

Plan d'action 2022

Un Internet Sain Pour les Générationns Futures



Table des matières

3 Introduction

4 Développer Internet

- Déploiement et développement des réseaux communautaires
- Favoriser une infrastructure durable pour le peering
- Développement de communautés techniques durables
- Mesurer Internet
- Comprendre les satellites en orbite terrestre basse et les opportunités pour Internet

7 Renforcer Internet

- Promouvoir le mode de fonctionnement du réseau Internet (MFRI)
- Étendre le cryptage
- Sécuriser le routage mondial
- Partager les connaissances de pointe au NDSS
- Étudier la souveraineté numérique et les opportunités pour Internet

10 Donner aux individus les moyens de prendre des initiatives

- Partager les connaissances au niveau mondial pour inspirer les acteurs au niveau local
- Développer la structure et la puissance des groupes de l'intérêt spécial
- Mobiliser les membres individuels
- Sécuriser des ressources pour la croissance et un plus grand impact
- Orienter l'action grâce aux connaissances
- Donner des moyens aux défenseurs de l'Internet
- Renforcer nos connexions et participations communautaires
- Créer un précédent légal correspondant à notre mission

14 Plan Financier

16 Conclusion

Introduction

Il y a trois décennies, c'était juste un objet ordinaire que l'on pouvait trouver dans une cuisine : un wok.

Mais, à force d'ingéniosité et d'envie de rendre le monde meilleur, il fut reconverti en antenne Wi-Fi et permit de rendre l'accès à Internet possible pour les personnes les plus difficiles à atteindre.

Ces 30 dernières années, l'histoire de l'Internet Society regorge d'anecdotes de ce style. Une camionnette qui, en plus d'être un véhicule, sert également d'outil pour combler les fossés du numérique. Un ancien conteneur n'est plus un simple moyen de stockage mais une plateforme d'accès à Internet pour une communauté dynamique comptant plus de 100 000 personnes. Le cryptage n'est désormais plus réservé aux héros des romans d'espionnage : c'est aujourd'hui un outil essentiel de protection de notre vie privée au quotidien.

Cela ne fait plus aucun doute : Internet a permis de libérer la créativité, la détermination et l'innovation humaine ; et depuis la fondation de l'Internet Society, des individus ont été en mesure d'utiliser ces qualités pour résoudre les principaux défis auxquels ils sont confrontés.



Internet a besoin de ces individus.

Le développement, la protection et le renforcement d'Internet ont été des facteurs primordiaux depuis des décennies, mais les 30 prochaines années seront encore plus décisives. Nous avons aujourd'hui la possibilité de définir la façon dont le monde entier peut accéder à Internet et comment l'utiliser. Nous pouvons bâtir, promouvoir et défendre Internet de manière telle qu'il soit bénéfique à l'humanité entière pour les prochaines générations, en aidant les communautés à prendre leur avenir en main et en leur offrant notre assistance et nos encouragements.

Les mesures que nous prenons aujourd'hui sont d'une importance critique.

Le Plan d'action 2022 de l'Internet Society offre une feuille de route permettant à Internet de demeurer une ressource accessible par tous et partout. Pour les prochaines décennies.

Développer Internet

L'accélération de l'innovation technique ainsi que la numérisation de services essentiels, notamment au niveau de la santé et de l'enseignement, ont malheureusement entraîné un élargissement de la fracture du numérique. Certains pays, communautés et régions bénéficient de connexions à Internet rapides et abordables, tandis que d'autres n'y ont tout simplement pas accès. Cela doit changer.

Comblent cet écart exige des individus passionnés, des solutions créatives et une collaboration entre la communauté mondiale, les responsables gouvernementaux et divers acteurs clés dans le domaine de la recherche et de l'enseignement, ainsi que d'innombrables techniciens, philanthropes,

organisations régionales et mondiales, et plus encore. Ensemble, nous pouvons créer, encourager et soutenir des politiques favorisant le développement de l'Internet.

En 2022, l'Internet Society s'est engagée à développer l'Internet en soutenant les réseaux communautaires, en développant les écosystèmes Internet locaux et en renforçant les interconnexions transfrontalières, mais également en appuyant des communautés techniques nouvelles et établies, en mesurant la salubrité, la disponibilité et l'évolution d'Internet et en étudiant les opportunités offertes par les satellites en orbite terrestre basse (LEO).



