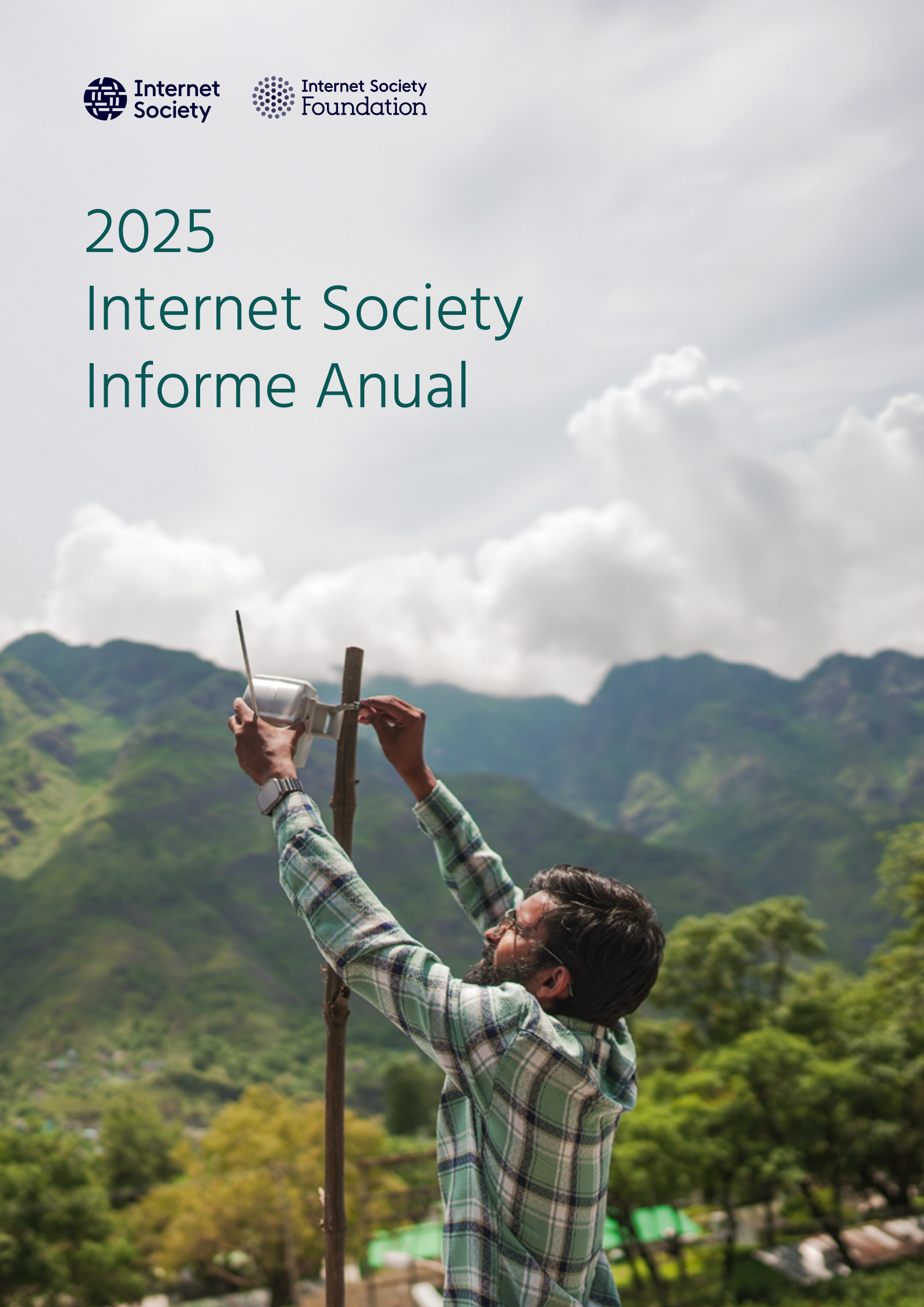


2025

Internet Society

Informe Anual



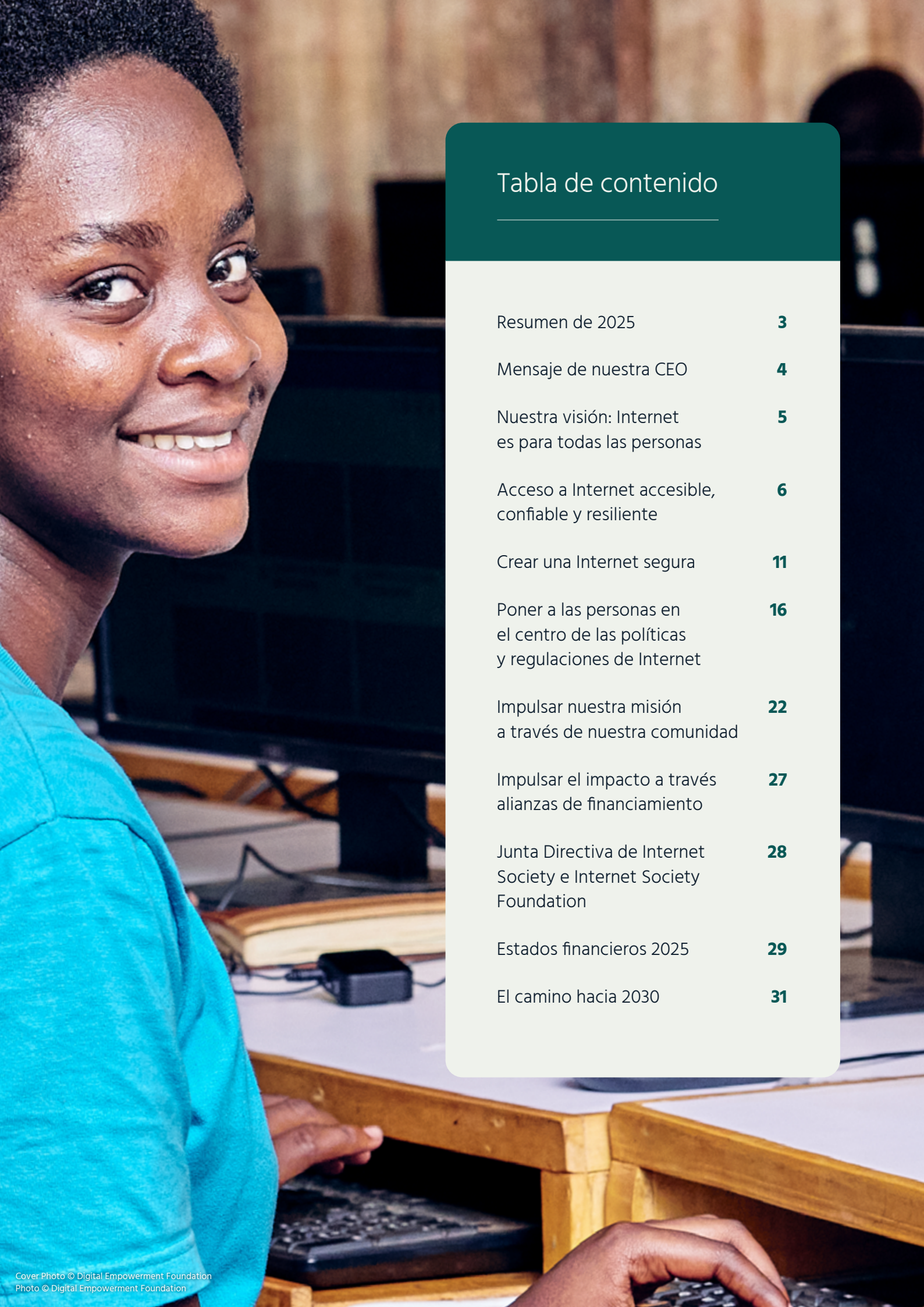


Tabla de contenido

Resumen de 2025	3
Mensaje de nuestra CEO	4
Nuestra visión: Internet es para todas las personas	5
Acceso a Internet accesible, confiable y resiliente	6
Crear una Internet segura	11
Poner a las personas en el centro de las políticas y regulaciones de Internet	16
Impulsar nuestra misión a través de nuestra comunidad	22
Impulsar el impacto a través alianzas de financiamiento	27
Junta Directiva de Internet Society e Internet Society Foundation	28
Estados financieros 2025	29
El camino hacia 2030	31

