

Plan de Acción

2026



Tabla de contenido

Mensaje de nuestra CEO	3
Introducción.....	5
Conectividad centrada en la comunidad	6
Acceso asequible y confiable	9
Confianza y seguridad en línea	12
Internet abierta y confiable.....	15
Conocimientos e innovación en Internet	18
Movilización de la comunidad y los socios.....	21
Transformaciones en la organización	24
Presupuesto 2026	27
Conclusión	28



Mensaje de nuestra CEO

Cuando nuestro Capítulo de Haití se propuso ampliar la conectividad a Internet en todo el país, sus miembros tenían más preguntas que respuestas. En el 2019, un grupo de voluntarios del capítulo asistió al Foro de Gobernanza de Internet (IGF) de Haití en busca de esas respuestas. Ese fue el primer paso de un largo camino hacia el desarrollo e implementación de soluciones de conectividad sostenibles en todo el territorio.

Su esfuerzo culminó ayudando a los reguladores a crear políticas habilitadoras y capacitando a más de 200 personas en la instalación de redes. Hoy, las redes comunitarias que desplegaron brindan acceso a Internet a más de 9000 personas, conectando escuelas, pescadores y familias.



Internet transforma vidas, pero solo cuando las personas pueden acceder a la red, confiar en ella y usarla de forma segura.

Al comenzar el segundo año de nuestra Estrategia 2030, aprovechamos el impulso de los ambiciosos compromisos y los avances tangibles logrados en el 2025. Sin embargo, hoy hay más en juego que nunca. Nos enfrentamos a amenazas a la interoperabilidad global ahora que algunos gobiernos buscan fragmentar Internet según las fronteras nacionales. El modelo de múltiples partes interesadas que ha hecho de Internet una fuerza impulsora de la innovación y el progreso humano está bajo presión por quienes buscan centralizar su control. Incluso más preocupante es que la brecha digital sigue creciendo, dejando a 2600 millones de personas —un tercio de la población mundial— sin acceso a las oportunidades que ofrece Internet.

Estos desafíos exigen nuestro compromiso pleno. Estamos firmemente decididos a defender estándares y protocolos abiertos que mantengan a Internet globalmente conectada. Defendemos la gobernanza de múltiples partes interesadas porque las decisiones sobre nuestro futuro digital compartido deben incluir a todas las personas afectadas. Y trabajamos contrarreloj para conectar a los desconectados antes de que tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial los dejen aún más rezagados.



Hay mucho en juego, pero la comunidad de Internet Society es resiliente y está preparada. Desde Haití hasta Mali y Nepal, los miembros, capítulos y socios de Internet Society están conectando a las personas y trabajando por una Internet más segura en entornos desafiantes. Entienden que cada conexión cifrada protege la privacidad de alguien, cada punto de intercambio de Internet refuerza la resiliencia para que las empresas permanezcan en línea, y cada red comunitaria ofrece oportunidades para niños y familias.

Este Plan de Acción, junto con el Plan de Acción de Internet Society Foundation, describe cómo avanzaremos en nuestros objetivos estratégicos en el 2026. No podemos lograrlo solos, ya que para alcanzar una Internet para todas las personas es necesario que trabajemos juntos.

Atentamente,



Sally Wentworth

Presidente y CEO





Introducción

El 2026 marca el segundo año de nuestra ambiciosa Estrategia 2030, un plan quinquenal centrado en dos desafíos globales críticos para Internet: la desigualdad global y la falta de confianza en Internet.

Nuestro trabajo se centra en impulsar los objetivos estratégicos que sustentan la ejecución de nuestro plan quinquenal:

Asegurar que todas las personas tengan acceso a una Internet asequible, confiable y resiliente.

En el 2026:

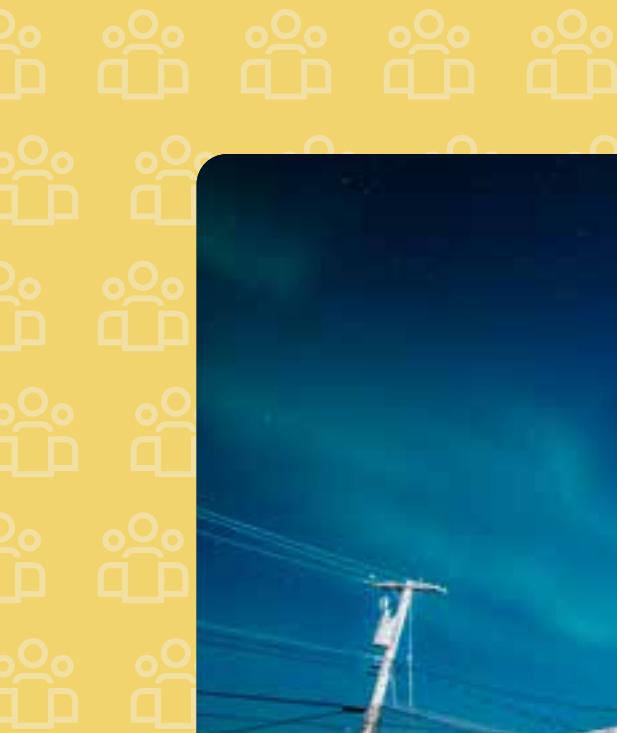
- Reduciremos las barreras al acceso a Internet y la convertiremos en una experiencia más rápida y asequible.
- Empoderaremos a las comunidades para construir y defender Internet.
- Defenderemos la Internet abierta e interoperable de manera que las personas en todas partes tengan igualdad de oportunidades para crear, innovar y construir comunidades en línea.

