant l'influence croissante de la plateforme dans le débat public. Des chapitres au Gabon, au Cameroun, en République démocratique du Congo, en Ouganda, au Soudan du Sud, au Togo et au Burundi ont utilisé ces données pour quantifier les pertes économiques et plaider en faveur d'un rétablissement complet de la connectivité, renforçant ainsi le plaidoyer fondé sur des preuves dans leur pays.

Depuis février 2025, Pulse a suivi 16 783 heures de perte d'accès à Internet dans le monde en raison de coupures intentionnelles, avec un impact estimé à 134 millions de dollars américains sur le produit intérieur brut (PIB) combiné.

Pulse a également transformé les données en changements structurels. Après avoir consulté **l'IXP Tracker**, le chapitre du Soudan du Sud a constaté que le pays ne disposait d'aucun point d'échange Internet actif et a plaidé avec succès pour que le gouvernement transfère la direction du projet national d'IXP au chapitre.

Grâce à la série de forums Pulse sur la mesure d'Internet, le dialogue fondé sur les données a conduit à des améliorations mesurables : après une réunion en Thaïlande, l'Agence nationale thaïlandaise de cybersécurité a rassemblé les opérateurs locaux pour activer la validation des extensions de sécurité du système de noms de domaine (DNSSEC), entraînant une augmentation immédiate de cinq points de pourcentage. En mettant en lumière les risques systémiques, notamment la concentration des infrastructures cloud soulignée dans l'article de blog de novembre 2025 sur la résilience d'Internet, Pulse ne se contente pas d'alimenter le débat, mais stimule également l'action politique, le développement des infrastructures et le renforcement des mesures de protection pour un Internet plus résilient.

« Pour construire un Internet plus résilient, sécurisé et équitable, nous devons diversifier les infrastructures, renforcer la séparation des responsabilités et investir dans des alternatives locales. Un Internet équilibré – où aucune entreprise unique ne peut paralyser le monde – est essentiel non seulement pour la disponibilité, mais aussi pour la confidentialité, la concurrence et la sécurité nationale. »

Amreesh Phokeer, analyses sur la résilience d'Internet, Internet Society



[Lire l'intégralité de l'article](#)

Développer des compétences en plaidoyer grâce au programme de bourses communautaires

En 2025, nous avons lancé **le programme de bourses communautaires de l'Internet Society** pour répondre au besoin croissant d'un réseau mondial de défenseurs formés, capables de comprendre les enjeux clés d'Internet et de promouvoir un Internet ouvert, sécurisé et digne de confiance dans leurs pays et régions.

Le programme d'apprentissage de six mois combine des ateliers virtuels et en présentiel, qui dotent les boursiers des compétences nécessaires pour influencer les politiques, orienter les discussions publiques et diriger des actions de plaidoyer communautaire.

« **J'ai déposé une demande de bourse pour élargir réellement mes horizons en matière de plaidoyer politique et pour mener des actions concrètes aux différentes initiatives de plaidoyer que nous menons dans le pays.** »

Benjz Sevilla, responsable pays, unconnected.org, chapitre des Philippines de l'Internet Society

« **Nous faisons tous partie d'une communauté mondiale. Et comprendre ce qui se passe dans les autres pays m'aide simplement à situer mon propre pays.** »

Kaime Kipi, responsable commercial principal, PNG DataCo, chapitre de Papouasie-Nouvelle-Guinée de l'Internet Society

Fournir aux décideurs des connaissances techniques

Depuis 1992, nous servons de siège corporatif à l'Internet Engineering Task Force (IETF). Ensemble, nous plaidons en faveur du modèle multipartite et des normes ouvertes, et nous co-organisons le **programme IETF pour les décideurs.**

Quand les décideurs comprennent le fonctionnement d'Internet, son évolution et les normes techniques qui le régissent, ils sont mieux à même de concevoir des politiques qui font d'Internet une ressource bénéfique pour tout le monde.

En 2025, 44 participants provenant de 28 pays ont rejoint le programme IETF pour les décideurs, et 30 décideurs gouvernementaux australiens ont participé à notre programme pilote sur place. Pendant quatre jours d'apprentissage en présentiel, les participants ont étudié le fonctionnement d'Internet et de ses technologies sous-jacentes, et ont acquis une compréhension de la manière dont les normes techniques d'Internet sont élaborées. Ils ont également examiné comment ces normes contribuent à relever les défis actuels d'Internet et ont discuté de la manière dont l'expertise de la communauté technique peut les aider à aborder les enjeux de politique numérique auxquels leurs pays sont confrontés.