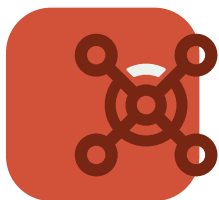
Déploiement et développement des réseaux communautaires

Pour près de la moitié de la population mondiale, quel que soit le continent ou le type de zone géographique, rurale, isolée ou même urbaine, il n'existe aucun moyen d'accéder à Internet. Chaque jour passé sans capacité à accéder à Internet est un potentiel d'opportunités perdues. Les réseaux communautaires sont un bon moyen de combler cette fracture en matière de connectivité.

Le soutien de l'Internet Society à ce niveau se poursuivra en 2022, avec des projets visant à déployer trois nouveaux réseaux communautaires et à en améliorer sept autres.

Nous fournirons également des études de cas et des articles de blogs utiles et adaptés, ainsi que d'autres matériaux relatifs aux réseaux communautaires que nous avons soutenus ou que nous soutenons actuellement. Notre objectif est d'avoir au moins 1000 visiteurs uniques du site de l'Internet Society ayant consulté ces pages en 2022.

Enfin, nous comptons former un minimum de 300 personnes sur des sujets techniques ou relatifs au développement de la communauté et sur les politiques en lien direct avec les réseaux communautaires, à travers de nos formations, avec tuteur ou autonomes, et de nos activités de renforcement des ressources à l'échelle régionale.



Favoriser une infrastructure durable pour le peering

Année après année, des sommes considérables sont consacrées au routage de trafic Internet utilisant les onéreuses liaisons internationales. Ce routage sinueux a des répercussions importantes sur l'expérience de l'utilisateur, augmentant le coût d'Internet au niveau local et limitant davantage son adoption et son accès. Des rapports et des études ont démontré que les points d'échange Internet (IXP) permettaient d'une part d'améliorer l'expérience utilisateur et de réduire les coûts d'accès, mais également de soutenir le développement de l'écosystème Internet local et des interconnexions transfrontalières.

L'Internet Society continue de s'engager dans le développement de l'écosystème de peering grâce au développement des IXP dans le monde entier, ainsi que dans le renforcement des interconnexions visant à rendre Internet moins cher, plus rapide et plus durable.

En 2022, nous avons prévu de collaborer avec nos partenaires pour développer trois nouveaux IXP. Nous aiderons également 10 IXP existants à se développer et à évoluer, en leur offrant notre aide dans les domaines de la technique, du développement, des politiques et des réglementations. Nous comptons accroître les efforts de huit organisations de développement d'IXP, en soutenant leurs travaux au niveau régional, national et mondial. Enfin, nous aurons le soutien de trois associations régionales d'IXP qui nous aideront à concrétiser notre vision : rendre 50 % du trafic localement accessible à l'horizon 2025.



Développement de communautés techniques durables

Les communautés techniques (notamment les groupes d'opérateurs de réseaux, les forums de peering, les réseaux universitaires et les réseaux nationaux pour la recherche et l'enseignement (NREN), les forums des systèmes de noms de domaines et les registres Internet régionaux) doivent être les acteurs clés d'un écosystème Internet local durable. Ces acteurs jouent un rôle essentiel dans l'identification des communautés ayant besoin d'aide, dans la formation d'experts techniques et dans le développement de relations avec les partenaires locaux.

L'Internet Society continuera d'aider les communautés techniques, nouvelles et établies, à devenir plus durables, en leur offrant son expertise technique, des séances de formation, des contenus et de bonnes pratiques dans des domaines très variés, de la gouvernance à la gestion administrative. En 2022, nous comptons établir cinq nouvelles communautés techniques, et ferons en sorte qu'au moins 1800 personnes participent à nos formations sur la gestion de réseaux et les réseaux locaux.



Mesurer Internet

La plateforme Pulse est une ressource très utile pour les décideurs politiques, chercheurs, journalistes, opérateurs de réseaux, groupes de la société civile, experts techniques et passionnés d'Internet qui recherchent des données et des informations fiables favorisant un Internet ouvert, mondialement accessible, sécurisé et digne de confiance.