Asegurar que las personas en todas partes tengan una experiencia de Internet que sea segura y que las proteja en línea. En el 2026:

- Defenderemos enérgicamente Internet contra decisiones que debiliten la seguridad en línea.
- Abogaremos por decisiones de políticas, tecnológicas y comerciales que prioricen la seguridad y la privacidad de las personas.
- Empoderaremos a las personas de manera que tomen decisiones seguras para protegerse en línea.

Impacto creciente de Internet Society





Conectividad centrada en la comunidad



Más de 2000 millones de personas no tienen conectividad a Internet o tienen conectividad insuficiente; llegar a estas personas es más difícil y más costoso.

Para abordar este problema, el programa Conectividad centrada en la comunidad busca apoyar la conectividad para las poblaciones marginadas y desatendidas (a) brindando soluciones fáciles y sostenibles y (b) abogando por políticas que respalden la conectividad centrada en la comunidad.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Invertiremos en las comunidades locales** para que puedan establecer y mantener su propia conectividad;
- **Llevaremos conectividad** a las poblaciones vulnerables, incluidas las comunidades indígenas, las empresas sociales lideradas por mujeres y las personas refugiadas;
- **Abogaremos por políticas y regulaciones** que permitan que los modelos de conectividad basados en la comunidad prosperen;
- **Ampliaremos el impacto** a través de asociaciones, creando comunidad, recaudando fondos y filantropía; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero** que incluya:
 - Conectividad significativa para más personas;
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que promueva la conectividad centrada en la comunidad.



Prioridades para el 2026

En el 2026:

- **Aumentaremos la concesión de subvenciones** mediante el lanzamiento de una nueva iniciativa de cofinanciamiento para conectividad y la formación de un grupo de beneficiarios que puedan ampliar la conectividad.
- **Abogaremos por los intereses y necesidades** específicas de las comunidades no conectadas y los promoveremos.
- **Investigaremos y compartir** soluciones técnicas y de políticas que respalden la conectividad centrada en la comunidad.
- **Ampliaremos nuestras alianzas estratégicas** para impulsar el despliegue de conectividad.
- **Aumentaremos la capacidad de capacitación** y mejoraremos los recursos y materiales de aprendizaje.





Medición del éxito en el 2026

50 %

En los países y foros internacionales donde Internet Society desarrolla su trabajo de promoción, el **50 % de las actividades** logran resultados favorables en materia de políticas.

6400

Al menos **6400 personas capacitadas** para apoyar soluciones de conectividad centrada en la comunidad.

2

Implementar **dos soluciones técnicas piloto** para impulsar y expandir la conectividad centrada en la comunidad.

25

25 despliegues financiados para la construcción o expansión de soluciones de conectividad centrada en la comunidad.

50 %

El **50 % de los capítulos** imparten capacitación, desarrollan infraestructura, promueven y realizan otras actividades para impulsar la conectividad comunitaria.





Acceso asequible y confiable



El acceso es más caro y menos confiable cuando la infraestructura de interconexión a Internet es débil o inexistente.

Para abordar este problema, el programa Acceso asequible y confiable busca hacer que el acceso sea asequible y resiliente para las poblaciones marginadas y desatendidas (a) mejorando la infraestructura local de interconexión a Internet y (b) promoviendo un entorno de políticas propicio que respalde un ecosistema digital próspero.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Proveeremos equipos y capacitación** para apoyar el desarrollo de puntos de intercambio de Internet sostenibles liderados por la comunidad en los países menos desarrollados y pequeños estados insulares en vías de desarrollo;
- **Demostraremos con evidencia** que el tráfico local contribuye a una Internet más confiable y asequible;
- **Abogaremos por políticas y regulaciones** que permitan que la infraestructura liderada por la comunidad prospere;
- **Ampliaremos nuestro impacto** a través de asociaciones, creando comunidad, recaudando fondos y donaciones con impacto; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero** que incluya:
 - Internet más asequible;
 - Internet más confiable;
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que promueva la resiliencia y la asequibilidad de Internet.

Prioridades para el 2026

En el 2026:

- **Aumentaremos el apoyo a la infraestructura de peering local**, con especial atención a los pequeños estados insulares en desarrollo y los países menos adelantados.
- **Fortaleceremos la infraestructura de peering local** mediante capacitación, subvenciones, cofinanciamiento, incidencia, recursos educativos y el empoderamiento de las comunidades técnicas locales.
- **Investigaremos y compartir** las tendencias emergentes y ofreceremos información, análisis basados en datos y liderazgo intelectual sobre cuestiones clave que impulsen el crecimiento del ecosistema digital local.
- **Ampliaremos la capacidad de capacitación** y mejoraremos los recursos y materiales de aprendizaje.





Medición del éxito en el 2026

10

10 subvenciones otorgadas para construir o mejorar los puntos de intercambio de Internet.

20 %

El **20 % de los capítulos imparten capacitación**, desarrollan infraestructura, promueven y realizan otras actividades para impulsar el acceso asequible y confiable.

15

15 eventos de peering que promuevan la regionalización o localización del tráfico.

60 %

En los países y foros internacionales donde Internet Society desarrolla su trabajo de promoción, el **60 % de las actividades** logran resultados favorables en materia de políticas.

1500

Al menos **1500 personas capacitadas** para apoyar el acceso asequible y confiable.





