

2021

PLAN D'ACTION

Donner aux gens
les moyens de créer un
Internet plus grand
et plus fort



© Angela Gzowski



© Internet Society / Nyani Quarmyne / Panos Pictures



© Chris Gregory

Table des matières

1

Introduction

3–5

2

Développer Internet

6–9

3

Renforcer Interne

10–15

4

Donner aux gens les moyens de prendre des initiatives

16–20

5

Plan Financier

21–23

6

Conclusion

24–26

1

Introduction



Donner aux gens les moyens de créer un Internet plus grand et plus fort

L'année 2020 a apporté son lot de bouleversements et de transformations. Partout dans le monde, le flou politique et la pandémie mondiale ont perturbé des millions de vies. Et parfois, l'année a semblé à la fois sans fin et trop rapide, avec de nouveaux défis naissant chaque jour.

Au milieu de ce tumulte, Internet est resté constant. 2020 a mis en lumière le rôle vital que joue Internet pour nous garder connectés et informés. Il enrichit nos vies. Grâce à ses soubassements, il est resté fiable et résilient, un lien vital pour de nombreuses personnes partout dans le monde.

Pour ceux d'entre nous qui y ont accès, Internet a apporté une touche de normalité dans un monde qui semblait tout sauf normal. Nous pouvons continuer nos routines comme l'école et le travail et nous raccrocher à un semblant de stabilité. Nous pouvons nous tenir au fait des dernières informations pour rester en bonne santé et en sécurité. Nous pouvons rester connectés avec nos ami(e)s et notre famille. Mais les personnes sans accès à Internet n'ont pas une telle chance.

Le rôle d'Internet comme un lieu d'opportunités et d'espoir n'a jamais été aussi évident.

Internet s'est avéré révolutionnaire. Il a nourri la croissance économique, créé des millions d'emplois et a permis le progrès humain grâce à son adoption sur la surface du globe.

Tout le monde devrait avoir accès à cette ressource significative. Cependant, presque la moitié de la population mondiale n'a pas accès à Internet, manquant ainsi des possibilités et opportunités. La pandémie illustre l'urgence de notre vision qu'Internet est pour tous.

Nous protégeons Internet, nous le défendons face aux menaces.

De nombreux gouvernements se sentent menacés par ce qu'Internet permet. Presque chaque pays du monde cherchait à réguler et à contrôler Internet à sa manière.

Les pierres angulaires d'Internet, à savoir la participation ouverte et l'architecture ouverte, sont à la base de son succès. Elles entretiennent une culture mondiale distincte de gens collaborant « à la manière d'Internet » avec des opportunités virtuellement infinies pour travailler ensemble avec le bien commun comme objectif.

L'Internet Society travaille pour aider à s'assurer que la législation et les lois proposées ne compromettent pas les bases sous-jacentes d'Internet.

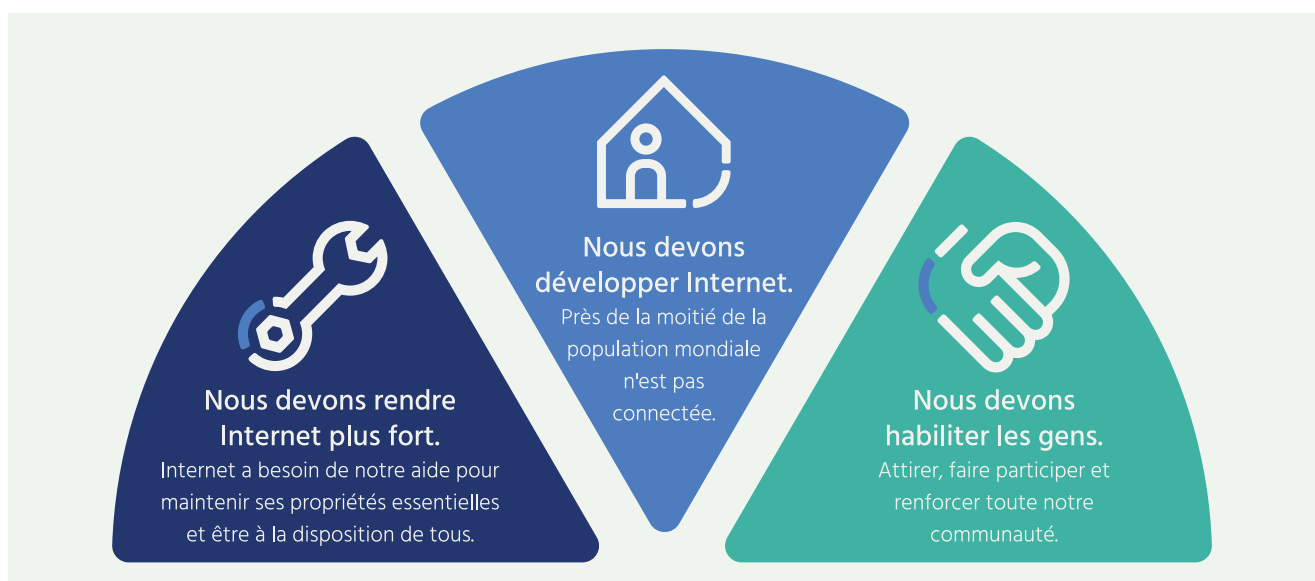
Notre mission reste plus importante que jamais.