Depuis son lancement en 2020, la plateforme de l'Internet Society offre des informations utiles, fiables et faciles à comprendre sur la salubrité, la disponibilité et l'évolution d'Internet. En 2022, nous améliorerons la visibilité de notre plateforme Pulse en augmentant le nombre de pages consultées et en renforçant l'engagement sur les réseaux sociaux de 50 % par rapport à 2021. Nous suivrons également de près les mentions de la plateforme Pulse ou du personnel de l'Internet Society dans les médias, avec un objectif d'au moins 12 mentions dans les médias. Et, pour finir, nous développerons de nouveaux partenariats avec quatre prestataires de données et de recherche, pour nous assurer que les données sous-jacentes sont aussi diversifiées que l'est Internet.



Comprendre les satellites en orbite terrestre basse et les opportunités pour Internet

Aujourd'hui, des entreprises telles que SpaceX, Amazon, OneWeb et Telesat sont en train de lancer d'importants systèmes de satellites en orbite terrestre basse (LEO) pour offrir plus d'accès à Internet. Vont-elles améliorer la fracture du numérique, en particulier dans les régions rurales, ou risquent-elles d'introduire d'autres problèmes?

En 2022, nous étudierons les avantages et les inconvénients des satellites LEO au niveau de la fracture du numérique et identifierons les facteurs que les décideurs politiques et les experts techniques devraient également prendre en compte à leur sujet. En partenariat avec notre communauté, nous allons définir notre position publique au sujet des satellites LEO, que nous communiquerons à la communauté, à nos collaborateurs et au grand public.

En ayant un positionnement clair sur les satellites LEO, nous pourrions conseiller les décideurs politiques au sujet des législations et réglementations dans ce domaine, travailler avec nos interlocuteurs cibles au niveau local, régional et mondial, et assumer le rôle de leader d'opinion dans ce domaine en pleine évolution.

Renforcer Internet

Internet a été conçu comme une base de départ. Son architecture ouverte en a fait une ressource essentielle pour des millions d'individus. Séparés par de vastes distances, à travers l'espace et le temps, des personnes ont su se réunir pour innover pour le bien commun.

Cependant, la nature ouverte de son architecture, rend vulnérable la structure et la réglementation d'Internet pour de nombreuses puissantes entités. Au 21e siècle, les gouvernements et les entreprises se servent de l'Internet comme moyen de renforcer leur pouvoir et s'enrichir, sans égard pour le reste de la population.

Internet doit rester un outil permettant d'améliorer la vie des gens, et non un instrument au service des

puissants. Chacune de nos actions futures contribuera à façonner Internet, en bien ou en mal. Nous devons travailler ensemble avec notre communauté mondiale pour le préserver.

En 2022, l'Internet Society s'efforcera de renforcer Internet en donnant aux individus les outils nécessaires pour protéger sa vision originale, en encourageant la création d'un cryptage robuste, en sécurisant le routage mondial, en facilitant l'échange de connaissances sur la sécurité des réseaux et des systèmes distribués et en intervenant sur les nombreuses interprétations de la souveraineté numérique par ceux qui cherchent à l'exercer.



Promouvoir le mode de fonctionnement du réseau Internet (MFRI)

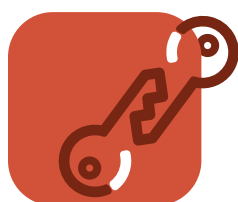
L'Internet Society considère qu'Internet appartient à tous. Si nous avons la chance de pouvoir l'utiliser, nous avons aussi le devoir de le protéger. En quelques décennies, Internet est devenu une ressource essentielle, offrant à ceux qui y ont accès des possibilités quasi infinies d'innover et de travailler ensemble pour le bien commun. Pour protéger Internet, nous devons d'abord identifier ce dont il a besoin pour qu'il soit un atout pour tous : faire que les évaluations de l'impact sur Internet soient considérées comme une bonne pratique dans le processus décisionnel et placer la communauté au centre des efforts de sensibilisation, afin de s'assurer que les évolutions technologiques et politiques aillent dans le sens du mode de fonctionnement du réseau Internet (MFRI).

En 2022, nous développerons notre programme d'apprentissage en ligne sur le MFRI, en y ajoutant deux nouveaux modules. L'un d'eux présentera les principaux moteurs nécessaires à l'épanouissement d'Internet, pour en faire une ressource ouverte, mondialement connectée, digne de confiance et sécurisée pour tous. Le deuxième montrera comment réaliser une évaluation de l'impact d'Internet aux fins de l'analyse des nouvelles politiques et technologies, ainsi que leurs effets potentiels sur l'Internet.