Resumen de 2025



USD \$20 M

en subvenciones
y donaciones filantrópicas



55+

Campañas de incidencia
lideradas por Internet
Society



53.800

personas
capacitadas



122

eventos
organizados o
coorganizados

156.880

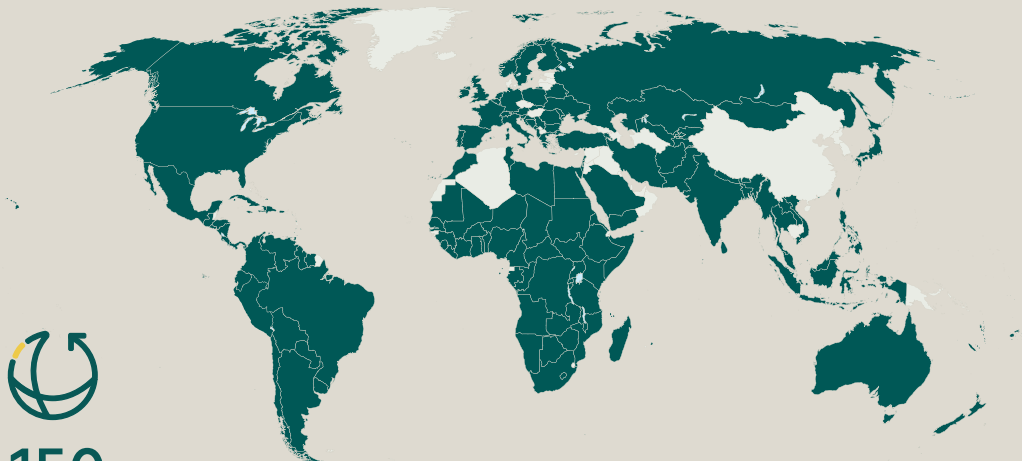
miembros
individuales

124

capítulos



Nuestro alcance global



150

Países y territorios
donde trabajamos¹

¹ El término "trabajamos" se refiere a los países y territorios donde concedimos subvenciones, impartimos cursos de formación a través de nuestros programas de enseñanza potenciada por la tecnología (TEL) e Internet Society, realizamos actividades de promoción, o movilizamos y apoyamos a los capítulos y comunidades de Internet Society.

Mensaje de nuestra CEO

El 2025 fue un año importante para Internet Society. En la última década, la cantidad de personas conectadas a Internet prácticamente se duplicó, pasando de 3.200 millones en 2015 a la cifra récord de 6.000 millones en 2025. También fuimos testigos de un importante logro para la comunidad global de Internet cuando los países reafirmaron su apoyo al modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas en las Naciones Unidas.

Como directora ejecutiva de Internet Society y su fundación de apoyo Internet Society Foundation, me enorgullece que nuestra vasta comunidad global haya contribuido a estos logros. Reunirme con tantos miembros de nuestra comunidad fue el momento culminante de mi primer año completo como directora ejecutiva. Desde Hawái hasta Chile, pasando por Bangkok, Praga y más allá, pude ver de primera mano cómo los esfuerzos hiperlocales conectan comunidades e influyen en las políticas tecnológicas globales que transforman la vida de las personas.

Si bien celebramos estos avances, no podemos negar que nuestra visión compartida de una Internet para todas las personas es cada vez más difícil de alcanzar.

El apoyo al modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas es más frágil que nunca, lo que amenaza el propio sistema que ayuda a mantener Internet como un recurso abierto, descentralizado e interoperable. Demasiados países ven Internet como un interruptor que pueden encender y apagar, silenciando así a las comunidades y ocultando abusos contra los derechos humanos. Las violaciones de la privacidad y la vigilancia son una realidad cotidiana en muchas partes del mundo, lo que crea un clima de miedo y desconfianza. Además, una cuarta parte de la población mundial —aproximadamente 2.200 millones de personas— sigue desconectada, lo que las deja al margen de oportunidades económicas y educativas que muchos dan por sentadas desde hace mucho tiempo.

En 2025, el primer año de nuestra ambiciosa Estrategia 2030, trabajamos en todos estos frentes. Lo que aprendimos de nuestra comunidad es que cuando nos movilizamos, alzamos la voz y estamos preparados, los resultados pueden ser transformadores: conectar a las comunidades más remotas y proteger a quienes recién se conectan a Internet. Porque la Internet que queremos es gobernada por todos nosotros. Y es para todas las personas.

Gracias por formar parte de esta importante labor.

Atentamente,



Sally Wentworth

Presidente y CEO de Internet Society
e Internet Society Foundation

Nuestra visión: Internet es para todas las personas



Internet transforma vidas, pero solo cuando las personas pueden acceder a la red y usarla de forma segura.

Juntos, en colaboración con nuestra organización de apoyo Internet Society Foundation y nuestra vasta comunidad global, trabajamos para **construir y desplegar** infraestructura de Internet; ofrecer a los responsables de la toma de decisiones **datos y experiencia** para desarrollar, mantener y proteger Internet; ayudar a **definir y abogar por políticas** que impacten el funcionamiento de Internet; **proporcionar financiamiento estratégico** a organizaciones de todo el mundo; y **empoderar a los futuros líderes de Internet** con las habilidades y los conocimientos que necesitan para tener éxito.

Internet Society e Internet Society Foundation funcionan como partes complementarias de un mismo ecosistema impulsado por una misión común. Internet Society promueve el liderazgo técnico, la incidencia en materia de políticas, los conocimientos basados en análisis de datos y la movilización de la comunidad global para construir y defender Internet. Internet Society Foundation refuerza y amplía estos esfuerzos al movilizar recursos filantrópicos, financiar iniciativas alineadas con su misión, formar a futuros líderes y asegurar la sostenibilidad financiera a largo plazo. Juntos, alineamos estrategia, programas e inversiones para avanzar en **nuestros objetivos compartidos hacia 2030**: ampliar el acceso asequible y confiable a Internet y garantizar la seguridad de las personas en todo el mundo.

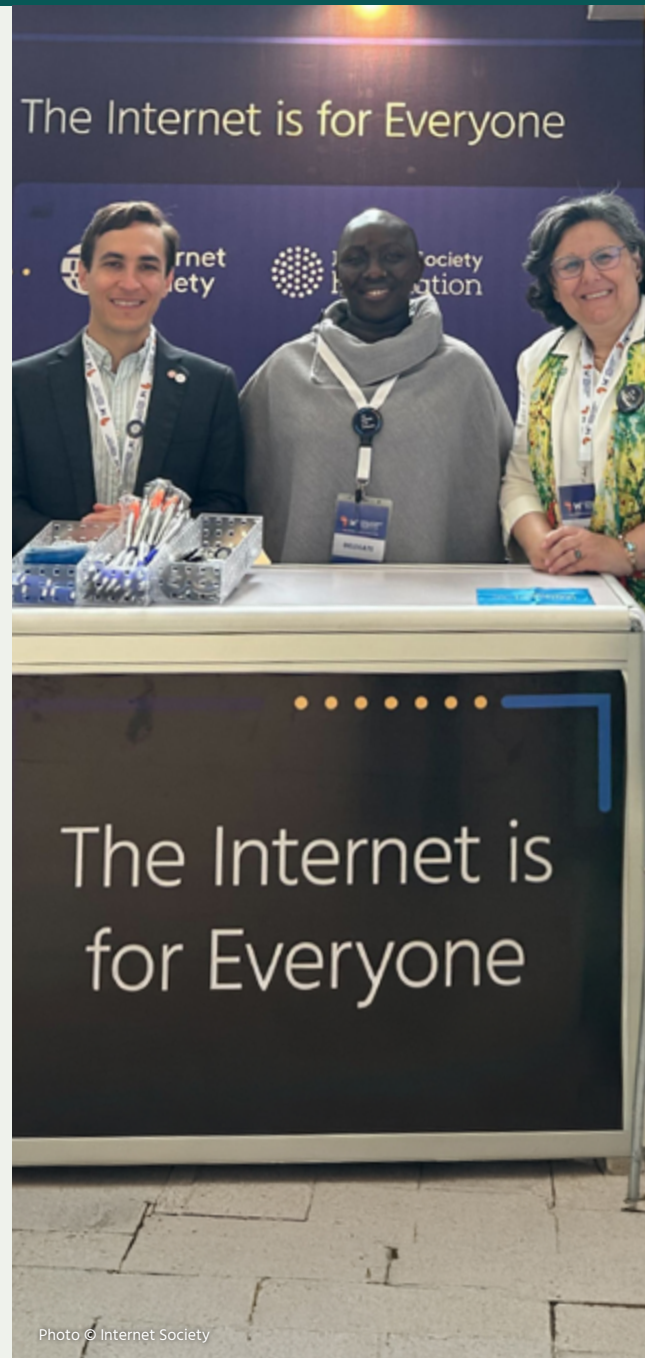


Photo © Internet Society

El impacto descrito en este informe refleja la extraordinaria dedicación de nuestra comunidad global y de nuestros socios, cuyo compromiso y colaboración hicieron posibles estos logros.

Acceso a Internet accesible, confiable y resiliente



Una cuarta parte de la población mundial aún no tiene acceso a Internet y muchas de estas personas viven en las comunidades más difíciles y costosas de conectar.

En los últimos diez años, Internet Society ha demostrado que las soluciones de conectividad basadas en la comunidad son una manera viable de ampliar la conectividad asequible, confiable y resiliente y llevarla a las comunidades más difíciles de alcanzar. Al empoderar a las comunidades locales con las habilidades, los recursos y las alianzas necesarias para implementar y mantener soluciones de conectividad local, podemos cerrar la brecha digital y generar una inclusión digital duradera.