En 2019, nous avons identifié des menaces mais également des opportunités pour l'ouverture, la connexion mondiale, la sécurité et la fiabilité d'Internet. Pour répondre à cela, nous avons organisé des projets et d'autres activités qui ont été conçues pour étendre la portée d'Internet et le renforcer contre les menaces auxquelles il fait face.

Durant l'année 2020, alors que nous travaillions sur ces efforts, nous avons cherché des retours et des idées venant des divers membres de notre communauté mondiale pour nous assurer que nous continuons à nous focaliser sur les bons problèmes.

Notre plan d'action 2021 reflète les contributions de la communauté recueillies au cours de vastes processus de consultation et décrit les mesures que nous prendrons dans l'année à venir pour construire un Internet plus grand et plus fort et nous rapprocher de notre vision : Internet est pour tous.

Un sens renouvelé du but et de l'urgence.



2

Développer Internet



Développer Internet

Tout le monde devrait avoir accès à Internet. C'est une ressource qui change la vie et tant qu'elle reste nécessaire, nous n'arrêterons pas de travailler pour accroître la portée et la résilience d'Internet. Nous nous engageons à combler la fracture numérique en rassemblant les gens et la technologie nécessaire pour donner à tout le monde l'accès qu'ils désirent.

Cela signifie qu'il faut nourrir la confiance et la collaboration parmi ceux qui renforcent et entretiennent Internet. Il s'agit d'améliorer les réseaux communautaires et les points d'échange Internet établis et d'en déployer de nouveaux également. Il faut soutenir les décisions et politiques judicieuses en offrant une seule plateforme pour fournir des visions consolidées, fiables sur la résilience d'Internet, ses coupures et le mode de fonctionnement du réseau Internet.

Développer des Réseaux Communautaires

Comblant le fossé en matière de connectivité

Il y a encore énormément à faire pour connecter les gens qui veulent être connectés. Presque la moitié de la population mondiale n'ont toujours pas d'accès fiable à Internet. Ces communautés et individus non connectés, qui vivent dans des communautés rurales, éloignées et urbaines, se trouvent sur chaque continent. Chaque jour passé sans connexion Internet est une journée d'opportunités perdues.

Les approches traditionnelles et conventionnelles de l'accès à Internet marchent généralement bien mais ne peuvent pas résoudre tous les problèmes. Les réseaux communautaires (RC) sont des solutions d'accès locales complémentaires pour combler le fossé en matière de connectivité en permettant à n'importe qui, n'importe où, de se connecter à Internet avec les bons outils et le bon support. Ce sont des réseaux construits par les gens pour aborder leurs propres besoins au sein de leurs propres communautés. L'Internet Society fait bouger les choses dans ce domaine depuis un long moment. En 2021, nous continuerons à nous concentrer sur le développement et l'activation des réseaux communautaires et les communautés qui les soutiennent.

Le pouvoir du réseau humain

Nous pensons que tout le monde peut construire et maintenir un réseau communautaire en ayant le bon soutien. Du développement de la communauté et de la défense des politiques au financement et au renforcement des capacités techniques, nous travaillons pour aider les personnes impliquées avec

les nouveaux réseaux communautaires et ceux déjà existants.

Nous savons que bâtir un réseau humain fort est essentiel à la santé et au succès à long terme du réseau communautaire. Nous arrivons à faire cela en réunissant des experts, des partenaires, des législateurs et des régulateurs.

Soutenir les réseaux communautaires nouveaux et existants

En 2021, nous soutiendrons un total de 10 réseaux communautaires nouveaux et existants. Pour les nouveaux, nous identifierons les communautés prêtes pour la mise en place de réseaux et les aiderons à se lancer. Pour ceux qui existent déjà, nous aiderons les communautés à développer leur couverture et leurs capacités techniques.

Développer notre travail grâce à de nouveaux partenariats

Nous pouvons accomplir plus de choses en travaillant de concert avec nos partenaires. C'est la raison pour laquelle nous collaborerons avec cinq nouveaux partenaires qui peuvent nous aider à amplifier nos efforts en déployant et promouvant des réseaux communautaires, en développant nos efforts de sensibilisation et en construisant une base de partisans plus forte.

Bâtir un réseau mondial de champions de réseaux communautaires

Nous formerons 300 personnes aux compétences et connaissances essentielles sur des sujets techniques,

de renforcement de la communauté et de politique directement liés aux réseaux communautaires grâce à nos cours en ligne modérés et autodidactes et à nos activités de renforcement des capacités régionales.