Faire avancer notre mission grâce à notre communauté



Photo © Tomás Ramírez Labrousse

156 880

membres
individuels

124

chapitres

491

anciens
élèves

8

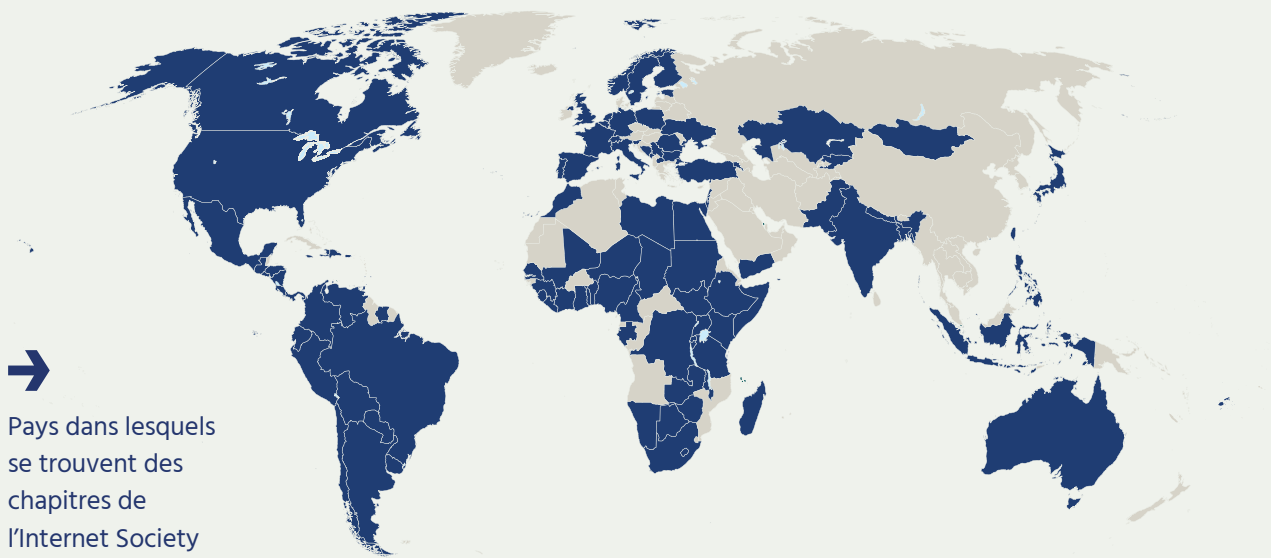
groupes d'intérêt
spécial et groupes
permanents

79

organisations
membres

Notre force réside dans notre vaste **communauté mondiale**. Les membres de l'Internet Society, les chapitres, les groupes d'intérêt spécial (SIG), les groupes permanents, les organisations membres, les anciens élèves et les boursiers sont le moteur de notre **stratégie 2030** et agissent localement, régionalement et mondialement pour garantir que l'Internet reste une force au service du bien. Ils créent des solutions portées par la communauté et défendent des politiques qui contribuent à réduire la fracture numérique tout en garantissant un accès sûr, résilient, fiable et abordable.

Penser globalement, agir localement : 124 chapitres de l'Internet Society



Sur six continents, les chapitres de l'Internet Society sensibilisent, défendent et mettent en œuvre des solutions technologiques et politiques au sein de leurs communautés locales.

En 2025, les chapitres ont créé des réseaux communautaires pour connecter les populations mal desservies à Internet. Ils ont exploité des IXP afin de renforcer la résilience d'Internet. Ils se sont battus contre les coupures d'Internet imposées par les gouvernements et ont formé des communautés vulnérables à se protéger en ligne. Et ils ont contribué à l'élaboration des politiques, en défendant un Internet digne de confiance pour tout le monde.

En 2025, la Fondation Internet Society a attribué un total de 2 004 881 dollars américains aux chapitres via différents programmes de subventions.