Nuestra **Estrategia 2030** busca pasar de un enfoque de redes individuales a un modelo global, escalable y sostenible que pueda adoptarse en todo el mundo.

En 2025, continuamos invirtiendo en soluciones de conectividad basadas en la comunidad y a la vez sentamos las bases para su escalabilidad y sostenibilidad. Para la escalabilidad, nuestro enfoque se basa en diferentes pilares: ofrecer capacitaciones, crear kits de herramientas y otros recursos prácticos, financiamiento e inversiones específicas, construir y apoyar comunidades técnicas, y apoyo en materia normativa y de políticas para garantizar que los marcos locales permitan que las iniciativas de conectividad centradas en la comunidad prosperen.



Photo © Gustavo Strager

Invertir en conectividad donde más se necesita



La conectividad centrada en la comunidad es una de las formas más eficaces de conectar a las comunidades más difíciles de alcanzar, ya que las soluciones se crean para, con y por las comunidades locales. En 2025, apoyamos a personas en más de **87 países** para establecer o mejorar la conectividad en sus propias comunidades.

El acceso a Internet solía ser muy limitado en la zona rural de Gabagaba, Papúa Nueva Guinea. En 2020, Internet Society asesoró a los reguladores locales sobre cómo implementar una red comunitaria, fundamentándose en el éxito obtenido en entornos similares.

Inicialmente, la Red Gabaspot llevó conectividad a los 50 hogares de la aldea. Para 2025, a medida que los residentes de las aldeas vecinas empezaban a depender de ella, el alcance de la red creció hasta llegar a 5.000 personas. Docentes y estudiantes informan mayores oportunidades educativas, los vecinos ahora pueden acceder a los servicios estatales sin tener que recorrer largas distancias y los agricultores utilizan la conexión para fortalecer y expandir sus negocios.

“Ahora muchas de las políticas buscan conectar Papúa Nueva Guinea no solo por carretera, sino también a través de Internet”.

Ruth Nelson, Autoridad Nacional de Tecnologías de la Información y la Comunicación (NICTA)



Mire la historia de cómo los pobladores de Gabagaba están usando la red comunitaria.

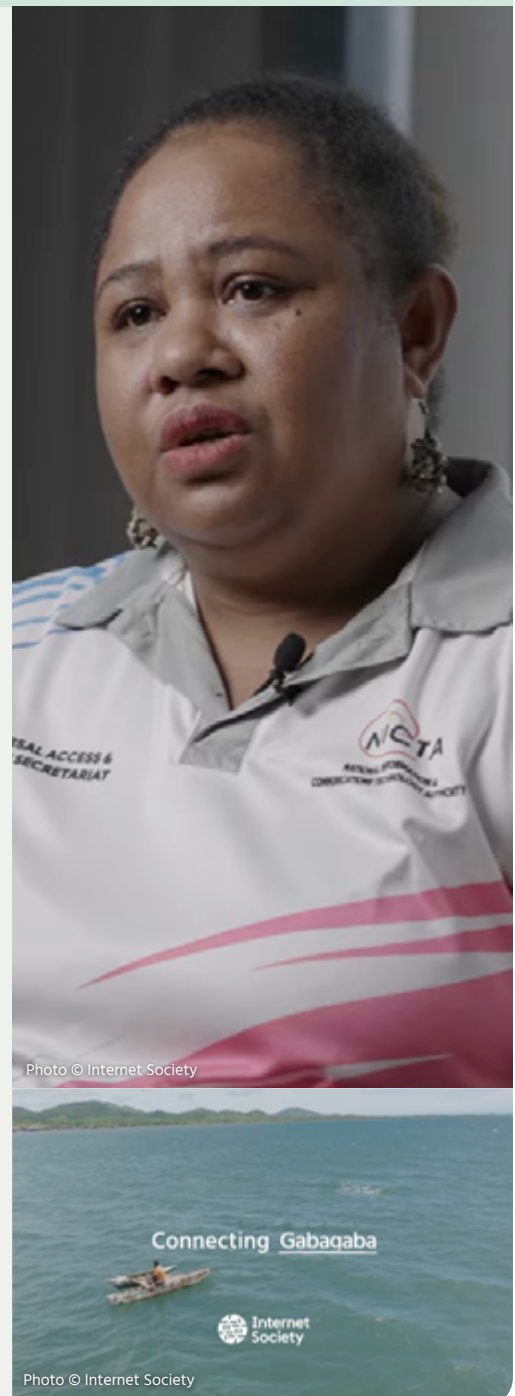


Photo © Internet Society

Photo © Internet Society

Ampliar el acceso donde más se necesita



Nuestros programas de subvenciones financian capítulos, comunidades y organizaciones locales en todo el mundo para ampliar el acceso digital. En 2025, otorgamos **USD \$7.120.889** a iniciativas de conectividad.

Con una subvención de USD \$300.000 de Internet Society Foundation, unconnected.org presentó un modelo de conectividad diseñado para superar una de las mayores barreras de las zonas rurales de Malawi: el costo. En muchas comunidades, el costo de los datos móviles puede llegar hasta USD \$2,70 por gigabyte para velocidades bajas, lo que hace que un acceso significativo resulte inalcanzable para la mayoría de las familias y escuelas.

Al colaborar con un proveedor de servicios de Internet (ISP) local e introducir vales prepagos asequibles de USD \$0,20 por seis horas de conectividad de alta velocidad, el proyecto redujo los costos de acceso en más del 90%. Como parte del acuerdo, el ISP está obligado a proporcionar conexión a Internet gratuita a las escuelas locales. Los ingresos generados por estos vales permanecen en la comunidad y ayudan a mantener la red, cubriendo los costos operativos y asegurando la sostenibilidad a largo plazo.

Como resultado, ahora más de 70 escuelas en 63 comunidades rurales están conectadas y el beneficio llega a más de 70.000 personas. Lo que comenzó como una intervención financiada a través de subvenciones se ha convertido en un ecosistema de conectividad sostenido localmente.

“**Los estudiantes están más comprometidos. Tienen ganas de aprender. Internet me ayuda mucho y después ayudo a mis alumnos**”.

Alifane Msowoya, docente



Lea más sobre cómo el Programa de Subvenciones BOLT ayuda a los habitantes de las zonas rurales de Malawi.



Photo © Gustavo Streger

Desarrollar habilidades, conocimientos y confianza para apoyar la conectividad local



Nuestras capacitaciones preparan a las personas —desde líderes de Internet hasta nuevos usuarios— al brindarles las habilidades necesarias para usar, expandir y abogar por Internet.

En 2025, capacitamos a **47.705 personas** en cómo apoyar la conectividad centrada en la comunidad.

A través de nuestro modelo de capacitación de capacitadores, también formamos a **93 instructores técnicos** y **125 tutores**, fortaleciendo así una red global de educadores que ahora acompaña a los estudiantes.

En el campo de refugiados Rhino Camp, en Uganda, hogar de más de 192.000 personas, la conectividad es irregular y muchas veces resulta inaccesible. Para ayudar a superar esta brecha, trabajamos con beneficiarios de subvenciones y una exalumna de Internet Society para capacitar a los residentes en la creación de sus propias redes, el uso seguro de Internet y para que ellos mismos se conviertan en instructores. En pocos meses, la comunidad puso en marcha su primera red comunitaria.

“Este conocimiento me ha dado confianza y una nueva trayectoria profesional. Quiero ayudar a mi comunidad a conectarse con el mundo”.

Lydia Nabintu, una de las primeras 45 estudiantes de Rhino en realizar un curso sobre cómo diseñar e implementar redes informáticas.



Descubra más sobre cómo los residentes del campamento Rhino se están conectando a Internet.



Photo © Samuel Lasu

Abordar las barreras de accesibilidad y asequibilidad



El peering es la práctica mediante la cual las redes intercambian tráfico directamente entre sí en lugar de enrutarlo a través de proveedores de tránsito externos, un enfoque que reduce los costos de Internet y mejora su desempeño. En 2025, organizamos **32 eventos de peering** con el objetivo de promover la localización del tráfico y brindamos apoyo financiero a **20 puntos de intercambio de Internet (IXP)**.

Los eventos de peering son una de las formas en que Internet Society fortalece las comunidades técnicas locales e invierte en un ecosistema de peering saludable que respalde Internet a nivel global. A través de estos eventos, los líderes técnicos locales aprenden sobre mejores prácticas emergentes, perfeccionan sus habilidades y desarrollan las relaciones necesarias para cultivar un entorno dinámico de interconexión en sus países.

En 2021, una donación de equipos esenciales y capacitación por parte de Internet Society ayudó a revitalizar uno de los primeros IXP del hemisferio occidental, InterRed IXP en Panamá. Tras años de estancamiento, el apoyo de Internet Society ayudó a que pasara de no

tener ningún proveedor de servicios asociado en 2021 a tener 28 en 2025. La inversión redujo la latencia para los usuarios en todo el país.