Nous produirons également un référentiel public de rapports d'impact produits par la communauté dans son ensemble. Celui-ci nous aidera à suivre l'évolution des menaces et des tendances mondiales relatives à Internet, ainsi qu'en apprendre davantage sur les différentes approches au niveau de la sensibilisation. Avant la fin 2022, nous ajouterons au moins 10 rapports d'impact au référentiel global.

Nous souhaitons accroître le nombre d'utilisateurs de notre boîte à outils d'évaluation de l'impact sur Internet (IIAT), qui permet d'analyser les effets potentiels sur Internet de toute nouvelle politique, décision commerciale, technologie ou tendance. C'est pourquoi nous allons fournir une formation approfondie à une partie du personnel de l'Internet Society sur la façon de réaliser une évaluation de l'impact sur Internet avec l'IIAT. Ces personnes pourront alors partager leurs connaissances, en formant à leur tour d'autres collègues et renforcer l'importance des évaluations de l'impact sur Internet.

Nous développerons également un guide stratégique sur la sensibilisation, afin d'aider les défenseurs au sein de la communauté à prendre de meilleures décisions concernant l'Internet. En 2022, nous espérons que notre guide stratégique, qui sera disponible sur le site de l'Internet Society, sera téléchargé au moins 200 fois.



Étendre le cryptage

Nous continuerons d'assumer notre rôle d'observateur des décisions politiques des gouvernements du monde entier visant à affaiblir le cryptage, ce qui représente une grave menace sur la sécurité, la vie privée des individus et le développement économique, sans compter l'impact négatif sur la confiance générale des gens à l'égard de l'Internet.

L'Internet Society lutte contre les politiques et législations susceptibles d'inciter ou de contraindre des entreprises à affaiblir ou limiter le recours à un cryptage robuste. Ces menaces sont soit très directes, comme le fait de vouloir accorder l'accès aux données cryptées aux forces de l'ordre, ou soit indirectes, comme la modification des lois relatives à la responsabilité des intermédiaires visant à contraindre les entreprises à contrôler les contenus de leurs utilisateurs.

Nous continuerons à concentrer nos efforts de sensibilisation auprès des décideurs politiques capables de promouvoir le recours à un cryptage robuste ou, au contraire, cherchant à le diminuer. En 2022, notre objectif est d'obtenir que deux entités gouvernementales (agences ou responsables d'agence) fassent des déclarations reprenant les éléments de langage de l'Internet Society, favorisant un cryptage de bout en bout et s'opposant aux mesures visant à l'affaiblir.

Pour ce faire, nous fournirons aux membres de la [Global Encryption Coalition](#) (GEC) et de l'Internet Society les outils nécessaires pour souligner l'importance du cryptage concernant la lutte contre les menaces extérieures et contrecarrer les efforts visant à l'affaiblir. Nous espérons que notre soutien aidera la communauté de la GEC et de l'Internet Society à participer à au moins 750 activités de sensibilisation, telles que des prises de parole, la signature de lettres ouvertes ou l'organisation d'événements. En parallèle, nous continuerons également à stimuler le développement rapide de la GEC, pour atteindre 400 membres à la fin 2022.



Sécuriser le routage mondial

De l'envoi de courriels à la diffusion de vidéo, en passant par les transactions financières, des millions d'informations circulent en permanence sur Internet. Le système global de routage Internet permet de s'assurer que ses informations parviennent à leur destination. Cependant, de par son architecture, le système global de routage Internet est vulnérable à des fuites, des erreurs ou même des attaques d'acteurs malveillants. Cela peut se traduire par une mauvaise orientation du trafic ou à un déni de service dont les résultats se traduisent par une atteinte à l'image de marque, une perte de revenus et l'exposition de données sensibles.