De plus, nous offrirons une formation plus avancée à 15 chefs de réseaux communautaires motivés qui ont eu une expérience pratique de la construction de réseaux communautaires dans leur propre communauté ou région. À la fin de la formation, cette cohorte de champions de réseaux communautaires avancés peuvent agir comme multiplicateurs sur le terrain, défendant le modèle de l'Internet Society pour la connectivité et le renforcement des capacités au niveau local et régional.

Se concentrer sur les capacités locales

Les réseaux durables sont stimulés par les communautés qu'ils soutiennent. En travaillant avec d'autres personnes qui partagent nos objectifs, nous continuerons à amplifier, encourager et défendre les politiques et les lois qui sont favorables au

développement des réseaux communautaires. Nous sommes confiants que d'ici la fin de l'année, au moins cinq pays et organisations mettront à jour des politiques, des lois, des règles ou des projets pour soutenir les réseaux communautaires.

Dans le cadre de la promotion du talent humain si important pour les réseaux communautaires, nous continuerons à organiser des Sommets sur les réseaux communautaires, en passant d'événements en personne à des événements entièrement virtuels. Ces événements régionaux donnent la chance aux participants de parler des défis propres à leur environnement, d'identifier des problèmes communs, de réfléchir à des solutions, de développer leurs connaissances techniques et politiques et de fêter leurs succès. Plus important encore, ils créent des réseaux de réseauteurs : des groupes d'organisations et de personnes partageant les mêmes idées qui soutiennent la croissance des réseaux communautaires comme moyen d'aider à réduire la fracture numérique.

Favoriser les Infrastructures et le Développement Communautaire

Renforcer les communautés qui bâtissent Internet

Il y a encore de nombreux endroits où l'accès à Internet est marqué par de faibles débits, de grands coûts et un service peu fiable. Les points d'échange Internet (IXP) remédient à cette disparité et contribuent à la croissance de l'Internet en renforçant les infrastructures, en augmentant la disponibilité et en créant des itinéraires plus courts, plus directs et moins chers pour le trafic local.

Comme pour les réseaux communautaires, le développement des IXP nécessite la formation d'experts techniques locaux, la création de communautés d'intérêt, et un travail auprès des décideurs et organismes de réglementation. À cette fin, nous restons déterminés à encourager de solides communautés techniques et opérationnelles de partisans qui peuvent aider à planifier, construire et maintenir l'infrastructure d'interconnexion.

Créer de nouveaux IXP et améliorer ceux déjà existants

Nous continuerons à travailler avec nos partenaires pour faciliter le développement de nouveaux IXP, améliorer ceux qui existent déjà, offrir des formations, renforcer les capacités locales et défendre les politiques qui soutiennent la création et le développement des IXP et l'écosystème d'interconnexion.

En 2021, nous créerons cinq nouveaux IXP et en amélioreront 15 déjà existants en offrant de la technique, du développement, ou un soutien politique ou réglementaire pour les aider à mûrir et à progresser. Nous retiendrons l'aide de cinq partenaires pour nous aider à développer nos efforts liés à l'amélioration de l'expérience Internet en rendant les connexions locales et régionales à la fois plus denses et plus variées. Nous engagerons également des législateurs et des

régulateurs dans cinq pays en offrant des conseils techniques basés sur des preuves et les meilleures pratiques pour soutenir les politiques promouvant les IXP et les décisions réglementaires.

Renforcer les capacités et le leadership

Nous pouvons aider à créer un Internet plus résilient et moins coûteux pour tous en équipant

les communautés d'une expertise technique. Pour s'assurer que les gens ont les capacités et les connaissances dont ils ont besoin pour soutenir les nouveaux IXP et ceux déjà existants, nous formerons 500 personnes aux meilleures pratiques pour renforcer, faire tourner et maintenir les réseaux Internet.

Mesurer Internet

Internet en chiffres

De nombreuses personnes, projets et organisations rassemblent des données sur diverses facettes d'Internet. Mais jusqu'à récemment, il n'y avait aucun site ou outil pour fournir un ensemble d'aperçus de la santé, disponibilité et évolution d'Internet. Insights, une plateforme créée par l'Internet Society avec un lancement prévu en Décembre 2020 fournira des données importantes, fiables et compréhensibles en puisant dans diverses sources de confiance.

Des aperçus basés sur les données pour tous

Nous utiliserons les données consolidées sur la plateforme Insights pour identifier les tendances, générer des rapports et raconter des histoires au sujet d'Internet basées sur les données. Comme les données peuvent influencer le développement politique et les décisions liées aux perturbations d'Internet et à l'investissement dans les technologies et l'infrastructure, Insights sera une ressource pour les législateurs, journalistes, chercheurs, opérateurs de réseau, groupes de société civile, technologues et les passionnés d'Internet.

Des possibilités à travers des partenariats

Notre objectif en 2021 sera de promouvoir Insights en tant que ressource utile pour toute personne qui s'intéresse à ce que les mesures d'Internet peuvent nous dire sur l'état de l'Internet. Nous allons former trois partenariats avec des groupes de mesures, des partenaires de données, des économistes ou l'intégralité d'entre eux pour incorporer des chiffres et des modèles financiers à Insights et promouvoir la plateforme auprès de leurs réseaux et leurs publics.