“ Los costos de interconexión local son entre 10 y 15 veces menores que los internacionales. El ahorro es inmediato”.

Pablo Ruidíaz, director ejecutivo de InteRed Panamá IXP



Mire la historia del IXP de Panamá que está cambiando las reglas del juego.



Photo © AVzeastudios

Descubra más sobre nuestro **Kit de herramientas "hágalo usted mismo" para redes comunitarias**

Crear una Internet segura



Quienes recién se conectan a Internet —especialmente los grupos indígenas, las personas refugiadas y las empresas sociales lideradas por mujeres— enfrentan mayores riesgos de sufrir amenazas a su seguridad en línea, como desinformación, estafas, amenazas a la ciberseguridad y acoso.

Internet Society promueve el desarrollo, el despliegue y los marcos normativos necesarios para construir una Internet más segura y resiliente. En el marco de nuestra **Estrategia 2030**, seguimos avanzando en este trabajo, con un enfoque especial en la seguridad de las personas en línea.

Nuestros capítulos ofrecen una perspectiva única sobre cómo estos desafíos globales se traducen en necesidades locales. En 2025, nos comprometimos a trabajar con nuestra comunidad global para identificar conocimientos y recursos que permitan a las personas y comunidades desenvolverse de forma segura en línea.

Nuestro enfoque en materia de seguridad en Internet y seguridad de la infraestructura se estructura en torno a varios pilares clave: una defensa firme para proteger Internet frente a decisiones que debiliten la seguridad en línea; financiamiento para las bases de la seguridad de la infraestructura; fortalecimiento de la capacidad de los usuarios finales y la sociedad civil para protegerse a sí mismos y a Internet; apoyo a investigaciones de primer nivel sobre seguridad de sistemas; y provisión a nuestra comunidad global de herramientas prácticas, capacitaciones y recursos.

En 2025, priorizamos subvenciones, capacitación y actividades de promoción específicas para ampliar el conocimiento y los recursos que nuestra comunidad global ya venía desarrollando e implementando para ayudar a las personas a conectarse a Internet de forma segura. Estos esfuerzos respaldan nuestro segundo objetivo estratégico para 2030: que las personas en todas partes tengan una experiencia en Internet segura y protegida.



Cocreación de una Internet más segura con comunidades de todo el mundo



Las amenazas en línea son cada vez más frecuentes y sofisticadas. A medida que más personas dependen de los servicios digitales, la necesidad de contar con un apoyo en materia de seguridad que sea confiable y práctico es mayor que nunca. En 2025, nuestra comunidad respondió a esta necesidad y **81 capítulos** de Internet Society participaron en actividades para promover una Internet más segura.

Uno de nuestros logros más significativos del año fue liderar un proceso global de cocreación impulsado por la comunidad para diseñar el futuro Centro de Confianza y Seguridad en Línea, cuyo lanzamiento está previsto para 2026. Los capítulos y los grupos de interés especial (GIE) estuvieron en el centro del proceso de diseño, garantizando así que el Centro refleje las necesidades de la comunidad y las realidades locales.

Treinta y cinco participantes de 20 países, en representación de 15 capítulos y dos GIE, colaboraron para definir cómo debería ser un recurso de seguridad confiable, práctico y adaptable a nivel local. Juntos, identificaron los desafíos de los usuarios, determinaron las prioridades de contenido, dieron forma a la arquitectura de la información y definieron principios para asegurar que el Centro pueda adaptarse a diversos contextos culturales y lingüísticos.

Paralelamente, los capítulos locales lideraron iniciativas prácticas de seguridad para beneficiar a sus comunidades.

En todas las regiones, lideraron capacitaciones adaptadas a las necesidades de sus comunidades. Por ejemplo, el Capítulo de Internet Society de México ofreció cursos cortos personalizados para adultos mayores,

un grupo frecuentemente afectado por las estafas en línea. Las personas que participaron aprendieron cómo funcionan las estafas, cómo reconocer las señales de alerta y cómo proteger sus cuentas y su información personal.

Quienes participaron manifestaron tener un mayor conocimiento de las tácticas de robo de identidad y mayor confianza a la hora de utilizar los servicios en línea de forma segura.

“Lo más relevante para mí son las medidas preventivas que se deben tomar”.

Yolanda Alcántara Hernández, participante del curso

“El impacto de estas estafas va más allá de las pérdidas económicas. Hace que las personas mayores se sientan marginadas de una sociedad que depende cada vez más de los servicios en línea”.

Jeffry Fernandez, presidente, Capítulo de Internet Society de México



Descubra cómo nuestro Capítulo de México está ayudando a los adultos mayores a entender e identificar las estafas.

Desarrollar seguridad y confianza entre las comunidades recién conectadas



Los socios beneficiarios de las subvenciones de Internet Society Foundation desarrollaron nuevos programas y recursos de capacitación localizados para satisfacer las necesidades específicas de sus comunidades. En 2025, distribuimos **USD \$7.280.068** a través de **179 subvenciones**.

En la región colombiana del Cauca, la Fundación PLAN, con el apoyo de Internet Society Foundation, trabajó con mujeres emprendedoras, muchas de las cuales estaban experimentando su primera interacción significativa con el mundo digital.

A través de un programa de capacitación integral, adquirieron las habilidades digitales necesarias para promocionar y vender sus productos en línea. También aprendieron prácticas fundamentales de seguridad digital, lo que les permitió hacer crecer sus negocios sin comprometer su seguridad personal ni la de sus medios de vida.

“Mi vida cambió muchísimo... Esto nos ayuda a nosotras, las mujeres que nos ocupamos de un hogar, a trabajar desde casa y aumentar nuestros ingresos, sin dejar de estar seguras”.

Edilma, beneficiaria del programa



**Lea más sobre
cómo las mujeres
emprendedoras utilizan
Internet en Colombia.**

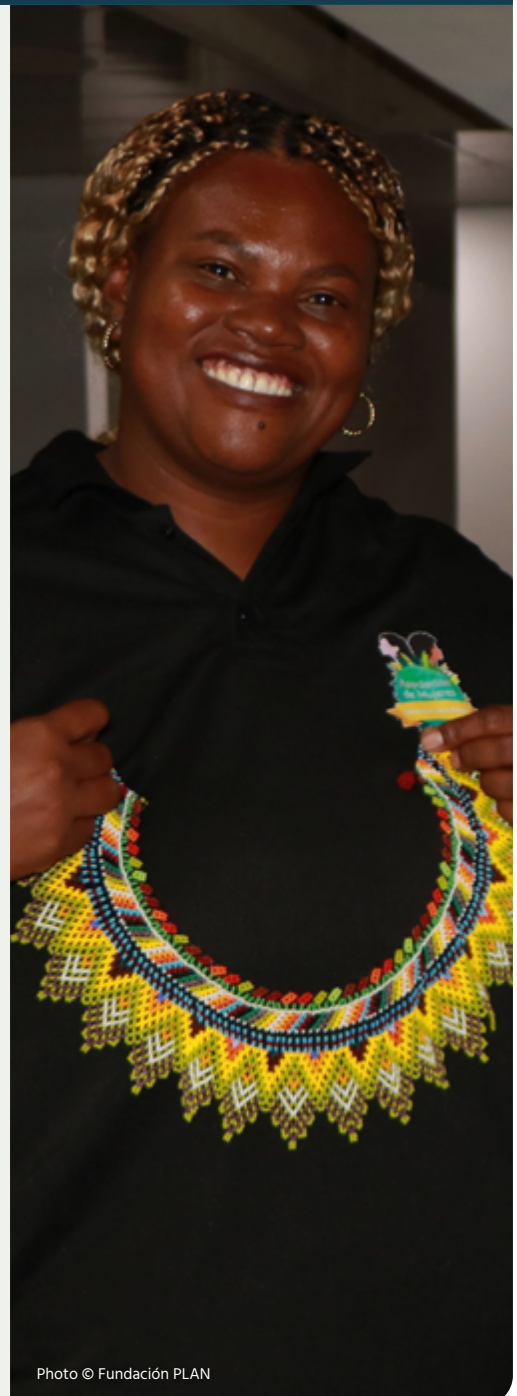


Photo © Fundación PLAN

Aumento del apoyo público a la protección del cifrado



El cifrado protege alguna de las cosas más importantes en las que confiamos a diario: seguridad, privacidad y confianza. Esto lo convierte en una herramienta fundamental para protegernos en la sociedad digital. En el movimiento global para defender el cifrado robusto, nuestra voz colectiva importa. En 2025, **14.479 personas** participaron en los eventos del **Día Mundial del Cifrado** liderados por la Coalición Mundial por el Cifrado, lo que demuestra un gran respaldo al cifrado fuerte.

Como miembro fundador de la Coalición, defendemos el cifrado todo el año mediante acciones permanente de incidencia y la creación de coaliciones.