« Nous mettons en œuvre de nombreux projets pour connecter les populations non connectées au Zimbabwe, mais nous n'agissons pas de manière isolée ; nous faisons partie de la communauté mondiale des chapitres de l'Internet Society. »

Taurai Nyarufuka, président, chapitre du Zimbabwe de l'Internet Society

« Le chapitre du Soudan du Sud a soutenu la création du tout premier IXP du pays en s'appuyant sur des données concrètes provenant d'Internet Society Pulse et en partageant les bonnes pratiques apprises lors d'un Peering Roadshow, que nous avons co-organisé. Les IXP permettent de créer des trajets plus courts pour le trafic Internet, offrant une alternative plus fiable et moins coûteuse que l'envoi du trafic local à l'étranger. »

Joseph Abuni Gama, président, chapitre du Soudan du Sud de l'Internet Society

« Donner les moyens à la communauté locale de créer et de gérer un réseau communautaire selon ses propres conditions est essentiel à sa réussite. En plus de proposer des formations gratuites aux compétences numériques à la communauté, nous collaborons également avec le lycée local pour former la prochaine génération aux bases du matériel informatique et des réseaux, afin de garantir qu'elle puisse assurer le fonctionnement du réseau à l'avenir. »

Joel Templeman, directeur exécutif, chapitre Manitoba Canada de l'Internet Society

Former la prochaine génération de leaders d'Internet



En 2025, notre réseau d'anciens élèves a progressé de **36 %**, atteignant près de **500 personnes engagées** dont la détermination et la collaboration alimentent une communauté mondiale dynamique et en pleine croissance de défenseurs d'Internet.

Le réseau croissant d'anciens élèves de l'Internet Society est une communauté mondiale dynamique de défenseurs d'Internet. Après avoir suivi nos programmes de leadership, de politiques publiques, de techniques et de formation, les anciens élèves restent activement engagés bien au-delà de leur participation initiale, continuant à apprendre, à collaborer et à créer de nouvelles opportunités pour faire avancer notre mission.

Par exemple, l'an dernier, les anciens élèves ont lancé leur propre **podcast, Internet Changemakers**, afin de créer un espace pour des discussions plus approfondies sur l'avenir d'Internet et sur le rôle de la communauté dans sa construction. Le podcast répond à un besoin croissant de dialogue accessible et centré sur l'humain autour de questions telles que la confiance et la sécurité en ligne, la protection de la confidentialité, l'accès abordable et la résilience des infrastructures. Les épisodes ont abordé des sujets tels que l'écosystème de la confiance numérique, le coût de la connectivité, les initiatives pionnières en matière de confiance numérique et l'avenir d'Internet.

« Grâce au réseau des anciens élèves, j'ai noué des collaborations durables avec des personnes du monde entier, que ce soit lors de sessions de FGI formelles, d'interventions et de collaborations entre pairs, ou de conversations informelles dans les couloirs. C'est un espace où les idées se transforment véritablement en actions. »