La sortie initiale d'Insights est conçue pour mesurer les pannes d'Internet et le déploiement de nouvelles technologies qui aident Internet à évoluer. En 2021, nous développerons la plateforme encore plus en sortant la Version 2 qui affichera des améliorations basées sur les retours reçus par rapport à la sortie initiale. La Version 2 développera la plateforme pour inclure des mesures supplémentaires de la résilience d'Internet et pour mettre en lumière des exemples de mode de fonctionnement du réseau Internet.

3

Renforcer Internet



Renforcer Internet

Internet a radicalement amélioré nos vies. En quelques décennies seulement, il est devenu une ressource cruciale offrant aux personnes y ayant accès des opportunités infinies pour innover et travailler ensemble pour le bien commun. Ce n'est pas le fruit du hasard. Internet doit sa force, sa résilience et son succès à son architecture ouverte. Il a été littéralement construit pour servir de base à d'autres constructions.

Mais la raison de sa grandeur est également la source de sa faiblesse. Des gouvernements et des entreprises prennent de plus en plus souvent des décisions susceptibles d'avoir un effet sur Internet, sans même le savoir. Si nous ne prenons pas en compte la manière dont nos actes peuvent nuire à Internet, nous risquons de détruire les fondations sous-jacentes qui lui permettent de fonctionner pour chacun de nous.

Une partie importante de notre travail cette année se concentrera sur le renforcement des bases qui étayent le succès d'Internet, mais nous ne pouvons pas le faire seuls. Nous allons faire grandir, éduquer et équiper des flux de personnes partout dans le monde pour nous aider à protéger et défendre une fondation solide pour Internet, incluant un cryptage solide, la sécurité et la stabilité du routage Internet et des normes ouvertes. Ce faisant, nous comblerons le fossé entre les législateurs et la communauté technique, nous aiderons à garder les données et la vie privée en sécurité et nous protégerons les propriétés cruciales qui font d'Internet une ressource remarquable. Ensemble, nous allons rendre Internet plus fort.

Promouvoir le mode de fonctionnement du réseau Internet

Internet doit rester un lieu fort et résilient offrant des opportunités infinies

Pour aider les gens à prendre des décisions plus intelligentes au sujet d'Internet, l'Internet Society a travaillé en 2020 avec ses membres et ses chapitres partout dans le monde pour définir la base des propriétés cruciales qui étayent le succès d'Internet. Nous appelons ceci « le Mode de fonctionnement du réseau Internet » (IWN). Nous avons également développé un outil pour, à la fois, éduquer et donner les moyens aux gens de protéger cette base en utilisant la Boîte à outils pour l'évaluation de l'impact sur Internet (IIAT) pour aider à analyser l'impact potentiel d'une nouvelle politique, des décisions d'affaires, de la technologie ou de la tendance sur Internet.

Protéger le réseau de réseaux

Nous continuerons nos efforts pour grandir et donner les moyens à un flux de personnes partout dans le monde qui travaille pour soutenir une base saine pour Internet en se concentrant sur trois

domaines.

Nous visons à faire passer 200 personnes via un cours de formation IWM qui les équiperont à comprendre les propriétés cruciales du mode de mise en réseau d'Internet et comment examiner les propositions politiques et techniques visant à soutenir ou à endommager ces propriétés. Nous nous servirons de ces anciens étudiants pour promouvoir et utiliser l'IIAT pour défendre les politiques et les avancées technologiques qui amélioreront le réseau de réseaux.

Notre objectif est que l'IIAT soit utilisé pour évaluer l'impact des politiques nouvelles ou déjà existantes dans au moins quatre processus de prises de décisions (dont les consultations, les projets de législation, l'élaboration des règles et des activités similaires), affectant directement Internet.

Nous continuerons à bâtir une coalition de partenaires pour promouvoir l'IWN et les évaluations de l'impact sur Internet, à faire appel à des

universitaires, des gouvernements, des organisations intergouvernementales, la société civile et les entreprises pour reconnaître et promouvoir l'IWN. Nous impliquerons également des partenaires existants, des chapitres, des personnes et des membres d'organisations, en s'assurant tout particulièrement qu'ils peuvent comprendre et utiliser l'IAT.

Tandis que les propriétés cruciales de l'IWN restent inchangées, nous continuerons à améliorer l'IAT pour assurer sa pertinence. Tout comme Internet, il est destiné à être un outil en constante évolution.

En prenant notre propre travail, nos recherches et les retours de notre communauté et de nos partenaires comme base, nous développerons la boîte à outils grâce à une recherche continue et une analyse des tendances et des propositions avec notre communauté, nos anciens étudiants et nos partenaires pour évaluer l'impact sur l'IWN. Nous nous attendons également à ce que cinq entités externes produisent des cas supplémentaires d'utilisation de l'IWN et des études de cas utilisées pour éduquer et défendre les droits dans leurs régions.