Confianza y seguridad en línea

Sin acceso a conocimientos y recursos, las personas recién conectadas, especialmente las que pertenecen a poblaciones marginadas y desatendidas, enfrentan mayores riesgos y amenazas a la seguridad durante sus experiencias en línea.



Para abordar esta situación, el programa Confianza y seguridad en línea busca (a) dotar a las personas recientemente conectadas de las habilidades y los conocimientos necesarios para protegerse a sí mismas y a sus comunidades en línea; (b) abogar por las decisiones tomadas por los responsables de las decisiones comerciales y gubernamentales que priorizan la seguridad, la protección y la privacidad; y (c) dotar a nuestros capítulos de herramientas y recursos para promover la seguridad en línea en sus comunidades locales.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Cocrearemos un programa de seguridad en línea** con la comunidad de Internet Society que responda a las necesidades, los desafíos y las oportunidades locales;
- **Seleccionaremos e intercambiaremos** conocimientos y recursos de seguridad en línea con nuestra comunidad y nuestros socios;
- **Incorporaremos recursos y capacitación en habilidades prácticas** relacionadas con la seguridad en línea en todos los programas de Internet Society dirigidos a las personas recientemente conectadas, en particular a los grupos indígenas, los refugiados y las poblaciones de empresas sociales lideradas por mujeres; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero** que incluya:
 - Una experiencia en línea más segura;
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que respalde la seguridad, la protección y la privacidad en línea de las personas.

Prioridades para el 2026

En el 2026:

- **Apoyaremos el nuevo Fondo para una Internet más Segura**, fomentando la captación de postulantes de alto impacto.
- **Publicaremos recursos confiables sobre seguridad en línea** específicos para los capítulos de Internet Society y las comunidades en riesgo, como las empresas sociales lideradas por mujeres, las personas refugiadas y las poblaciones indígenas.
- **Desarrollaremos un kit de herramientas** que los capacitadores comunitarios puedan utilizar de forma independiente para impartir capacitaciones a nivel local.
- **Lanzaremos un centro** diseñado para conectar a las personas con recursos sobre confianza y seguridad en línea verificados.
- **Iniciaremos una iniciativa contra las estafas** diseñada para fortalecer la resiliencia digital y ampliar el acceso a la educación sobre seguridad en línea, dirigida a las comunidades vulnerables más afectadas.





Medición del éxito en el 2026

2.625.000

USD 2.625.000 distribuidos en forma de **subvenciones** a beneficiarios comunitarios y socios de alto impacto que promuevan los esfuerzos en materia de confianza y seguridad en línea.

1700

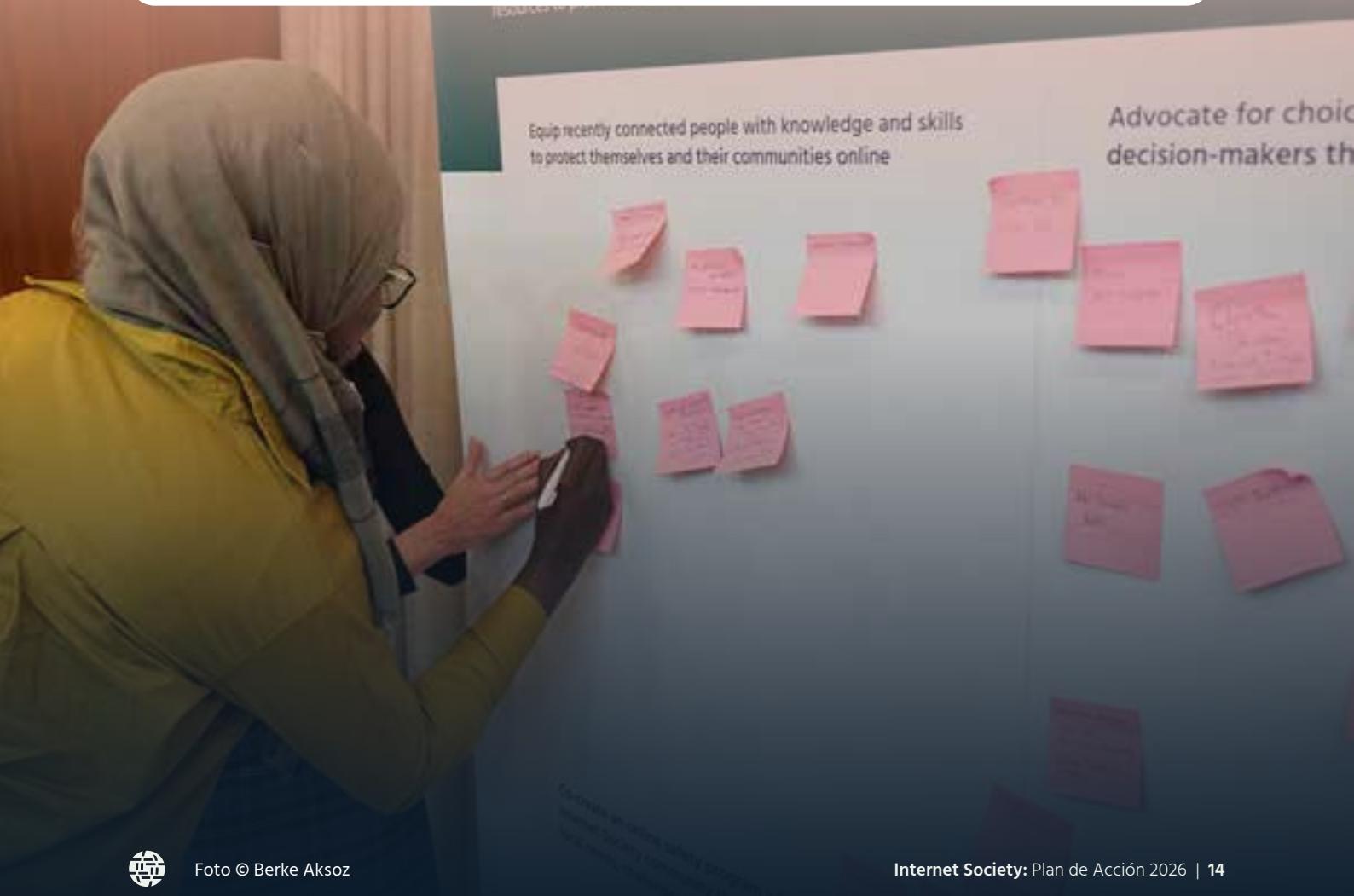
Al menos **1700 personas capacitadas** para protegerse mejor en línea.