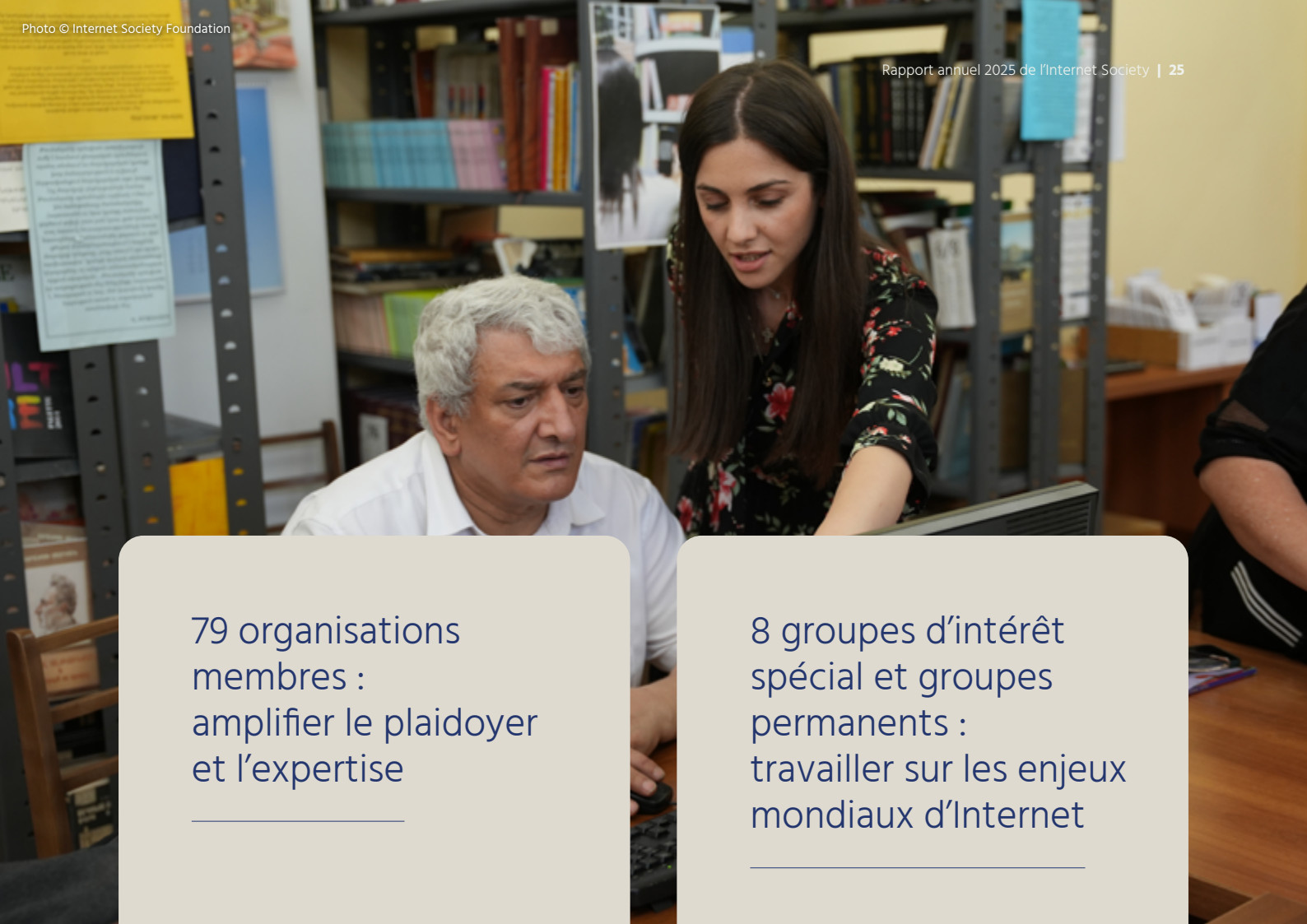
Nicolas Fiumarelli, ancien élève du programme Jeunes ambassadeurs du Forum sur la gouvernance de l'Internet (FGI) (2019) et du programme de bourses communautaires (2025)

« Ce qui a commencé comme un petit cybercafé est devenu un modèle de connectivité portée par la communauté. Grâce au programme de bourses et au réseau des anciens élèves, j'ai renforcé les partenariats et l'engagement en matière de politiques publiques nécessaires pour donner de l'ampleur à cette vision – prouvant que les communautés rurales peuvent construire et pérenniser leur propre avenir numérique. »

Joseph Bishi, ancien élève du programme de bourses en milieu de carrière (2023)



Photo © AFRISIG



79 organisations membres : amplifier le plaidoyer et l'expertise

Les organisations membres de l'Internet Society partagent notre mission et travaillent avec nous pour la faire progresser.

En 2025, nos organisations membres ont soutenu les efforts de plaidoyer en fournissant des retours précieux sur nos **documents d'orientation**, en ajoutant leur signature à des lettres ouvertes et en participant activement aux sessions de planification du **SMSI+20**. Les organisations membres ont également joué un rôle de premier plan au sein du comité de pilotage de la **Global Encryption Coalition** et, à l'occasion de la Journée mondiale du chiffrement, en diffusant le message : ne cassez pas le chiffrement.

8 groupes d'intérêt spécial et groupes permanents : travailler sur les enjeux mondiaux d'Internet

Les groupes d'intérêt spécial (SIG) et les groupes permanents réunissent des membres autour de défis spécifiques liés à Internet.

En 2025, le Groupe permanent jeunesse de l'Internet Society a joué un rôle central dans la planification et l'organisation du Forum sur la gouvernance de l'Internet des jeunes d'Amérique latine et des Caraïbes à l'Université nationale de Córdoba, en Argentine, réunissant plus de 100 jeunes en présentiel et 200 en ligne pour échanger sur des sujets allant de l'IA et de la cybersécurité aux droits numériques, à l'inclusion et à la résilience. Grâce à cette expérience, les participants ont développé les compétences, les réseaux et la confiance nécessaires pour participer aux espaces de politiques publiques multipartites.