Étendre le Cryptage

Internet est menacé

Chaque jour, nous comptons sur le cryptage pour garder nos données et notre vie privée en sécurité. Cela nous protège quand nous surfons sur le Web, faisons des achats ou des opérations bancaires en ligne, utilisons des applications de messagerie sécurisée et bien plus encore. Malheureusement, nous observons une tendance troublante : les gouvernements partout dans le monde trouvent de nouveaux moyens de diminuer l'utilisation d'un cryptage fort, rendant le futur d'Internet incertain.

Ici à l'Internet Society, nous nous dressons contre le nombre croissant de défis qui mettent en péril les données cryptées. Cela comprend notamment la législation ou les modifications apportées aux lois sur la responsabilité des intermédiaires qui obligeraient les entreprises à affaiblir ou à limiter l'utilisation d'un cryptage fort. Forcer les entreprises à moins se protéger en ligne est dangereux et contreproductif. Cela menace le développement économique et amenuise la fiabilité globale d'Internet.

Traiter les menaces pour protéger et promouvoir le cryptage en 2021 et au-delà

Grâce à notre communauté, nos partenaires et à la toute récente Coalition mondiale de cryptage,

nous sommes en position de force pour permettre le cryptage contrôlé par l'utilisateur, y compris le cryptage de bout en bout (e2e), sur Internet. Nous continuerons à mobiliser ce réseau actif et à créer une myriade de matériaux pour promouvoir une vérité indéniable : un cryptage fort est vital pour Internet.

Notre Coalition mondiale de cryptage continue de croître depuis son lancement par deux partenaires fondateurs en 2020 : The Center for Democracy & Technology et Global Partners Digital. En moins d'un an, la coalition s'est développée pour inclure plus de 75 membres partout dans le monde. Nous élargirons sa composition pour inclure la société civile, les entreprises, les organisations, les chapitres et les experts technologiques individuels. Notre but, en travaillant dans la coalition, est d'augmenter mondialement l'adoption du cryptage e2e de 10 % en 2021. De plus, nous prévoyons de réduire au moins trois quarts des attaques du gouvernement sur le cryptage dans huit pays cibles en 2021. En travaillant ensemble, notre voix et notre message sont amplifiés à une échelle exponentielle.

En soutenant cet effort, nous présenterons la Global Encryption Day (la journée mondiale du cryptage) comme un événement de mise en valeur pour aider

les gens, les entreprises et les gouvernements à prendre des mesures pour protéger le cryptage e2e. Ce sera une occasion de rassembler notre communauté toute entière pour se rallier à la valeur d'un cryptage fort. En mettant le cryptage fort sous les projecteurs, nous nous attendons à ce que cet événement augmente son utilisation par les entreprises et les gens partout dans le monde - par

la sensibilisation, en montrant à des publics cibles pourquoi le cryptage est primordial dans leurs vies quotidiennes, en développant la Coalition mondiale de cryptage et en mobilisant notre communauté existante. Notre but est qu'au moins un million de personnes participe à la Journée mondiale du cryptage et aux événements de la Coalition mondiale de cryptage.

Sécuriser le routage mondial

Il n'y a pas d'Internet sans routage

Quand nous gérons des transactions en ligne, envoyons des courriels ou gérons des affaires sur Internet, nous nous attendons à ce que nos informations aillent où elles sont censées aller. Cependant, le système mondiale de routage Internet qui assure que les chemins adéquats sont sélectionnés a des vulnérabilités qui permettent la manipulation des informations de routage (par exemple les détournements et fuites d'itinéraires) et qui permettent d'usurper les adresses IP sources. Cela peut conduire à une mauvaise orientation du trafic et à un déni de service, et peut entraîner une atteinte à la réputation, une perte de revenus et l'exposition de données sensibles.

C'est pourquoi le travail de la MANRS (normes pour la sécurisation du routage mutuellement agréées) est vital pour un Internet auquel nous pouvons tous faire confiance : les participants à la MANRS mettent en œuvre les corrections cruciales nécessaires pour réduire les menaces de routage les plus courantes. En adoptant l'ensemble des actions de base de la MANRS comme normes pour guider leurs opérations, les opérateurs de réseau peuvent contribuer à améliorer la sécurité et la stabilité du routage Internet pour tous.

En 2021, nous continuerons à promouvoir la MANRS comme base d'un routage sécurisé tout en développant un modèle de gouvernance durable pour la communauté dynamique de la MANRS.

Réduire les incidents de routage à l'échelle mondiale

À compter de novembre 2020, la MANRS affiche plus de 500 participants et nous travaillons pro-activement pour augmenter le chiffre de manière continue en 2021. Alors que le nombre de participants à la MANRS augmente, le nombre de réseaux adoptant les meilleures pratiques de routage augmente, et la probabilité que des incidents de routage se produisent devrait diminuer. Bien que nous ne puissions prétendre à un lien de causalité direct, nous pouvons attribuer quelques incidents de routage au simple fait que de plus en plus d'opérateurs réseau mettent en œuvre une sécurité basique de routage. D'ici fin 2021, nous nous attendons à une baisse de 10 % du nombre d'incidents de routage.