En 2022, nous continuerons à promouvoir la sécurité du routage dans son ensemble, en incitant davantage les opérateurs de réseaux à adopter des mesures de sécurité du routage, avec les objectifs suivants :

- 15 % d'augmentation des créations de ROA (Route Origin Authorization, autorisation d'origine de route) par les participants à MANRS par rapport à 2021, pour illustrer le soutien des participants à la validation cryptographique de la propriété de l'adresse IP
- 5 % d'augmentation de la mise en œuvre de la ROV (Route Origin Validation, validation d'origine de route) par les participants à MANRS par rapport à 2021, pour montrer qu'ils vérifient qu'un réseau donné est autorisé à annoncer les routes pour une plage d'adresses IP donnée
- 25 % de réduction du nombre de participants à MANRS devenant non conformes après leur adhésion

En 2022, nous continuerons également à offrir une assistance constante afin que MANRS passe d'un projet conçu pour la communauté à un projet mené par la communauté. En 2021, nous avons mis en place un comité de pilotage ayant pour objectif l'identification de la structure administrative la mieux adaptée à une initiative MANRS indépendante. En 2022, nous poursuivrons ces efforts et mettrons en place cette structure en initiant le processus de transition vers une nouvelle entité légale indépendante.



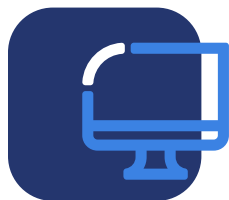
Partager les connaissances de pointe au NDSS

Le symposium sur la sécurité des réseaux et des systèmes distribués (NDSS) réunit des chercheurs universitaires et industriels et des praticiens de la sécurité du monde entier, dans le but de partager leurs connaissances et connaître les dernières études validées par des pairs sur la sécurité des réseaux et des systèmes distribués. En 2022, nous continuerons à faciliter le partage des connaissances, l'échange des informations et la formation des prochaines générations d'experts en sécurité en organisant annuellement ce type de symposium.

Le symposium s'est tenu chaque année depuis 1995. Ces dernières années, il a évolué de manière très importante. Cette évolution du symposium NDSS devrait se poursuivre en 2022, avec pour objectif le développement des contenus techniques et les possibilités de collaboration dans la recherche de nouvelles possibilités de formats de conférences, soit physiques ou virtuelles (ou les deux).

Pour veiller à ce que cet événement reste pertinent, dynamique et significatif, nous organiserons des initiatives avec les membres de la communauté du NDSS visant à

augmenter les financements par le biais de parrainages et de bourses, avec un objectif de 45 000 dollars américains. Nous organiserons au moins deux collaborations entre la communauté de recherche du NDSS et la communauté des normes libres. Notre objectif est que le NDSS reste l'un des cinq principaux symposiums de recherche universitaire au monde sur la sécurité informatique et des réseaux.



Étudier la souveraineté numérique et les opportunités pour Internet

Le terme « souveraineté numérique » est de plus en plus souvent utilisé pour justifier des mesures et des politiques gouvernementales ciblant ou impactant Internet. Certaines d'entre elles peuvent avoir des conséquences négatives sur le fonctionnement d'Internet et sur l'utilité de celui-ci pour la communauté dans son ensemble.

En 2022, nous étudierons les nombreuses interprétations possibles de la souveraineté numérique par ceux qui cherchent à l'exercer. En collaboration avec les membres de notre communauté, nous définirons une position commune sur la souveraineté numérique, en prenant en compte les différentes manières dont ses multiples facettes peuvent avoir un impact sur Internet. Cette position permettra de faire évoluer la manière de percevoir la souveraineté numérique en ce qui concerne la façon dont Internet crée des réseaux, et pourra servir de base à une analyse ultérieure de ce sujet.

Donner aux individus les moyens de prendre des initiatives

Tout changement se produit lorsque des personnes ayant des opinions, des idées et des connaissances différentes, s'engagent dans une action collective vers un objectif commun. Les membres individuels, les associations, les branches et les groupes de l'intérêt spécial dont se compose notre communauté dynamique et regorgeant de bonne volonté, apportent des changements positifs à Internet grâce aux mesures mises en œuvre au sein de leur communauté et de leurs régions respectives. Au travers d'activités telles que le bénévolat, la levée de fonds et le plaidoyer, la communauté de l'Internet Society s'unit pour rendre Internet plus grand et plus fort.

Nous continuerons de donner aux défenseurs de l'Internet les moyens d'agir de manière concertée,

de se focaliser sur des opportunités favorables au développement durable et à un meilleur impact et d'amplifier l'impact positif que nous pourrions avoir tous ensemble.

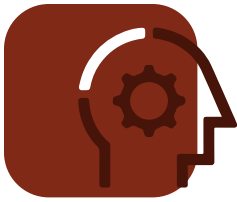
En 2022, nos efforts comprendront ce qui suit: le renforcement de notre communauté en lui fournissant les connaissances et ressources dont elle a besoin, le développement de notre vivier de défenseurs de l'Internet grâce à des bourses et offres de formations, la mise en place d'outils améliorés que les membres de notre communauté pourront utiliser pour se connecter entre eux, le développement d'opportunités de partenariats et de financement pour renforcer notre mission et la mise à profit de notre expertise pour façonner des précédents légaux conformes à notre mission.