2

Asegurar que el nuevo centro satisfaga las necesidades de los usuarios al **organizar al menos dos grupos de discusión** para recoger comentarios del público objetivo.

40 %

El **40 % de los capítulos, grupos de interés especial y grupos permanentes contribuyen** al desarrollo de recursos y capacitación sobre confianza y seguridad en línea.





Internet abierta y confiable



Los gobiernos, los tribunales y las entidades comerciales toman decisiones que debilitan Internet, lo que limita el potencial de Internet como un recurso público global para impulsar oportunidades sociales y económicas.

Para abordar esta situación, el programa Internet abierta y confiable busca empoderar a los formuladores de políticas, los tribunales, los responsables de la toma de decisiones y las entidades comerciales con los conocimientos y la conciencia necesarios para facilitar los cambios. Abogaremos por políticas y prácticas que defiendan Internet como una plataforma abierta y accesible para la libre expresión y el intercambio de ideas, a fin de salvaguardar los derechos fundamentales, asegurar el bienestar de los usuarios y fomentar la confianza en las tecnologías digitales.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Mejoraremos la influencia** de las comunidades técnicas y la experiencia en la gobernanza de Internet, usando nuestra capacidad para reunir a las personas y diplomacia para fortalecer la voz colectiva de nuestra comunidad en temas importantes de Internet y su gobernanza;
 - **Apoyaremos políticas**, regulaciones, decisiones legales y comerciales que promuevan una Internet abierta y confiable;
 - **Nos opondremos a políticas**, regulaciones, decisiones legales y
- comerciales que pongan en peligro Internet y la participación individual en línea;
- **Apoyaremos a nuestra comunidad** para que se movilice y abogue por cuestiones que promuevan una Internet abierta y confiable; y
 - **Crearemos un impacto positivo y duradero**, que incluya:
 - Resultados favorables en materia de políticas; y
 - Una comunidad empoderada y movilizada que proteja y defienda una Internet abierta y confiable.

Prioridades para el 2026

En el 2026:

- **Construiremos comunidades técnicas de Internet fuertes** y abogaremos juntos por políticas de Internet abiertas y confiables en todo el mundo.
- **Posicionaremos a Internet Society** como el principal defensor en los ámbitos de políticas a nivel nacional, regional y mundial.
- **Involucraremos e influiremos en los gobiernos** para impulsar políticas de Internet con visión de futuro.
- **Informaremos a los tribunales** sobre el impacto más amplio que las resoluciones judiciales pueden tener en Internet.
- **Fomentaremos el intercambio de información** y la colaboración mediante la organización del Simposio de Seguridad de Redes y Sistemas Distribuidos.
- **Desarrollaremos las habilidades de incidencia** de los miembros de nuestra comunidad a través de talleres presenciales.
- **Aprovecharemos las habilidades de los participantes** de talleres comunitarios, talleres de cifrado y programas para formuladores de políticas anteriores para fortalecer nuestros esfuerzos de incidencia.





Medición del éxito en el 2026

1300

Al menos **1300 personas capacitadas** para abogar por una Internet abierta y confiable.

2

Organizar dos talleres comunitarios para mejorar el conocimiento y las habilidades prácticas de los asistentes para que puedan abogar con éxito.

10 %

Al menos el **10 % de quienes asisten** a los talleres y programas para formuladores de políticas en el 2026 participan en las actividades de promoción de Internet Society.

70 %

El **70 % de los capítulos** participan en nuestras iniciativas de incidencia para una Internet abierta y confiable.