Por ejemplo, en Francia, las enmiendas propuestas al proyecto de ley contra el narcotráfico habrían obligado a las empresas a facilitar el acceso a mensajes descifrados. Frente a esta situación, se movilizó una gran coalición. El Capítulo de Internet Society de Francia organizó un taller para formuladores de políticas y nos sumamos al Comité Directivo de la Coalición para enviar una carta formal a los legisladores. En abril, el parlamento francés eliminó la disposición anticifrado, un claro ejemplo de cómo la incidencia coordinada puede proteger el cifrado y fortalecer la seguridad en línea.

“El cifrado impide que los adversarios participen en esta conversación... pero está amenazado”.

Olga Cronin, Consejo Irlandés para las Libertades Civiles

“Trabajamos con periodistas... se trata de proteger la seguridad personal y evitar la censura.”

Adriana Dergam, Centro para las Habilidades Mediáticas de Praga



Vea los momentos más destacados del Día Mundial del Cifrado 2025.



Descubre cómo nuestras voces hacen la diferencia en la lucha por el cifrado.



Photo © Internet Society



la seguridad en línea para proteger a la juventud

En 2025, el Grupo de Interés Especial en Seguridad en Línea de la Sociedad de Internet publicó el **Índice global de seguridad en línea**, una evaluación de alto nivel sobre la eficacia con la que las principales plataformas digitales y determinados marcos nacionales protegen a los niños y adolescentes en línea. El informe evalúa las medidas de seguridad de las plataformas junto con los sistemas legislativos y de apoyo en cinco países, identificando deficiencias persistentes en la aplicación de la ley, la transparencia y la rendición de cuentas. Al proporcionar datos comparativos e información práctica, el índice sirve de insumo para los formuladores de políticas, fortalece las iniciativas de incidencia y fomenta una gobernanza más eficaz de las plataformas, lo que contribuye a crear entornos en línea más seguros para las personas jóvenes.

Nuestra iniciativa Internet Más Segura

Lanzamos un proyecto global plurianual que aprovecha lo que sabemos que funciona: financiamiento, capacitación y promoción específicos.

Este enfoque multifacético está diseñado para fortalecer y ampliar la sostenibilidad a largo plazo de las iniciativas en materia de confianza y seguridad en línea en todo el mundo.

En el marco de esta iniciativa, en 2025 lanzamos el Fondo **Common Good Cyber**, una iniciativa global para fortalecer la ciberseguridad en beneficio del bien común.



Descubra más sobre nuestra iniciativa.

Poner a las personas en el centro de las políticas y regulaciones de Internet



Ya sea de forma intencional o por accidente, las políticas de Internet pueden dificultar que las personas se conecten o tengan una experiencia segura en línea. Estas políticas ponen en riesgo los principios fundamentales de Internet: apertura, descentralización e interoperabilidad.

Una incidencia firme garantiza que Internet siga siendo abierta e interoperable y a la vez protege la seguridad de las personas, lo que contribuye directamente al logro de **nuestros objetivos para 2030**. Nuestra comunidad ayuda a combatir estas amenazas al promover políticas favorables para Internet a nivel local, regional e internacional.



Proteger el modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas

En 2025, nuestra comunidad desempeñó un papel fundamental en la reafirmación del modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas.

Tras años de trabajo de incidencia de la comunidad global de Internet, incluidos los capítulos, las organizaciones asociadas y el personal de Internet Society, los Estados Miembros de las Naciones Unidas (ONU) reafirmaron la importancia del modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas, un modelo que permite la inclusión de experiencias diversas, junto con un mandato permanente para el Foro de Gobernanza de Internet (IGF).

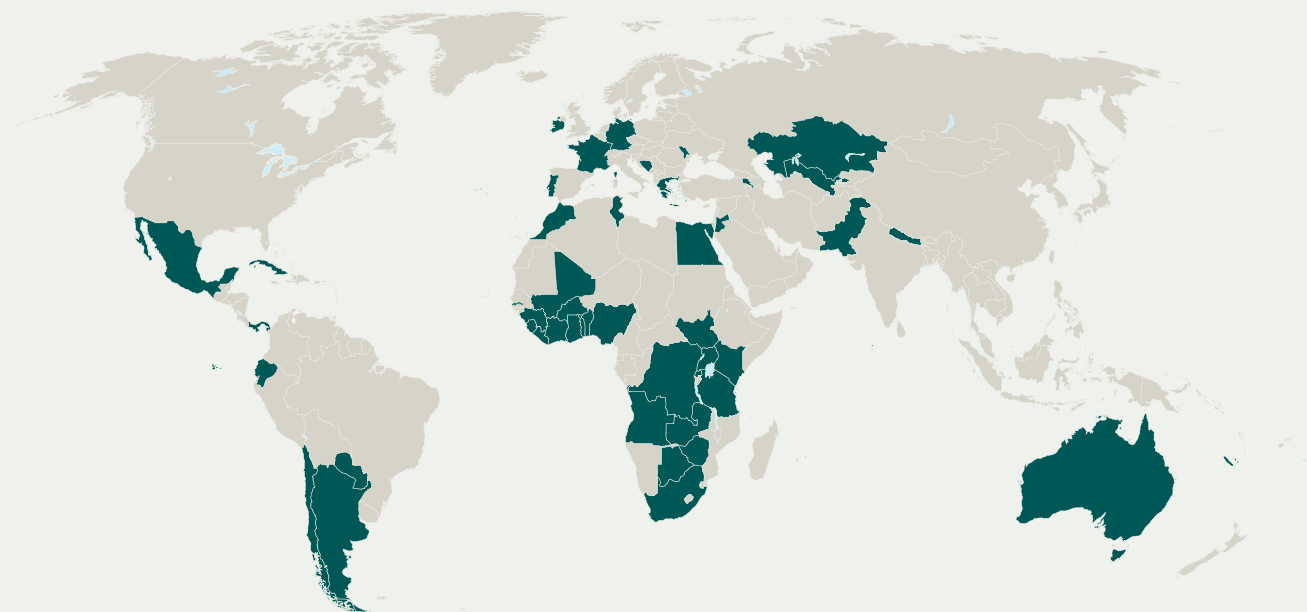
“Felicitamos a esta asamblea por reconocer la naturaleza colaborativa y sin fronteras de Internet. Se trata de un reconocimiento de la realidad física que exige la interoperabilidad de las redes para su funcionamiento. También reafirma el modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas, que ha contribuido de manera tan eficaz a nuestros objetivos colectivos a lo largo de las décadas”

Olaf Kolkman, Director - Tecnología, políticas y promoción de Internet, de Internet Society, interviniendo en la Asamblea General de las Naciones Unidas



Descubra cómo los gobiernos reafirmaron el modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas.

Países donde financiamos Foros de Gobernanza de Internet y Escuelas de Gobernanza de Internet



Una gobernanza de Internet más inclusiva y que responda mejor a las necesidades de la comunidad



Desde 2020, Internet Society Foundation invirtió más de **USD \$2 millones** en Foros de Gobernanza de Internet (IGF) nacionales y regionales, el IGF Global y Escuelas de Gobernanza de Internet (SIG). En 2025, otorgamos **USD \$517.880** para apoyar el IGF global, IGF regionales y nacionales y SIG.

Nuestro programa de financiamiento para IGF fomenta un diálogo abierto e inclusivo entre múltiples partes interesadas y a la vez ofrece a diversos actores las habilidades necesarias para participar en la gobernanza de Internet y contribuir a dar forma al futuro de Internet.

Cuando nuestro Capítulo de Haití se propuso ampliar la conectividad, recurrieron a su IGF local. Allí descubrieron ejemplos de cómo otras comunidades similares habían logrado ampliar la conectividad. Para 2025, con el apoyo de una subvención de Internet, el Capítulo fue reconocido mundialmente en el Foro de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI+20) realizado en Ginebra por su excepcional contribución a la expansión del acceso a Internet en algunas de las regiones más desatendidas de Haití a través de infraestructura gestionada por la comunidad.

“Las sesiones brindan a los representantes gubernamentales nuevos conocimientos y perspectivas que influyen en la formulación de políticas digitales en sus países.”

→ **De Dando forma al futuro de Internet: Seis lecciones de los Foros de Gobernanza de Internet**



Descubra cómo es el galardonado trabajo de conectividad de nuestro Capítulo de Haití.



Photo © Internet Society Haiti Chapter



Abogar codo a codo con nuestra comunidad

En 2025, 96 capítulos y 34 organizaciones asociadas participaron en más de 55 campañas de incidencia a nivel mundial. Una campaña de incidencia es un esfuerzo estratégico y coordinado para involucrar a los responsables de la toma de decisiones —ya sean personas, instituciones, organizaciones o gobiernos— para influir en las políticas y prácticas que protegen una Internet abierta, globalmente conectada, segura y confiable.