Partager les connaissances au niveau mondial pour inspirer les acteurs au niveau local

Les responsables de nos branches sont essentiels à la création de communautés locales capables de s'épanouir. Nous les soutiendrons en leur fournissant des formations, des opportunités de développer leur réseau et des connaissances fondamentales sur les projets de l'Internet Society afin de s'assurer qu'ils disposent des outils nécessaires pour trouver des solutions locales aux problèmes globaux d'Internet.

En 2022, nous formerons 500 membres de branches sur des sujets fondamentaux pour notre mission. Nous prévoyons que 20 % des participants à ces formations mettront à profit leurs connaissances pour mettre en place des activités telles que les formations, les actions de sensibilisation et d'information au sein de leur communauté locale.



Développer la structure et la puissance des groupes de l'intérêt spécial

La communauté d'Internet Society est constituée de personnes du monde entier qui prennent soin d'Internet. En travaillant ensemble, nous appliquons nos expériences diverses, nos connaissances et notre passion afin que l'humanité dans son ensemble puisse bénéficier de l'Internet. Les membres de l'Internet Society peuvent notamment s'impliquer en adhérant à un groupe de l'intérêt spécial ou un groupe permanent consacré à un sujet qui les intéresse, qui pourrait dépasser le cadre de nos projets actuels mais qui s'inscrit dans notre vision et mission globale.

En 2021, en étroite collaboration avec les membres de notre communauté mondiale, nous avons mis en place un modèle plus robuste et plus efficace, structuré en cinq sujets : L'Internet dans l'enseignement, la sécurité en ligne, l'Internet des objets, l'accès abordable à Internet et la cybersécurité. Nous avons également créé trois groupes permanents sur des thèmes plus larges, liés à l'accessibilité, au genre et à la jeunesse.

En 2022, nous nous concentrerons davantage sur l'aide à ces groupes de l'intérêt spécial et groupes permanents en soutenant le développement de leurs objectifs et de leurs projets. De plus, nous obtiendrons une vision plus claire de ce que nos membres pensent de la nouvelle structure en leur demandant s'ils recommanderaient leur groupe de l'intérêt spécial ou leur groupe permanent à des amis ou collègues.



Mobiliser les membres individuels

L'an passé, nos membres nous ont fait part de leur intérêt à pouvoir entrer en relation avec d'autres membres. Forts de cette information, nous avons prévu d'examiner et d'améliorer nos canaux de communication de base afin de permettre aux membres de se mettre en réseaux, de partager leurs connaissances et de résoudre leurs problèmes ensemble.

En 2022, nous offrirons davantage de contenus pragmatiques, sous la forme de bulletins d'informations, de boîtes à outils et d'études de cas. Nous continuerons à diffuser notre newsletter destinée aux membres, qui leur fournit les dernières actualités sur tout ce qui concerne l'Internet Society. Nous prévoyons que l'intérêt pour cette newsletter restera fort en 2022, avec un taux d'ouverture d'au moins 26 %, supérieur au taux d'ouverture moyen dans le secteur des organismes à but non lucratif, compris entre 22 % et 25 %.

De plus, nous allons créer une nouvelle newsletter destinée à nos abonnés qui leur proposera des contenus personnalisés sur les sujets qui les intéressent, notamment sur les offres d'emploi de l'Internet Society et divers événements, ainsi que des réponses aux questions des membres sur l'Internet. Nous prévoyons un taux d'ouverture supérieur ou égal à 28 % pour ces newsletters personnalisées en 2022, signifiant que nos membres trouvent ces contenus utiles et adaptés.



Sécuriser des ressources pour la croissance et un plus grand impact

Nous continuerons à élargir nos relations avec un plus grand nombre de partenaires et de sponsors potentiels, notamment des fondations privées, des entreprises, des particuliers, des banques de développement, des organisations gouvernementales multilatérales et internationales et des organismes à but non lucratif.

Cela nous permettra d'assurer un développement durable, un soutien public et une participation active de nos partenaires qui nous permettront de défendre et de faire progresser notre capacité à réaliser notre mission et notre vision dans les années à venir.