Soutenir la communauté des normes ouvertes qui façonne l'avenir d'Internet



L'Internet Engineering Task Force (IETF) est la principale organisation d'élaboration de normes pour Internet. Elle élabore des normes techniques volontaires largement adoptées par les utilisateurs d'Internet, les opérateurs de réseaux et les fournisseurs d'équipements, contribuant ainsi à façonner l'évolution d'Internet au fil du temps. L'Internet Engineering Task Force (IETF) ne contrôle ni ne régule Internet ; elle offre plutôt un espace où des experts techniques collaborent pour élaborer des normes grâce à une participation ouverte et à un consensus.

Depuis 1992, l'Internet Society fournit le cadre organisationnel de l'Internet Engineering Task Force (IETF), en soutenant l'IETF LLC et en contribuant à la stabilité de ses opérations.

En 2025, nous avons poursuivi cet engagement de longue date en consacrant 7,3 millions de dollars américains aux activités essentielles de l'Internet Engineering Task Force (IETF). Grâce à son soutien financier et organisationnel continu, l'Internet Society contribue à maintenir le processus de normes ouvertes qui permet à Internet de rester interopérable, résilient et capable d'évoluer au fil du temps.



Photo © Sea Nexus Event

En 2025, notre communauté a mené près de 900 activités et initiatives pour défendre et promouvoir Internet. **Découvrez notre engagement au service de la communauté.**

Renforcer l'impact grâce aux partenariats de financement



Les progrès enregistrés au cours de l'année ont été possibles grâce à l'engagement d'un vaste groupe de soutiens à travers le monde. L'Internet Society et la Fondation expriment leur profonde gratitude envers les particuliers, les organisations membres, les entreprises, les fondations, les gouvernements et les partenaires dont le financement soutient notre impact global et fait progresser notre mission.

Au sein de ce large groupe, certains partenaires financiers ont choisi en 2025 d'explorer de nouvelles formes de collaboration, en combinant ressources, confiance et vision à long terme, afin de renforcer Internet au service des individus et des communautés dans le monde, notamment à travers la Connectivité, et un Internet plus sûr, et grâce à des initiatives de cofinancement du Fonds Common Good Cyber.

Ce qui a distingué 2025, ce n'est pas seulement le niveau d'investissement, mais aussi la manière dont nos partenaires ont choisi de s'engager. Nous nous sommes alignés autour de stratégies communes conçues pour générer un impact à grande échelle, soutenues par des cadres de collaboration clairs reposant sur une gouvernance transparente, des priorités définies et des résultats durables.

Parmi nos partenaires financiers figurent des gouvernements, des fondations philanthropiques et des entreprises du monde entier. Ensemble, nous faisons progresser la connectivité portée par la communauté ; investissons dans les infrastructures pour réduire les coûts et renforcer la résilience ; consolidons les capacités locales et mondiales pour faire face aux risques en ligne ; plaçons en faveur de politiques et réglementations de soutien ; et soutenons les organisations à but non lucratif qui œuvrent en première ligne dans la cybersécurité et la protection de la société civile. Grâce à cet effort coordonné, l'Internet Society, en collaboration avec ses partenaires de cofinancement – dont Craig Newmark Philanthropies, les gouvernements de l'Australie, du Canada, des Pays-Bas et du Royaume-Uni, ainsi que d'autres – prévoit de mobiliser plus de 80 millions de dollars américains d'ici fin 2029.

Voilà ce qu'est un partenariat dans sa forme la plus aboutie : un engagement clair en matière de coordination, de responsabilité et d'impact à long terme – garantissant qu'Internet demeure une ressource favorisant les opportunités, la participation et la confiance pour tout le monde, partout dans le monde.

**Initiative de connectivité
centrée sur la communauté**

**Initiative pour
un Internet plus sûr**

**Fonds Common
Good Cyber**



Conseil d'administration de l'Internet Society et de la Fondation Internet Society



Photo © Irene van Kessel

Olufunke Baruwa
(Nigéria)

Ramanou Biaou
(Bénin)

Brian Haberman
(États-Unis)

Ted Hardie
(Portugal)

Maureen Hilyard
(Îles Cook)

Russ Housley
(États-Unis)

Victor Kuarsingh
(États-Unis)

Barry Leiba
(États-Unis)

Charles Mok
(Hong Kong)

Kathleen Moriarty
(États-Unis)

Caleb Ogundele
(Nigéria)

Laura Thomson
(États-Unis)

Sally Wentworth
(États-Unis) —
Présidente et
directrice générale
(ex officio)