Incidencia en acción: fortalecimiento de las protecciones de la privacidad en Canadá

Internet Society se opuso al proyecto de ley C-2 propuesto en Canadá, que incluía disposiciones que amenazaban la privacidad digital y permitían acceder a los datos personales sin orden judicial. Contribuimos a la redacción y movilizamos apoyo para una carta abierta que solicitaba retirar el proyecto de ley en su forma original y nos dirigimos directamente a los legisladores para plantear inquietudes fundamentadas en la experiencia técnica y en los principios del debido proceso.

Nuestra carta fue citada durante el debate parlamentario, lo que dio mayor visibilidad a estas inquietudes dentro del proceso legislativo. Posteriormente, el gobierno canadiense anunció que retiraría el proyecto de ley e introduciría una versión revisada sin las cláusulas que generaron la controversia. Este resultado contribuyó a proteger la privacidad digital y el debido proceso en un país del G7 y reforzó el principio de que los esfuerzos por fortalecer la seguridad en línea no deben hacerse a expensas de las protecciones legales fundamentales.



**Descubre cómo
nuestras voces
están marcando la
diferencia en la lucha
por un cifrado fuerte.**

Uso de datos para fortalecer la resiliencia, las políticas y la sensibilización en Internet



En 2025, la **Plataforma Pulse** ayudó a impulsar acciones en materia de políticas, el desarrollo de infraestructura y mayores protecciones para una Internet más resiliente.

La Plataforma Pulse selecciona datos confiables sobre la disponibilidad, la evolución y la resiliencia de Internet y le ofrece a formuladores de políticas, periodistas, investigadores y activistas información que pueden usar para fundamentar sus decisiones e impulsar la rendición de cuentas. En 2025, los datos de Pulse fueron citados 188 veces en medios de comunicación, actividades de incidencia e investigaciones, lo que representa un aumento de más del 40% con respecto a 2024 y demuestra su influencia creciente en el debate público.

Los Capítulos de Gabón, Camerún, República Democrática del Congo, Uganda, Sudán del Sur, Togo y Burundi utilizaron estos datos para cuantificar los daños económicos y abogar por el restablecimiento total de la conectividad, fortaleciendo así el trabajo de promoción basado en evidencia en sus países.

Desde febrero de 2025, Pulse ha registrado 16.783 horas de acceso a Internet perdidas a nivel mundial debido a apagones deliberados, con un impacto total estimado de USD \$134 millones en el producto interno bruto (PIB).

Pulse también permitió traducir los datos en cambios estructurales. Después de revisar el **IXP Tracker**, el Capítulo de Sudán del Sur identificó que el país no tenía ningún punto de intercambio de Internet activo y logró que el gobierno transfiriera al capítulo el liderazgo del proyecto del IXP nacional.

A través de la serie de Foros de Medición de Internet de Pulse, los diálogos basados en datos condujeron a mejoras cuantificables: tras una reunión en Tailandia, la Agencia Nacional de Ciberseguridad tailandesa reunió a operadores locales para activar la validación de las extensiones de seguridad del sistema de nombres de dominio (DNSSEC), cuyo resultado fue un aumento inmediato de cinco puntos porcentuales. Al poner de manifiesto los riesgos sistémicos, incluida la concentración de la infraestructura en la nube destacada en el artículo sobre resiliencia de Internet publicado en el blog en noviembre de 2025, Pulse no solo alimenta el debate, sino que también impulsa acciones en materia de políticas, desarrollo de infraestructura y protecciones más sólidas para una Internet más resiliente.

“Para construir una Internet más resiliente, segura y equitativa, debemos diversificar la infraestructura, fortalecer la separación de funciones e invertir en alternativas locales. Una Internet equilibrada, en la que ninguna empresa pueda paralizar el mundo, es fundamental no solo para la disponibilidad, sino también para la privacidad, la competencia y la seguridad nacional”.

Amreesh Phokeer, Perspectivas sobre la Resiliencia de Internet, Internet Society



[Lea la nota completa en el blog](#)

Desarrollar habilidades de incidencia a través de las Becas Comunitarias

En 2025, lanzamos el **Programa de Becas Comunitarias de Internet Society** para satisfacer la creciente necesidad de una red global de defensores capacitados que comprendan los desafíos clave de Internet y puedan promover una Internet abierta, segura y confiable en sus respectivos países y regiones.

El programa tiene una duración de seis meses y combina talleres virtuales y presenciales que brindan a los becarios las habilidades necesarias para influir en las políticas, dar forma al debate público y liderar esfuerzos de incidencia comunitaria.

“**Postulé a la beca para ampliar mis conocimientos sobre incidencia en materia de políticas y aportar acciones concretas a las diferentes iniciativas de incidencia que estamos llevando a cabo en el país**”.

Benjz Sevilla, director nacional de unconnected.org, Capítulo de Internet de Filipinas

“**Todos formamos parte de una comunidad global. Y entender lo que sucede en otros países me ayuda a saber dónde se encuentra mi país**”.

Kaime Kipi, director comercial sénior, PNG DataCo, Capítulo de Internet de Papúa Nueva Guinea

Equipar a los formuladores de políticas con conocimientos técnicos

Desde 1992, somos la sede corporativa del Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet (IETF). Juntos, promovemos el modelo de múltiples partes interesadas y los estándares abiertos y coorganizamos el **Programa para Formuladores de Políticas del IETF**.

Cuando los formuladores de políticas entienden cómo funciona Internet, cómo ha evolucionado y los estándares técnicos que la habilitan están mejor preparados para desarrollar políticas que apoyen Internet como un recurso que enriquezca la vida de las personas.

En 2025, 44 participantes de 28 países se unieron al Programa para Formuladores de Políticas del IETF y 30 formuladores de políticas del gobierno australiano participaron en nuestro programa piloto en el país. Durante cuatro días de aprendizaje presencial, los participantes exploraron cómo funcionan Internet y sus tecnologías subyacentes y aprendieron cómo se desarrollan los estándares técnicos de Internet. También analizaron cómo estos estándares ayudan a abordar los desafíos actuales de Internet y analizaron cómo la experiencia de la comunidad técnica puede ayudarles a abordar los desafíos que enfrentan sus países en materia de política digital.

Impulsar nuestra misión a través de nuestra comunidad



Photo © Tomás Ramírez Labrousse

156.880

miembros
individuales

124

capítulos

491

exalumnos

8

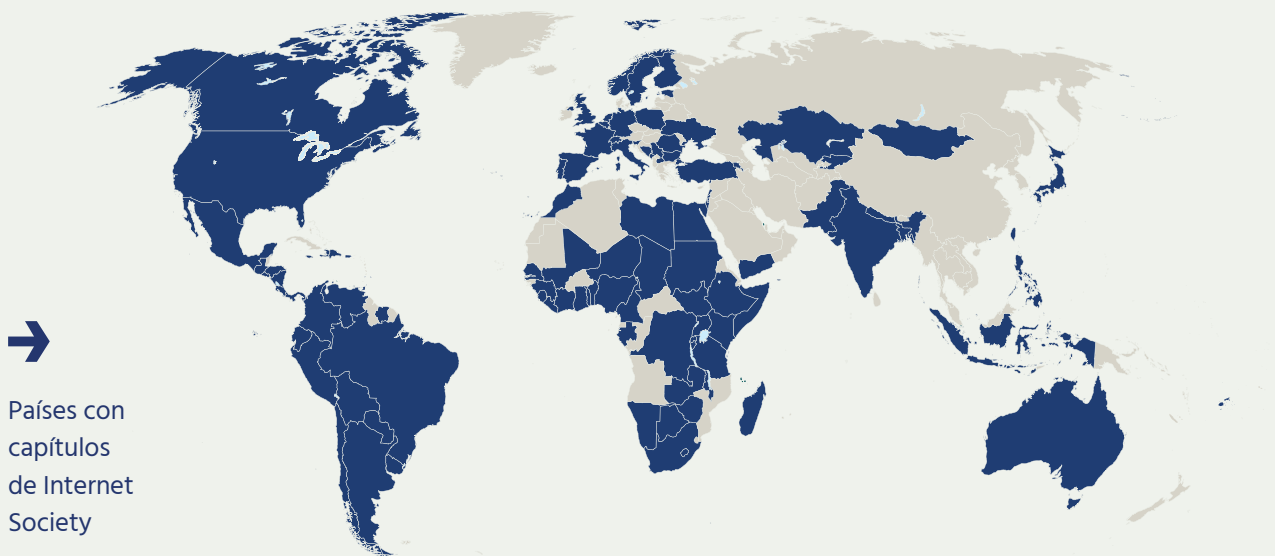
grupos de interés
especial y grupos
permanentes

79

organizaciones
asociadas

Nuestra fortaleza radica en nuestra vasta **comunidad global**. Los miembros, capítulos, grupos de interés especial (SIG), grupos permanentes, organizaciones asociadas, exalumnos y becarios de Internet Society son el motor de nuestra **Estrategia 2030** y trabajan a nivel local, regional y global para garantizar que Internet siga siendo una fuerza para el bien. Desarrollan soluciones impulsadas por la comunidad y luchan por políticas que contribuyan a reducir la brecha digital y garanticen un acceso a Internet seguro, resiliente, confiable y asequible.