Accroître l'adoption des mesures de sécurité en matière de routage

La MANRS ne se résume pas à demander à des opérateurs de rejoindre l'initiative. Nous faisons la promotion de la sécurité de routage en général et nous aimerons voir les opérateurs mettre en pratique des mesures de sécurité de routage. Nous ciblerons ce qui suit comme preuve d'une adoption plus large dans la sécurité de routage :

- Une augmentation de 10 % de la création de la ROA (Autorisation d'origine de route) par les participants actuels à la MANRS, ce qui montre qu'ils soutiennent la validation cryptographique de la propriété des adresses IP ;

- 5 % des participants actuels à la MANRS mettent en œuvre la ROV (Validation de l'origine de route), qui montre qu'ils vérifient effectivement qu'un réseau donné est autorisé à annoncer des routes vers une plage d'adresses IP donnée ; et
- Amélioration de 30 % de la conformité des participants à la MANRS par rapport aux trois mois précédant leur adhésion à la MANRS et aux trois mois suivants, ce qui montre que les participants à la MANRS et la structure de gouvernance de la MANRS fonctionnent bien pour maintenir les réseaux sains au fil du temps, et pas seulement au moment de leur candidature et de leur première adhésion.

Évaluer l'état de préparation de la communauté

Nous nous engageons à fournir un soutien continu à la MANRS en tant qu'initiative conçue par la communauté et, en définitive, dirigée par la communauté. L'objectif de la MANRS elle-même est de devenir une communauté auto-gouvernée dans les années à venir. En 2021, nous travaillerons avec un groupe consultatif pour déterminer définitivement si la communauté est prête à recevoir, cultiver, posséder et gouverner la MANRS et le MANRS Observatory (Observatoire MANRS) à l'avenir.

Préserver le modèle d'Internet ouvert à l'AMNT

Promouvoir l'ouverture, la transparence et la collaboration

Les normes ouvertes offrent un « langage commun » à plus de 70 000 réseaux interconnectés qui composent l'Internet mondial pour communiquer entre eux. Élaborées dans le cadre de processus ouverts, ascendants et consensuels au sein de divers organismes de normalisation, les normes ouvertes sous-tendent le modèle d'Internet ouvert. Ce modèle s'est avéré crucial pour le succès d'Internet jusqu'à présent, puisqu'il a permis à plus de la moitié de la population mondiale de se connecter en quelques décennies seulement.

Alors que nous travaillons ensemble pour rassembler tout le monde en ligne, les normes ouvertes sont aussi essentielles aujourd'hui qu'elles l'étaient au début du développement d'Internet et le resteront pour sa croissance et son évolution futures.

Pour cette raison, l'Internet Society adopte une approche proactive à l'Assemblée mondiale de normalisation des télécommunications (AMNT), un événement au sein de l'Union internationale des télécommunications (UIT). L'événement définit

l'équipe de direction, le programme de travail, les méthodes de travail et la structure des commissions d'études du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T).

En travaillant avec notre communauté et nos partenaires pour préserver le modèle d'Internet ouvert, nous défendrons une plus grande ouverture et transparence dans le processus d'élaboration des normes de l'UIT. Nous travaillerons également pour nous assurer que les activités des normes entreprises répondent aux demandes de la technologie et du marché par opposition aux besoins politiques ou réglementaires.

Notre objectif est de veiller à ce que les initiatives à venir au sein de l'UIT-T, y compris les propositions liées au « nouvel IP », ne fassent pas double emploi avec les travaux d'autres organismes de normalisation de l'Internet, notamment le Groupe de travail en ingénierie Internet (IETF). Avant ou pendant l'AMNT, nous souhaitons que quatre gouvernements ou agences gouvernementales expriment leur soutien à nos positions.

Faire passer le message

L'UIT est composée de délégations gouvernementales (États membres), d'entreprises privées et d'autres organisations agréées ; toutefois, les États membres sont les seuls à avoir le droit de vote à l'AMNT.

En tant que source de confiance pour les conseils techniques et politiques, nous offrirons aux États membres des informations exactes et opportunes pour permettre une prise de décision réfléchie, en particulière là où nous sommes engagés avec leurs gouvernements à travers notre travail. Nous fournirons également des informations aux organisations régionales sur des sujets clés liés à Internet qui seront débattus à l'AMNT.

Les Chapitres et Membres organisationnels de l'Internet Society sont souvent les mieux placés pour entrer en contact avec leur gouvernement et les parties prenantes locales en vue de la préparation de l'AMNT. Nous leur fournirons des informations utiles et pertinentes pour renforcer leur plaidoyer local. Nous publierons une matrice de propositions, des articles réfléchis d'autres matériels qui font de l'Internet Society une source d'informations incontournable au sujet de l'AMNT et le premier défenseur de l'Internet sur ce forum.