En 2022, nous chercherons à obtenir des financements grâce à un ensemble de parrainages et de bourses, pour des montants de 390 000 dollars américains et de 600 000 dollars américains, respectivement. Nous mettrons également en place 16 nouvelles sources de financements et 25 nouveaux partenariats.



Orienter l'action grâce aux connaissances

Les individus formés aux aspects techniques, économiques, sociaux et politiques du développement et du renforcement d'Internet sont plus à même de le construire, le promouvoir et le défendre effectivement.

Par le biais de notre programme de formations et de développement, Learning @ Internet Society, nous pouvons développer l'expertise de ceux qui partagent notre mission et leur fournir les connaissances nécessaires pour mieux défendre Internet.

En 2022, nous comptons inscrire au moins 10 000 personnes à nos formations en ligne, en observant de près le nombre d'inscrits qui suivent ces formations jusqu'au bout. Nous espérons atteindre un taux de satisfaction supérieur ou égal à 92 % parmi ceux qui ont suivi les formations jusqu'au bout. De plus, nous évaluerons le nombre de personnes qui souhaitent appliquer leurs nouvelles connaissances et compétences au développement ou au renforcement d'Internet.



Donner des moyens aux défenseurs de l'Internet

Nous aurons un meilleur impact en formant les défenseurs de l'Internet de demain et en soutenant les défenseurs de l'Internet d'aujourd'hui.

Afin de mieux développer et former notre réseau de défenseurs de l'Internet, nous continuerons à offrir nos bourses de début de carrière et propager le programme du Forum des jeunes ambassadeurs sur la gouvernance de l'Internet et le programme stratégique de l'Internet Engineering Task Force (groupe de travail sur l'ingénierie Internet). Nous introduirons également une bourse de milieu de carrière, conçue pour les leaders de l'Internet et visant à faire progresser leur carrière dans le domaine de l'Internet en actualisant leurs compétences et leur expertise. Au total, ces programmes permettront d'habiliter 85 boursiers, en plus de nos anciens boursiers, et permettront d'ouvrir la voie à une nouvelle génération de défenseurs de l'Internet riche en diversité.

En 2022, nous allons créer un réseau mondial d'anciens boursiers, et nous identifierons les meilleures opportunités de participation à des activités visant à soutenir un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance. Nous pourrions ainsi mieux évaluer le nombre d'anciens boursiers impliqués dans notre mission et définir une base du taux de participation.



Renforcer nos connexions et participations communautaires

Notre communauté composée d'individus, d'organisations et de bénévoles motivés, a besoin d'un certain nombre de systèmes logiciels pour rester connectée avec les autres membres de la communauté et pour s'investir dans nos efforts visant à étendre et à renforcer Internet.

Nous continuerons à améliorer toutes nos plateformes, notamment nos systèmes de gestion des associations et des relations. Nous veillerons à ce que ces plateformes répondent aux besoins de notre communauté, et offrent l'assistance nécessaire à la mise en œuvre d'un changement global en faveur d'un Internet libre, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance.

En 2022, nous nous concentrerons sur la mise en place de systèmes et d'outils modernes et pertinents. Nous simplifierons également notre portefeuille de systèmes et d'outils, en retirant ceux qui sont obsolètes ou pas utilisés.



Créer un précédent légal correspondant à notre mission

Grâce à sa position d'expert favorable à un Internet plus grand et plus robuste, l'Internet Society est particulièrement bien placée pour fournir une expertise technique et spécifique devant les cours de justice. La nouvelle initiative Amicus curiae (« ami de la cour ») aidera à façonner les précédents judiciaires en faveur d'un Internet libre, mondialement connecté, sécurisé et digne de confiance. Elle ouvrira également la voie au renforcement de la collaboration entre les membres de notre organisation et à la création d'alliances avec d'autres organisations.

Nous utiliserons également les dossiers créés au titre de l'amicus pour permettre à d'autres acteurs de collaborer avec l'Internet Society. En 2022, nous prévoyons que quatre autres organisations feront appel à nous pour défendre ou cautionner leurs dossiers.