Pensar en forma global, actuar en forma local: 124 capítulos de Internet Society



En seis continentes, los capítulos de Internet Society educan, promueven e impulsan políticas y soluciones tecnológicas en sus comunidades locales.

En 2025, los capítulos construyeron redes comunitarias para conectar a Internet a las comunidades desatendidas. Operaron puntos de intercambio de Internet (IXP) para contribuir a aumentar la resiliencia de Internet. Lucharon contra los apagones de Internet impuestos por los gobiernos y capacitaron a comunidades vulnerables para que pudieran protegerse en línea. También contribuyeron al desarrollo de políticas, abogando por una Internet segura para todas las personas.

En 2025, Internet Society Foundation otorgó a los capítulos un total de USD \$2.004.881 a través de diversos programas de subvenciones.

“Estamos implementando muchos proyectos para conectar a los desconectados en Zimbabwe, pero no trabajamos de forma aislada. Somos parte de la comunidad global de capítulos de Internet Society”.

Taurai Nyarufuka, presidente, Capítulo de Internet Society de Zimbabwe

“El Capítulo de Sudán del Sur apoyó la creación del primer punto de intercambio de Internet (IXP) del país utilizando datos concretos de Internet Society Pulse y compartiendo las mejores prácticas aprendidas durante un Peering Roadshow que organizamos de forma conjunta. Los IXP crean rutas más cortas para el tráfico de Internet, ofreciendo así una alternativa más confiable y asequible que enviar el tráfico local al extranjero.

Joseph Abuni Gama, presidente, Capítulo de Internet Society de Sudán del Sur

“Empoderar a la comunidad local para que pueda construir y mantener una red comunitaria en sus propios términos es clave para su éxito. Además de ofrecer a la comunidad capacitación gratuita en alfabetización digital, colaboramos con la escuela secundaria local para capacitar a la próxima generación en los fundamentos básicos del hardware y las redes, asegurando así que en el futuro puedan dar soporte al funcionamiento de la red”.

Joel Templeman, director ejecutivo, Capítulo de Internet Society de Manitoba, Canadá

Formar a la próxima generación de líderes de Internet



En 2025, nuestra red de exalumnos creció un **36%** y llegó a un total de casi **500 personas comprometidas** cuyo interés y colaboración impulsan una vibrante y creciente comunidad global de defensores de Internet.

La creciente red de exalumnos de Internet Society es una comunidad dinámica y global de defensores de Internet. Como graduados de nuestros programas de liderazgo, políticas, técnicos y de aprendizaje, los exalumnos siguen participando activamente mucho después de su cohorte inicial, continuando con su aprendizaje, colaboración y creación de nuevos caminos para avanzar en nuestra misión.

Por ejemplo, el año pasado los exalumnos lanzaron su propio **podcast, Internet Changemakers**, para crear un espacio donde conversar más profundamente sobre el futuro de Internet y el papel de la comunidad en su configuración. El podcast responde a una necesidad creciente de diálogo accesible y centrado en las personas sobre temas como la confianza y la seguridad en línea, la privacidad, el acceso asequible y la resiliencia de la infraestructura. Los episodios han explorado temas como el ecosistema de confianza digital, el costo de la conectividad, iniciativas pioneras en materia de confianza digital y el futuro de Internet.

“**A través de la red de exalumnos, he construido colaboraciones duraderas entre continentes, ya sea en sesiones formales del IGF, presentaciones, colaboraciones entre pares o charlas informales en los pasillos. Es un espacio donde las ideas se convierten en acción.**”

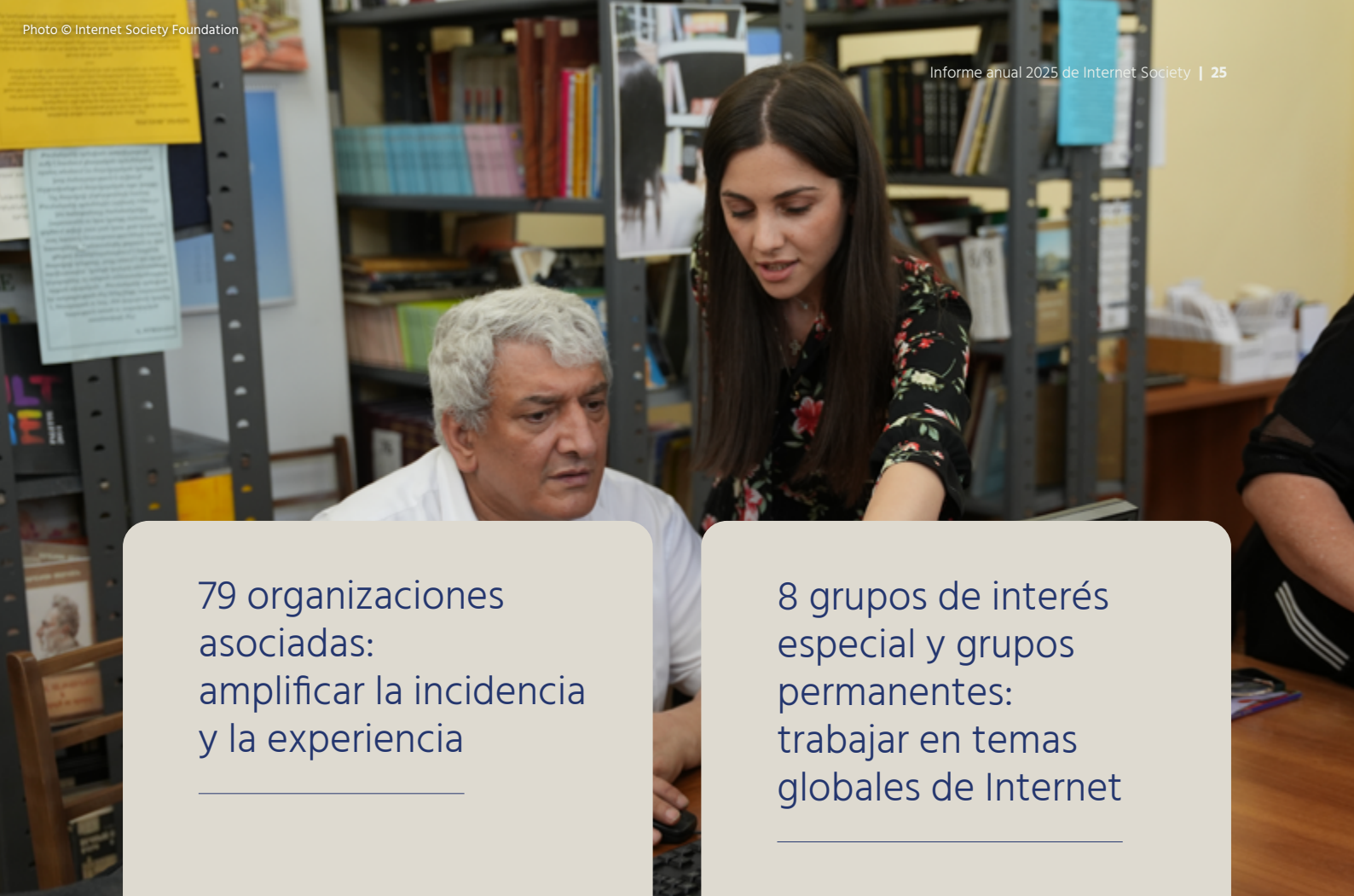
Nicolas Fiumarelli, exalumno del Programa de Jóvenes Embajadores del Foro de Gobernanza de Internet (2019) y del Programa de Becas Comunitarias (2025)

“**Lo que comenzó como un pequeño cibercafé se ha convertido en un modelo de conectividad liderada por la comunidad. Gracias a la beca y a la red de exalumnos, fortalecí las alianzas y la participación en el ámbito de políticas necesarias para ampliar esa visión, demostrando que las comunidades rurales pueden construir y mantener su propio futuro digital.**”

Joseph Bishi, exalumno del Programa de Becas de Mitad de Carrera (2023)



Photo © AFRISIG



79 organizaciones asociadas: amplificar la incidencia y la experiencia

Las organizaciones asociadas de Internet Society comparten nuestra misión y trabajan con nosotros para impulsarla.

En 2025, nuestras organizaciones asociadas apoyaron los esfuerzos de promoción aportando valiosos comentarios sobre nuestros **informes de políticas**, sumando sus firmas a cartas abiertas y participando activamente en las sesiones de planificación de **WSIS+20**. Las organizaciones asociadas también desempeñaron un papel protagonista en el Comité Directivo de la **Global Encryption Coalition** y el Día Mundial del Cifrado al difundir el mensaje “No romper el cifrado”.

8 grupos de interés especial y grupos permanentes: trabajar en temas globales de Internet

Los grupos de interés especial (SIG) y los grupos permanentes reúnen a sus miembros para abordar desafíos específicos de Internet.