4

Donner aux gens les moyens
de prendre des initiatives



Donner aux gens les moyens de prendre des initiatives

Les gens qui font la promotion d'Internet sont au cœur de ce que nous faisons. La force de l'Internet Society vient de nos membres individuels, des membres organisationnels, des chapitres, des groupes d'intérêt spécial (SIG), qui nous constituent. Nous travaillons en collaboration avec d'autres communautés d'intérêt, des partenaires et des alliés pour assurer qu'Internet se porte bien et comblent les besoins de tous les gens. Grâce à cette collaboration, au volontariat, au financement et à l'assistance politique et technique, nous pouvons promouvoir efficacement un Internet plus grand et plus fort.

En 2021, nous nous focaliserons sur l'attraction, l'engagement et le renforcement de toute notre

communauté : membres individuels, membres organisationnels, chapitres et SIG. Nous formerons les gens grâce à des possibilités d'apprentissage et de bourses. Nous faciliterons le partage de connaissances pour soutenir notre mission, améliorer les outils qu'utilise notre communauté pour entrer en connexion avec les autres, nous rechercherons plus de partenaires et financerons des opportunités pour soutenir une croissance durable et un plus grand impact.

Collectivement, ces étapes donneront les moyens aux défenseurs d'Internet de prendre des initiatives concertées et d'amplifier l'impact positif que nous pouvons atteindre ensemble.

Soutenir la participation communautaire

Attirer et impliquer des membres individuels

Nous apporterons des engagements renouvelés à nos membres individuels qui étendront leur portée aux quatre coins du monde. Comme nous projetons d'augmenter de 5 000 le nombre de personnes qui participent activement aux activités de l'Internet Society d'ici fin 2021, nous veillerons à ce que les nouveaux membres potentiels aient une expérience intéressante à chaque étape de leur voyage. Nous encouragerons tous les membres individuels en leur apportant le soutien organisationnel dont ils ont besoin pour réussir. Nous encouragerons la collaboration avec les membres individuels par le biais d'un partage régulier d'informations et de connaissances, de formations et d'un engagement réciproque.

Fournir des informations fondamentales à nos chapitres

Grâce à des commentaires réguliers, nous savons que les membres de nos chapitres souhaitent une plus grande participation à nos projets. Pour une meilleure implication de nos chapitres en 2021, nous les aiderons à communiquer et à se défendre plus efficacement, ainsi qu'à sensibiliser les efforts liés à la croissance et au renforcement d'Internet.

Nous accomplirons ceci en équipant 500 membres de chapitres d'informations essentielles liées à nos projets de 2021.

Améliorer la fonction des groupes d'intérêt spécial

Les SIG offrent une implication différente à nos membres. Ils sont une plateforme mondiale pour les membres de l'Internet Society pour rejoindre et discuter de sujets d'intérêts partagés à notre communauté, des sujets qui ne sont peut-être pas couverts directement par nos projets actuels mais qui soutiennent notre mission et vision d'ensemble. Cependant, historiquement, les SIG n'ont pas toujours fonctionné aussi bien que la communauté l'aurait voulu. En 2020, un groupe de travail de responsables de SIG a suggéré une nouvelle approche quant à la structure et la manière d'opérer des SIG. Leurs propositions comprennent des recommandations pour étendre la participation mondiale et le soutien communautaire aux SIG, ainsi que pour améliorer la façon dont leur travail est transmis à l'Internet Society et à une communauté plus large.

En comptant sur les représentants de SIG actuels

et sur le groupe de travail qui a développé la proposition, nous créerons une structure SIG qui fonctionne efficacement. Cette nouvelle structure aura le soutien des membres de l'Internet Society partout dans le monde, assurera la collaboration avec les chapitres et constituera une évidente valeur ajoutée à la communauté. Dans ce cadre, nous établirons cinq thèmes pour 2022, tels qu'identifiés lors des consultations de la communauté SIG. Nous anticipons la transition réussie vers la nouvelle structure SIG d'ici janvier 2022.

Renforcer nos connexions et participations communautaires

Notre communauté est composée de milliers d'individus, d'organisations et de bénévoles énergiques, enthousiastes et engagés. Il est important qu'ils soient engagés, informés et connectés alors qu'ils apportent des changements mondiaux.

Pour mieux soutenir notre communauté, nous apporterons des améliorations aux systèmes logiciels sur lesquels ils s'appuient, notamment nos systèmes de gestion des associations et de gestion des relations. Ces améliorations offriront une meilleure expérience globale à l'utilisateur, permettront des communications plus ciblées et amélioreront les événements virtuels et en personne pour tous les participants.

En mettant en œuvre ces améliorations, nous serons attentifs à nos besoins futurs, y compris la capacité d'aller plus loin dans notre travail.

Se concentrer sur le contenu pour soutenir la participation

Nos communications vers l'extérieur restent une partie essentielle de notre travail. Nous avons la

possibilité de valoriser notre mission de l'intérieur en maximisant la force du contenu de l'Internet Society et en établissant des liens plus solides entre ce contenu et nos canaux de communication.