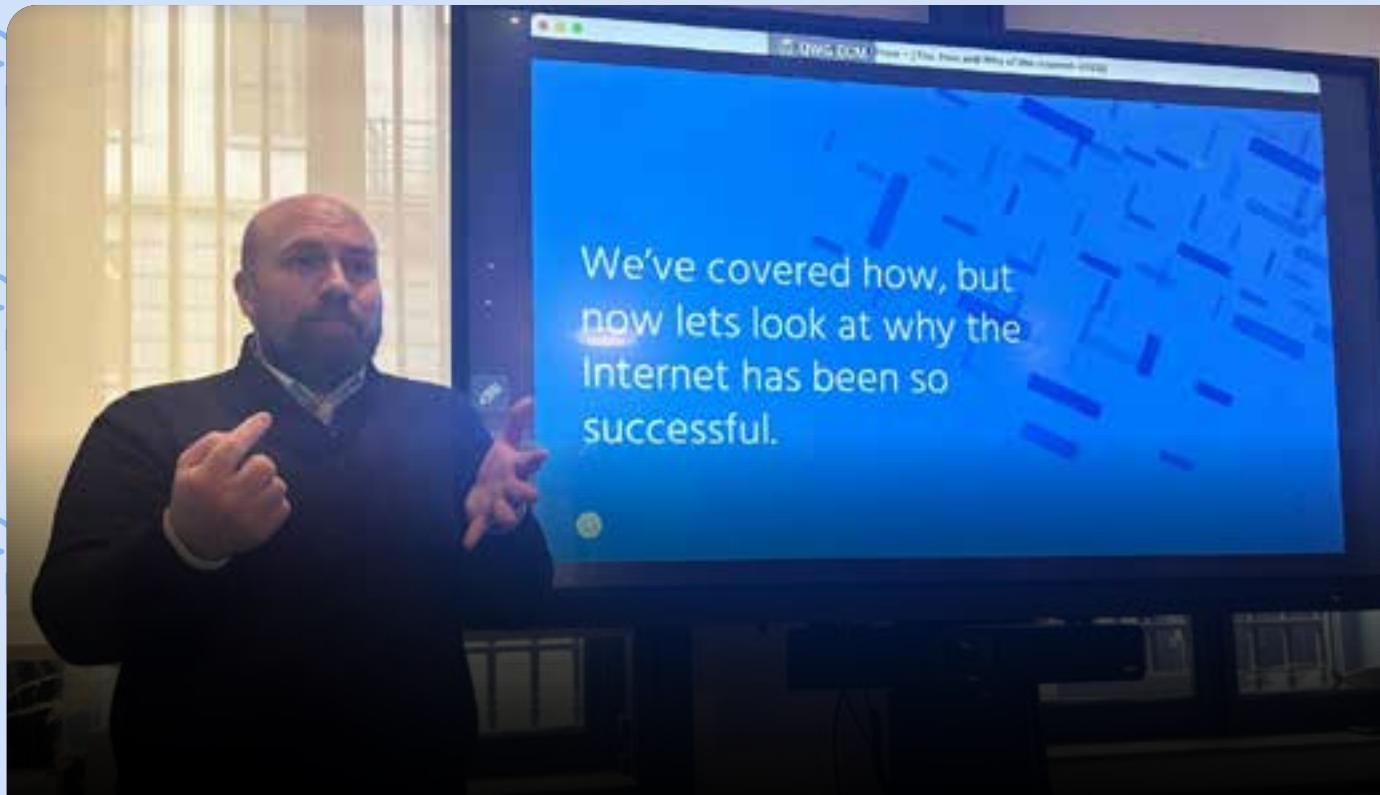
21

21 formuladores de políticas participan en el programa para formuladores de políticas.

60 %

En los países y foros internacionales donde Internet Society desarrolla su trabajo de promoción, el **60 % de las actividades** logran resultados favorables en materia de políticas.





Conocimientos e innovación en Internet



Un ecosistema de Internet próspero requiere datos confiables y estándares claros para comprender las fuerzas que lo conforman. Sin datos precisos y estándares cohesivos, las partes interesadas no pueden tomar decisiones informadas, lo que deja a Internet vulnerable a la fragmentación y las amenazas.

Para abordar esta situación, el programa Conocimientos e innovación en Internet buscará proporcionar datos confiables y prácticos sobre la salud, la disponibilidad y la evolución de Internet. También se centrará en estandarizar la información sobre las redes terrestres de fibra óptica para alentar el uso generalizado del estándar.





Hacia el 2030

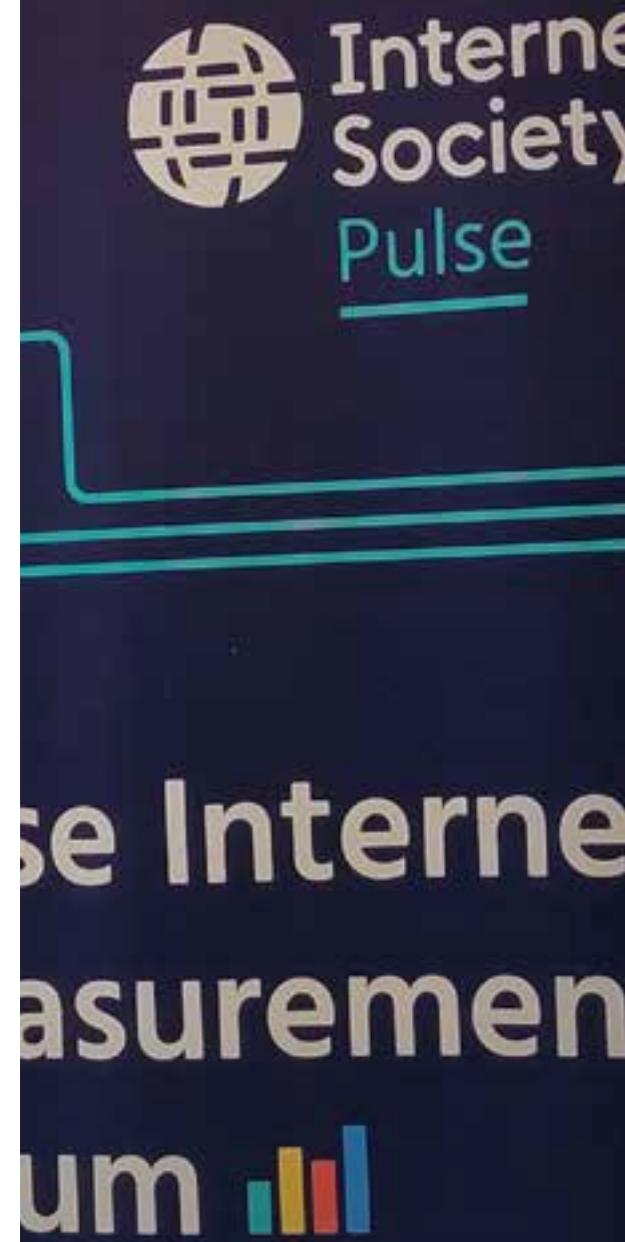
Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Mejoraremos y ampliaremos** la plataforma Pulse;
- **Proporcionaremos datos, investigaciones, análisis y conocimientos** personalizados y prácticos;
- **Mapearemos** la infraestructura de fibra óptica terrestre;
- **Incorporaremos análisis de datos** en todos los programas de Internet Society, así como en las iniciativas de promoción, movilización comunitaria y recaudación de fondos; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, incluida una comunidad empoderada y movilizada, comprometida con la promoción basada en evidencia.