Plan Financier

Résumé des activités

Nos travaux prévus en 2022 sont soutenus par un plan financier qui garantira la solidité financière de l'Internet Society et lui permettra de fonctionner efficacement en tant qu'organisation à but non lucratif. Le plan financier alloue des ressources afin que l'Internet Society puisse continuer à s'acquitter de sa mission consistant à soutenir et à promouvoir le développement d'Internet en tant qu'infrastructure technique mondiale, et à en faire une ressource permettant d'enrichir la vie des gens et une force positive pour la société. Les tableaux ci-dessous fournissent des détails supplémentaires sur le plan financier de cette année.

2022 Budget (Tous le montants sont en milliers de dollars américains)	
RECETTES NON ASSUJETTIES À DES RESTRICTIONS	
Adhésions, soutiens financiers, et inscriptions	\$1,727
Bourses et contributions	3,217
Contribution du registre d'intérêt public	35,000
Total des recettes non assujetties à des restrictions	\$39,944
CHARGES	
Projets du Plan d'action	
Déploiement et développement des réseaux communautaires	\$1,872
Infrastructure durable de peering	720
Communauté technique durable	290
Mesurer l'Internet	360
Systèmes de satellites en orbite terrestre basse	30
MANRS – Normes pour la sécurisation du routage mutuellement agréées	320
Mode de fonctionnement du réseau Internet	200
Cryptage	640
Symposium NDSS 2022	400
Souveraineté numérique	16
Donner aux gens les moyens d'agir et de prendre des initiatives	
Engagements communautaires	865
Engagements externes	842
Autonomisation	1,578
Autres initiatives	723
Frais de personnel et d'exploitation	30,763
Gouvernance du conseil d'administration	325
Gouvernance du conseil d'administration	\$39,944
EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET	\$0

Fonds affectés par le conseil d'administration à des fins particulières	2022 Budget (Tous les montants sont en milliers de dollars américains)
Transformation de données	\$676
Amélioration de la technologie	323
Exécution de la stratégie de contenu	167
Fenêtre de priorité tribale	159
Adhésion individuelle	93
Programme Amicus de l'Internet Society	336
Programme de conformité	85
Soutien financier de l'Opportunity Fund	250
TOTAL DES FONDS AFFECTÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	\$2,089

Conclusion

Au cours des 30 années d'existence de l'Internet Society, Internet a évolué au point d'avoir désormais un impact radical sur notre société et de façonner la manière de vivre pour beaucoup d'entre nous. Avec un certain sens de l'à-propos, cette croissance, rapide et exponentielle, nous amène aujourd'hui à un point de bascule. Si Internet a contribué à façonner de nombreux aspects du monde actuel, la société a également commencé à fortement influencer sur Internet. En bien ou en mal.

Qu'elles soient naturelles ou créées par l'homme, des barrières maintiennent des milliards de personnes du mauvais côté de la fracture du numérique et, à l'heure où vous lisez ces mots, des politiques visant à nuire à Internet tel que nous le connaissons, sont en train d'apparaître.

La manière dont la société réagira à ces questions aura des effets à très long terme. Imaginez un monde dans lequel chaque individu pourrait accéder à Internet et en profiter pleinement sans subir les interférences de ceux qui veulent le contrôler.

Nous avons aujourd'hui une opportunité de donner vie à cette vision. De créer un Internet équitable et accessible à tous. Ce plan d'action nous montre comment y parvenir.

En travaillant ensemble et en collaboration avec notre communauté mondiale, nous veillerons à ce qu'Internet reste accessible à tous. [Rejoignez-nous.](#)

À Propos de l'Internet Society

L'Internet Society œuvre pour un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et fiable pour chacun.

Nous sommes la source indépendante de leadership reconnue au niveau mondial sur les questions de politiques, de normes technologiques et des développements futurs relatifs à Internet. Davantage que de simplement faire progresser la technologie, nous travaillons pour garantir qu'Internet continue de grandir et d'évoluer en tant que plateforme d'innovation, de développement économique et de progrès social pour les populations du monde entier.

Découvrez-en davantage sur l'Internet Society, visitez internetsociety.org

Avec des bureaux partout dans le monde, nous œuvrons pour garantir qu'Internet et le réseau qu'il alimente :

- Continuent de se développer en tant que plateforme ouverte permettant aux gens d'échanger des idées et de se connecter de façons nouvelles et novatrices.
- Répondent aux besoins économiques, sociaux et éducatifs des populations à travers le monde, aujourd'hui et demain.

Rejoignez l'Internet Society et impliquez-vous internetsociety.org/get-involved