En 2025, el Grupo Permanente de Jóvenes de Internet Society desempeñó un papel fundamental en la planificación y organización del IGF de la Juventud de América Latina y el Caribe en la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina. Este evento reunió a más de 100 jóvenes de forma presencial y 200 en línea para debatir diferentes temas, desde la inteligencia artificial y la ciberseguridad hasta los derechos digitales, la inclusión y la resiliencia. A través de esta experiencia, los participantes desarrollaron las habilidades, las redes y la confianza necesarias para participar en espacios de formulación de políticas de múltiples partes interesadas.

Apoyar a la comunidad de estándares abiertos que da forma al futuro de Internet



El **Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet (IETF)** es la principal organización de desarrollo de estándares para Internet. Desarrolla estándares técnicos voluntarios que son ampliamente adoptados por los usuarios de Internet, los operadores de redes y los fabricantes de equipos, contribuyendo así a la evolución de Internet a lo largo del tiempo. El IETF no controla ni regula Internet; más bien proporciona un foro donde expertos técnicos colaboran para desarrollar estándares a través de la participación abierta y el consenso.

Desde 1992, Internet Society ha sido la sede organizativa del IETF, apoyando a IETF LLC y contribuyendo a la estabilidad de sus operaciones.

En 2025, continuamos este apoyo con un compromiso de USD \$7,3 millones para sostener las actividades principales del IETF. A través de su apoyo financiero y organizativo constante, Internet Society ayuda a mantener el proceso de estándares abiertos que permite que Internet siga siendo interoperable, resiliente y capaz de evolucionar con el tiempo.



Photo © Sea Nexus Event

En 2025, nuestra comunidad completó casi 900 actividades e iniciativas para defender y promover Internet. **Descubre más sobre nuestro impacto en la comunidad.**

Impulsar el impacto a través de alianzas de financiamiento



Detrás de los avances logrados el último año hay un grupo grande y comprometido de colaboradores globales. Internet Society e Internet Society Foundation agradecen profundamente a las personas, organizaciones asociadas, corporaciones, fundaciones, gobiernos y socios cuyo financiamiento apoya nuestro impacto y contribuye al avance de nuestra misión.

Dentro de este grupo más amplio, en 2025 algunos socios financiadores eligieron trabajar juntos de nuevas maneras, combinando recursos, confianza y una visión a largo plazo para fortalecer Internet para las personas y comunidades de todo el mundo a través de las iniciativas de cofinanciamiento para conectividad y una Internet Más Segura y el Fondo Common Good Cyber.

El 2025 se caracterizó no solo por el nivel de inversión sino también por la forma en que nuestros socios decidieron participar. Nos alineamos en torno a estrategias compartidas diseñadas para generar impacto a gran escala, respaldadas por marcos de colaboración claros basados en una gobernanza transparente, prioridades definidas y resultados sostenibles.

Los socios financiadores incluyen gobiernos, organizaciones filantrópicas y actores de la industria de todo el mundo. Juntos, impulsamos la conectividad liderada por la comunidad, invertimos en infraestructura para reducir los costos y mejorar la resiliencia, fortalecemos la capacidad local y global para abordar los riesgos en línea, abogamos por políticas y regulaciones, y apoyamos a organizaciones sin fines de lucro que trabajan a la vanguardia de la ciberseguridad y la protección de la sociedad civil. A través de este esfuerzo coordinado, Internet Society, junto con nuestros socios cofinanciadores —entre los que se incluyen Craig Newmark Philanthropies, los gobiernos de Australia, Canadá, los Países Bajos y el Reino Unido, entre otros— tiene previsto destinar más de USD\$ 80 millones hasta finales de 2029.

Así es como se ve la colaboración en su máxima expresión: un compromiso claro con la coordinación, la rendición de cuentas y el impacto a largo plazo, garantizando que Internet siga siendo un recurso que fomente las oportunidades, la participación y la confianza para las personas en todo el mundo.

**Iniciativa de conectividad
centrada en la comunidad**

**Iniciativa Internet
Más Segura**

**Programa de subvenciones
Fondo Common Good Cyber**



Junta Directiva de Internet Society e Internet Society Foundation



Photo © Irene van Kessel

Olufunke Baruwa
(Nigeria)

Ramanou Biaou
(Benín)

Brian Haberman
(Estados Unidos)

Ted Hardie
(Portugal)

Maureen Hilyard
(Islas Cook)

Russ Housley
(Estados Unidos)

Victor Kuarsingh
(Estados Unidos)

Barry Leiba
(Estados Unidos)

Charles Mok
(Hong Kong)

Kathleen Moriarty
(Estados Unidos)

Caleb Ogundele
(Nigeria)

Laura Thomson
(Estados Unidos)

Sally Wentworth
(Estados Unidos) —
Presidente y CEO
(miembro de oficio)

**Sagarika
Wickramasekera**
(Sri Lanka)

Estados financieros 2025



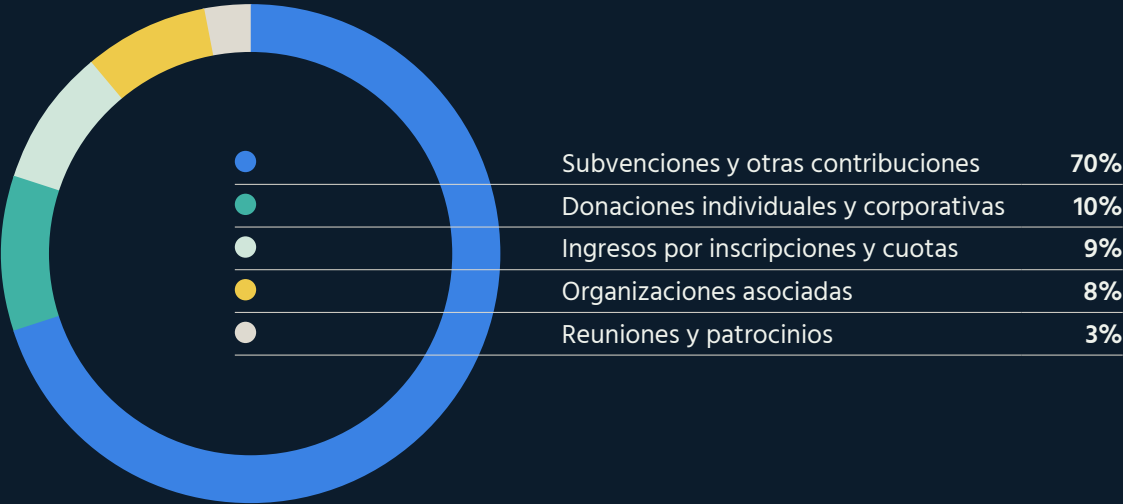
Photo © Internet Society

Resumen de actividades de Internet Society e Internet Society Foundation (000's) - Sin restricciones

Para el año finalizado el 31 de diciembre
de 2025, en USD

	Actual	Presupuesto
Ingresos		
ISOC generados	\$ 8.205	\$ 8.181
Contribución de PIR	58.000	58.000
Ingresos totales	66.205	66.181
Egresos		
Programas y departamentos	\$ 52.727	\$ 55.366
Gobernanza de la Junta	373	350
Egresos totales	53.100	55.717
Otros: inversiones y otras actividades, neto	\$ 16.517	\$ -
Variación del patrimonio neto	\$ 29.622	\$ 10.464

Ingresos generados por ISOC (sin restricciones)



Gastos totales consolidados (Incluidos los Designados por la Junta Directiva)



El camino hacia 2030



El 2025 marcó el primer año de implementación de nuestra **Estrategia 2030**, con avances cuantificables en la ampliación del acceso asequible y confiable a Internet y el fortalecimiento de la seguridad en línea.

En 2026, aceleraremos este impulso ampliando la conectividad centrada en la comunidad, fortaleciendo la infraestructura local de Internet y aumentando de la capacitación para desarrollar la capacidad técnica local en las regiones desatendidas.

También profundizaremos nuestro trabajo para generar confianza en línea, impulsando una sólida línea de proyectos para la **Iniciativa Internet Más Segura**, ampliando las capacitaciones prácticas en seguridad, poniendo en marcha el Centro de Confianza y Seguridad en Línea para conectar a las comunidades con recursos verificados y reforzando la defensa global del cifrado, la protección de los intermediarios y los estándares abiertos.

Al mismo tiempo, reforzaremos nuestro liderazgo en materia de políticas y ampliaremos nuestro impacto a través de nuestro modelo de cofinanciamiento.

En todo esto, nuestra comunidad global sigue siendo la fuerza motriz: se moviliza a nivel local, aboga a nivel global y transforma la estrategia en un impacto real. El camino hacia 2030 exige urgencia y escala, y en 2026 cumpliremos con ambas.

Conozca nuestra Estrategia 2030, el **Plan de Acción 2026 de Internet Society** y el **Plan de Acción 2026 de Internet Society Foundation**.



Photo © Ann Joesoef

¡Sea parte de nuestro impacto en 2026!
Participe



2025

Internet Society Informe Anual