Prioridades para el 2026

En el 2026:

- **Aumentaremos la adopción del Estándar Abierto de Datos de Fibra Óptica (OFDS)** mediante la participación de la comunidad.
- **Mejoraremos el sitio web de Internet Society Pulse** para ofrecer una mejor experiencia de usuario.
- **Mejoraremos el programa de becas de Internet Society Pulse** para apoyar directamente nuestro trabajo programático y nuestros objetivos estratégicos.
- **Ampliaremos el programa de promotores de Internet Society Pulse** para expertos en mediciones.
- **Desarrollaremos el marco de confianza de datos de Internet** para ampliar las fuentes de datos y ofrecer informes y análisis de calidad.





Medición del éxito en el 2026

10

10 organizaciones adoptan el Estándar Abierto de Datos de Fibra Óptica (OFDS).

20

En **20 países** las partes interesadas hacen referencia a Internet Society Pulse.

35 %

El **35 % de los capítulos** utilizan las perspectivas y los datos de Internet Society Pulse para respaldar sus objetivos de incidencia.

100 %

El **100 % de los becarios de Internet Society Pulse** desarrollan y publican resultados de investigación y conocimientos sobre la salud, la evolución y la disponibilidad de Internet.

5

Organizar **cinco Foros de Mediciones de Internet** de Internet Society Pulse para reunir a expertos en mediciones y partes interesadas con el objetivo de fomentar la colaboración y la innovación.





Movilización de la comunidad y los socios



Internet es impulsada por personas, para personas. Es una tecnología humana que enriquece nuestras vidas, por lo que salvaguardar este recurso esencial es responsabilidad de todos nosotros. La protección de Internet como un recurso de todos no es algo que ocurra automáticamente. Toda Internet Society debe trabajar para que Internet siga siendo confiable y segura en las próximas décadas.

El programa Movilización de la comunidad y los socios tiene por objetivo empoderar y reunir a nuestra comunidad global y a nuestros socios para amplificar el impacto colectivo de Internet Society. Esto lo logramos al ofrecer recursos fundamentales, apoyo integral y desarrollo de capacidades específicas, a la vez que creamos oportunidades de colaboración dinámicas. Al fomentar una comunidad vibrante y comprometida, y ofrecer a nuestros socios las herramientas y el conocimiento que necesitan, apuntamos a impulsar un cambio significativo y promover nuestra visión compartida de una Internet abierta, accesible y resiliente para todas las personas.





Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal:

- **Habilitaremos una participación significativa** para garantizar que nuestra comunidad y nuestros socios cuenten con las herramientas y los recursos necesarios para respaldar nuestra misión;
- **Ampliaremos y mejoraremos** la calidad de la participación de nuestra comunidad y nuestros socios al crear más oportunidades para la colaboración, el desarrollo de capacidades y la promoción colectiva;
- **Celebraremos las contribuciones** de los pioneros e innovadores de Internet a través de nuestros programas de premios;
- **Colaboraremos con la comunidad técnica global de Internet** para defender y proteger el modelo de gobernanza de Internet de múltiples partes interesadas; y
- **Crearemos un impacto positivo y duradero**, incluida una comunidad movilizada que esté lista para actuar en apoyo de nuestra misión.

Prioridades para el 2026

En el 2026:

- **Fortaleceremos la capacidad de los capítulos** a través de capacitación, colaboración y oportunidades de financiamiento para asegurar su cumplimiento continuo y su eficacia.
- **Colaboraremos estrechamente con nuestra comunidad** para alinear e impulsar los objetivos de incidencia relacionados con la conectividad a Internet y la confianza y la seguridad en línea.
- **Posicionaremos a Internet Society** como una voz líder en la defensa de una Internet abierta en todas las regiones.
- **Mejoraremos la experiencia de las organizaciones asociadas** mediante una participación más enriquecedora y oportunidades significativas para contribuir a nuestra misión.





Medición del éxito en el 2026

90 %

El **90 % de los capítulos** tiene buenos resultados en la evaluación del desempeño.

80 %

Lograr un **índice de satisfacción de al menos un 80 %** entre nuestras organizaciones asociadas, medido a través de la encuesta anual a nuestros miembros.