**Sagarika
Wickramasekera**
(Sri Lanka)

États financiers 2025



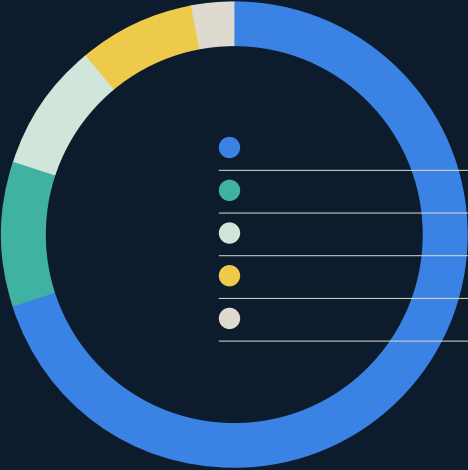
Photo © Internet Society

Résumé des activités de l'Internet Society et de la Fondation Internet Society (en milliers de dollars) – Fonds non restreints

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2025,
en dollars américains (\$)

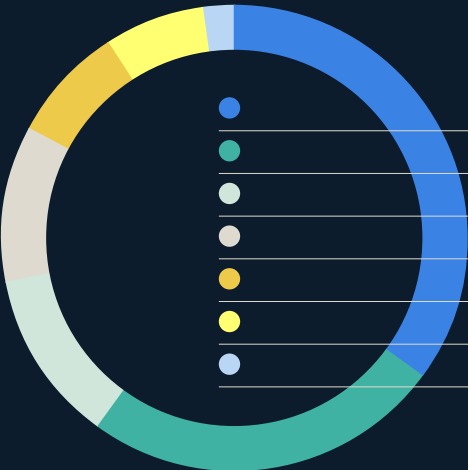
	Réel	Budget
Recettes		
Générées par l'ISOC	8 205 \$	8 181 \$
Contribution de PIR à l'ISOC	58 000	58 000
Recettes totales	66 205	66 181
Dépenses		
Programmes et départements	52 727 \$	55 366 \$
Gouvernance du conseil	373	350
Total des dépenses	53 100	55 717
Autres : investissements et autres activités, net	16 517 \$	- \$
Variation des actifs nets	29 622 \$	10 464 \$

Recettes générées par l'Internet Society (fonds non restreints)



Subventions et autres contributions	70%
Dons individuels et d'entreprises	10%
Recettes liées aux inscriptions et frais	9%
Organisations membres	8%
Réunions et parrainages	3%

Total consolidé des dépenses (y compris celles désignées par le conseil d'administration)



Octroi de subventions et autres financements	35%
Frais généraux et de gestion	25%
Connectivité	12%
Sécurité	11%
Programmes de la Fondation Internet Society	8%
Engagement	7%
Génération de revenus	2%





Cap sur 2030

2025 a marqué la première année de la mise en œuvre de notre **Stratégie 2030**, avec des progrès mesurables dans l'expansion d'un accès abordable et fiable, ainsi que dans le renforcement de la sécurité et de la sûreté en ligne.

En 2026, nous allons accélérer cet élan en développant la connectivité centrée sur la communauté, en renforçant les infrastructures Internet locales et en intensifiant les formations afin de renforcer les capacités techniques locales dans les régions mal desservies.

Nous approfondirons également notre action pour renforcer la confiance en ligne en préparant une relève solide pour **l'initiative Pour un Internet plus sûr**, en élargissant les formations pratiques à la sécurité, en lançant la plateforme de confiance et sécurité en ligne pour mettre les communautés en relation avec des ressources validées, et en consolidant notre plaidoyer mondial pour défendre le chiffrement, les protections des intermédiaires et les normes ouvertes.

Parallèlement, nous renforcerons notre leadership en matière de politiques publiques et amplifierons notre impact philanthropique grâce à notre modèle de cofinancement.

Dans ce contexte, notre communauté mondiale reste la force motrice, en se mobilisant localement, en plaidant à l'échelle mondiale et en traduisant la stratégie en impact concret. Le cheminement vers 2030 exige urgence et ampleur, et nous agirons sur ces deux fronts en 2026.

Découvrez notre Stratégie 2030, **le Plan d'Action 2026 de l'Internet Society** et **le Plan d'Action 2026 de la Fondation Internet Society**.



Photo © Ann Joesoef

Faites partie de notre impact pour 2026 !
Impliquez-vous



Rapport annuel 2025 de l'Internet Society