70 %

El **70 % de los capítulos** y el **40 % de las organizaciones asociadas** abogan con nosotros para lograr resultados favorables en materia de políticas.

90 %

Retener el **90 % de las organizaciones asociadas**.

20

20 reuniones de alto nivel con organismos gubernamentales o reguladores sobre temas prioritarios del programa.

100

Al menos **100 miembros** de la comunidad capacitados para liderar capítulos y proyectos.



Foto © Internet Society / Victor Ndonnang



The
Internet
is for
Everyone

Transformaciones en la organización



Además de nuestro trabajo programático, nos comprometemos a mejorar la forma en que trabajamos. Al comenzar el segundo año de nuestra estrategia quinquenal, los avances en nuestra transformación organizacional ya están mejorando nuestra capacidad para responder con agilidad y generar un mayor impacto.



Internet
Society



Internet Society
Foundation



Foto © Internet Society / Hana Sabbagh

Internet Society: Plan de Acción 2026 | 24



Hacia el 2030

Como parte de nuestro plan quinquenal, estamos priorizando:

1. Una fuerte promoción y defensa
2. La preparación de futuros líderes de Internet
3. Las donaciones con impacto*
4. La salud financiera y la sostenibilidad
5. Un marco sólido de ética y gobernanza*
6. Una marca global reconocida*
7. Una fuerza de trabajo talentosa comprometida con la innovación y la inclusión*
8. Una comunidad global inspirada y movilizada*
9. La toma de decisiones basada en datos*

Impacto

Al enfocarnos en estas transformaciones, durante estos cinco años estamos generando mejoras positivas y duraderas tanto para las operaciones de Internet Society como para el apoyo que brinda Internet Society Foundation.

*Prioridades para el 2026





Prioridades para el 2026

En el 2026, Internet Society se enfocará en:

- **Un sólido marco de ética y gobernanza**

Reforzaremos nuestra gestión de riesgos empresariales con un enfoque más proactivo. Daremos prioridad a la resolución de los riesgos que puedan representar barreras para el logro de nuestros objetivos estratégicos. Implementaremos un marco que considere la interconexión de los riesgos y su impacto en la organización. Estos esfuerzos reducirán las interrupciones operativas, fortalecerán la confianza de las partes interesadas y mejoraran nuestra preparación y agilidad frente a los riesgos.

- **Una fuerza de trabajo talentosa comprometida con la innovación y la inclusión**

Fomentaremos una cultura de excelencia en la que la responsabilidad sea compartida y se celebren los logros. Para ello, daremos prioridad al fortalecimiento de la rendición de cuentas del liderazgo y el establecimiento de objetivos basados en el desempeño durante todo el año.

- **Donaciones con impacto**

Como parte de nuestro nuevo fondo de cofinanciamiento, nos enfocaremos en desarrollar procesos de donaciones filantrópicas para apoyar a una gama más amplia de beneficiarios y un mayor capital. Presentaremos informes periódicos sobre el impacto y la asignación de subvenciones a los codonantes externos. Implementaremos un proceso para mejorar nuestra capacidad de informar detalladamente sobre el uso de los fondos de cofinanciamiento a fin de responder a las necesidades de información de nuestros socios.

- **Una comunidad global inspirada y movilizada**

Nuestra comunidad es el motor de todo lo que hacemos. Por eso es importante que

cuenten con herramientas que satisfagan sus necesidades, les permitan tener una experiencia de usuario positiva, y faciliten la comunicación con otros miembros y con Internet Society. Mejoraremos las funciones de comunicación de los capítulos, la experiencia del usuario y aseguraremos que los miembros de la comunidad utilicen todas las funcionalidades del sistema de gestión de cuentas (AMS).

- **Toma de decisiones basada en datos**

Nuestro objetivo es simplificar y modernizar nuestro entorno de gestión de recursos empresariales al reducir la cantidad de sistemas diferentes que hoy en día respaldan las funciones de finanzas, recursos humanos, asuntos legales, compras y gestión de proyectos. En el 2026, empezaremos a optimizar e integrar estas herramientas para que funcionen de manera más fluida, reduciendo así la complejidad y los costos. Estos esfuerzos también mejoraran nuestra capacidad para integrar, centralizar y analizar datos que sirvan de base para la toma de decisiones empresariales informadas.

- **Una marca global reconocida**

En el 2016, unificaremos nuestras comunicaciones globales con una estrategia única enfocada en nuestras audiencias clave, es decir, nuestra comunidad y el público al que se dirigen los esfuerzos de incidencia, narrativas coherentes y mensajes dirigidos. Mejoraremos la manera en que informamos sobre el impacto y el retorno económico de nuestros esfuerzos de comunicación mediante el uso de evidencia y datos más sólidos.



Internet Society Foundation también está liderando diferentes iniciativas relacionadas con estas transformaciones.

Si desea más información,
[consulte su Plan de Acción 2026.](#)



Presupuesto 2026

Ingresos	Presupuesto 2026 (en miles)
Organizaciones asociadas	800
Donaciones	1.400
Subvenciones y cofinanciamiento	6.054
Patrocinio de eventos	200
Ingresos por inscripciones y cuotas	745
Contribución de PIR a ISOC	32.000
Ingresos totales	\$41.199
Egresos	
Conectividad centrada en la comunidad	1.120
Acceso asequible y confiable	1.503
Confianza y seguridad en línea	446
Nuevas subvenciones / Internet más segura	2.735
Internet abierta y confiable	2.582
Conocimientos e innovación en Internet	1.637
Movilización de la comunidad y los socios	1.685
Personal	21.500
Programas y operaciones corporativas	4.663
Junta Directiva	329
Egresos totales	\$38.199
Excedente / (déficit) neto	\$3.000
Programas de subvenciones de la fundación	\$3.000
Saldo del fondo de la Junta Directiva al 1/1/2026	
627-Transformación digital	478.500
660-Mejora de la tecnología	25.000
633-Iniciativas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)	200.000
657-Sistema de gestión del capital humano	626.000
658-Accesibilidad	100.000
Fondos totales de la Junta Directiva	\$1.729.500



Conclusión

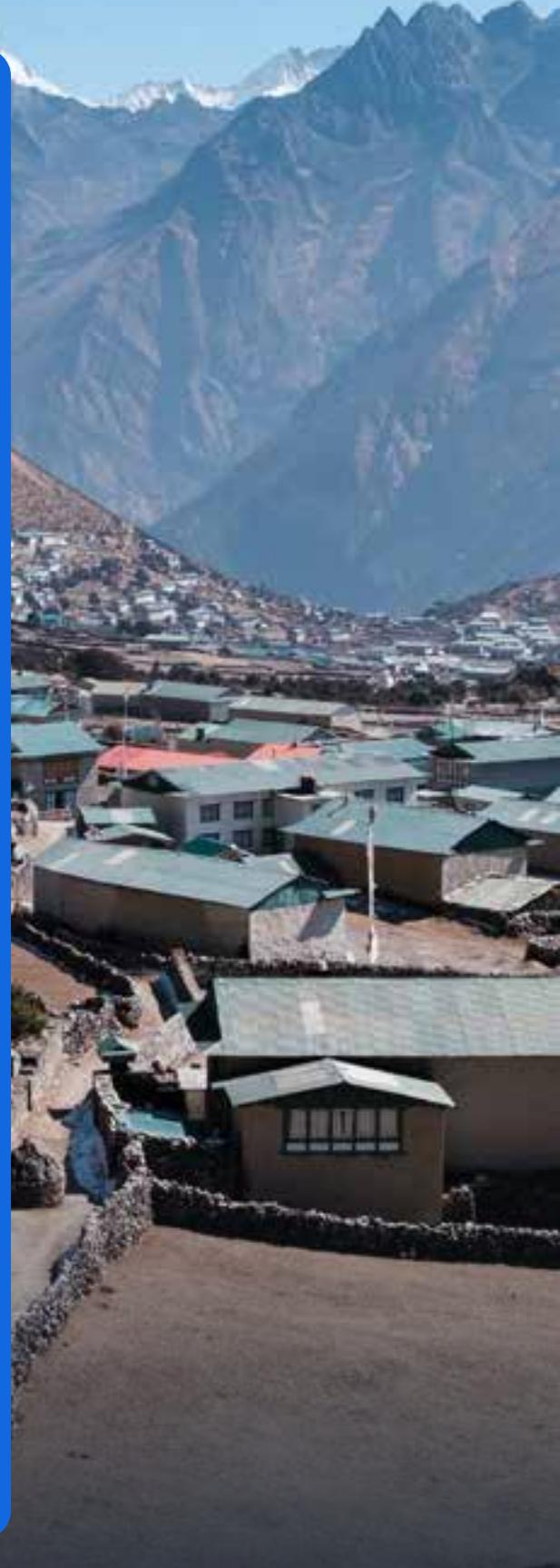
En Internet Society, somos testigos del poder transformador de Internet todos los días. En cada persona que finalmente puede acceder a Internet gracias a un nuevo punto de intercambio de Internet. En cada comunidad antes desconectada que hoy puede conectarse gracias a una red comunitaria. Y en la seguridad y la tranquilidad que brindan las leyes que priorizan nuestra privacidad.

Detrás de cada uno de estos logros técnicos y de políticas está nuestra sociedad global integrada por personas de todos los ámbitos de la vida, unidas por una visión compartida de la Internet que queremos: accesible, confiable y segura. Los objetivos presentados en este informe constituyen nuestra hoja de ruta para el 2026 y contribuyen a asegurar la transparencia y la rendición de cuentas de los compromisos que asumimos.

Al iniciar el segundo año de nuestra ambiciosa Estrategia 2030, queremos agradecer a nuestra comunidad por el progreso y el impacto que hemos logrado hasta ahora para asegurar que todas las personas, sin importar donde estén, tengan acceso asequible y estén protegidas en línea.

En el 2026 enfrentaremos desafíos sin precedentes, desde el panorama geopolítico global en constante evolución hasta amenazas a la interoperabilidad y al modelo de gobernanza de múltiples partes interesadas.

Hay mucho en juego, pero Internet Society se mantiene ágil, está preparada y decidida a garantizar que Internet siga siendo una fuerza positiva para las generaciones venideras.





**Internet
Society**

@internetsociety

Internet Society es una organización benéfica 501(c)(3) registrada en Estados Unidos (EIN 54-1650477) reconocida múltiples veces por Charity Navigator con su máxima distinción, una clasificación de cuatro estrellas. Junto con Internet Society Foundation, trabajamos con tomadores de decisiones, promotores, donantes y nuestra comunidad para conectar a los 2600 millones de personas que aún no tienen acceso a Internet, y para garantizar que Internet sea confiable y segura para todas las personas.

Copyright © 2025 Internet Society