Notre contenu, ce que nous disons et publions, est l'un des plus grands outils que nous avons pour nous aider à atteindre nos objectifs. C'est ainsi que nous faisons passer nos idées et que nous impliquons les gens dans notre mission. La manière dont nous créons et gérons le contenu a un impact énorme sur notre efficacité en tant qu'organisation et communauté, ainsi que sur notre efficacité à conduire le changement et le soutien nécessaires pour développer Internet et le rendre plus fort.

En 2021, nous mettrons en œuvre un plan de contenu, une feuille de route pour améliorer la façon dont nous planifions, créons et distribuons le contenu de l'Internet Society à ceux qui peuvent nous aider à réaliser notre mission. Nous obtiendrons une meilleure vue des intérêts de notre public afin de façonner notre contenu et de cibler ceux qui peuvent faire la différence de la manière qui soit la plus efficace. Nous le construirons pour eux et le distribuerons de manière méthodique et ciblée. Nous allons améliorer le parcours des utilisateurs à travers le contenu de l'Internet Society, en veillant à ce que nos résultats soient convaincants, pertinents et créatifs. Grâce à cet effort, notre communauté et nos followers auront une vision plus claire des actions qu'ils peuvent entreprendre pour contribuer à la croissance et au renforcement d'Internet, et des raisons pour lesquelles Internet a besoin du soutien de tous.

Renforcer l'expertise et les Capacités

Mener l'action par la connaissance

Learning @ Internet Society, notre programme de formation et de développement professionnel, est conçu pour améliorer les compétences des personnes afin qu'elles puissent devenir les futurs

leaders de l'Internet. Plus que des ressources de formation et d'éducation, c'est un moyen de rassembler les gens pour soutenir notre mission et les doter des connaissances dont ils ont besoin pour agir.

En 2021, nous offrirons plus d'opportunités d'apprentissage que jamais avec 30 cours d'e-learning qui auront une portée combinée de 10 000 membres communautaires et partisans. Ces cours refléteront les commentaires que nous avons reçus de notre communauté en 2020 concernant leurs besoins en matière d'apprentissage. Les sujets du cours comprendront le cryptage, la sécurité du routage, la gouvernance d'Internet, la confidentialité et les opérations de réseau.

En outre, Learning @ Internet Society représente de manière unique des possibilités d'accréditation passionnantes menant à une participation accrue, à la génération de revenus et à la collaboration avec les institutions universitaires. En 2021, nous allons approfondir cette question et chercher à nous assurer deux partenaires qui peuvent nous soutenir pour l'accréditation des cours. Dans un premier temps, nous envisagerons d'offrir des micro-certificats, largement reconnus par les organisations et les universitaires comme validant la maîtrise de compétences spécifiques par un individu.

Préparer les futurs défenseurs d'Internet

Avec l'importance croissante des questions liées à Internet dans les programmes internationaux, il est devenu essentiel de renforcer notre communauté de défenseurs dans le monde entier. En 2021, nous nous concentrerons sur deux programmes de bourses visant à doter les décideurs, les experts techniques et les influenceurs des connaissances dont ils ont besoin pour être de plus ardents défenseurs d'un Internet ouvert, connecté au niveau mondial, sûr et fiable.

Le programme Early Career Fellowship est conçu pour les champions d'Internet talentueux qui ont récemment débuté dans leur profession et qui ont un intérêt démontré et un potentiel impressionnant pour toute une série de sujets liés à Internet. En 2021, nous lancerons le programme Early Career Fellowship et nous nous assurerons le concours de quatre partenaires clés qui nous aideront à le

soutenir par un parrainage financier, une contribution au programme d'études ou le mentorat et la formation des boursiers.

Le programme Mid Career Fellowship, idéal pour les professionnels plus avancés dans leur carrière liée à Internet, commencera à prendre forme en 2021 grâce à une planification et un développement initiaux déjà en cours. Avec un lancement anticipé en 2022, le programme Mid Career Fellowship servira de progression de formation pour les professionnels en activité, les aidant à amplifier leur impact potentiel.

Partager des connaissances de pointe

Nous continuerons à organiser et à accueillir le Symposium sur la sécurité des réseaux et des systèmes distribués (NDSS), une conférence universitaire de haut niveau axée sur les dernières nouveautés en matière de sécurité des réseaux et des systèmes distribués. Le NDSS est un incubateur d'idées et vise à nourrir les futures générations d'experts en sécurité. Lors de ce symposium, des chercheurs universitaires et industriels et des praticiens de la sécurité du monde entier se réunissent pour échanger des informations et partager leurs connaissances.

Pour la toute première fois, le NDSS sera une conférence virtuelle en 2021. Pour s'assurer qu'il reste dynamique et significatif, nous nous coordonnerons avec la communauté NDSS pour faire en sorte que son impact se fasse sentir bien après l'événement lui-même. Nous faciliterons au moins une collaboration entre la communauté de recherche NDSS et la communautés des normes ouvertes. Grâce à ces efforts et à d'autres, nous visons à maintenir la position du NDSS parmi les cinq premiers colloques de recherche universitaire sur la sécurité des ordinateurs et des réseaux dans le monde.

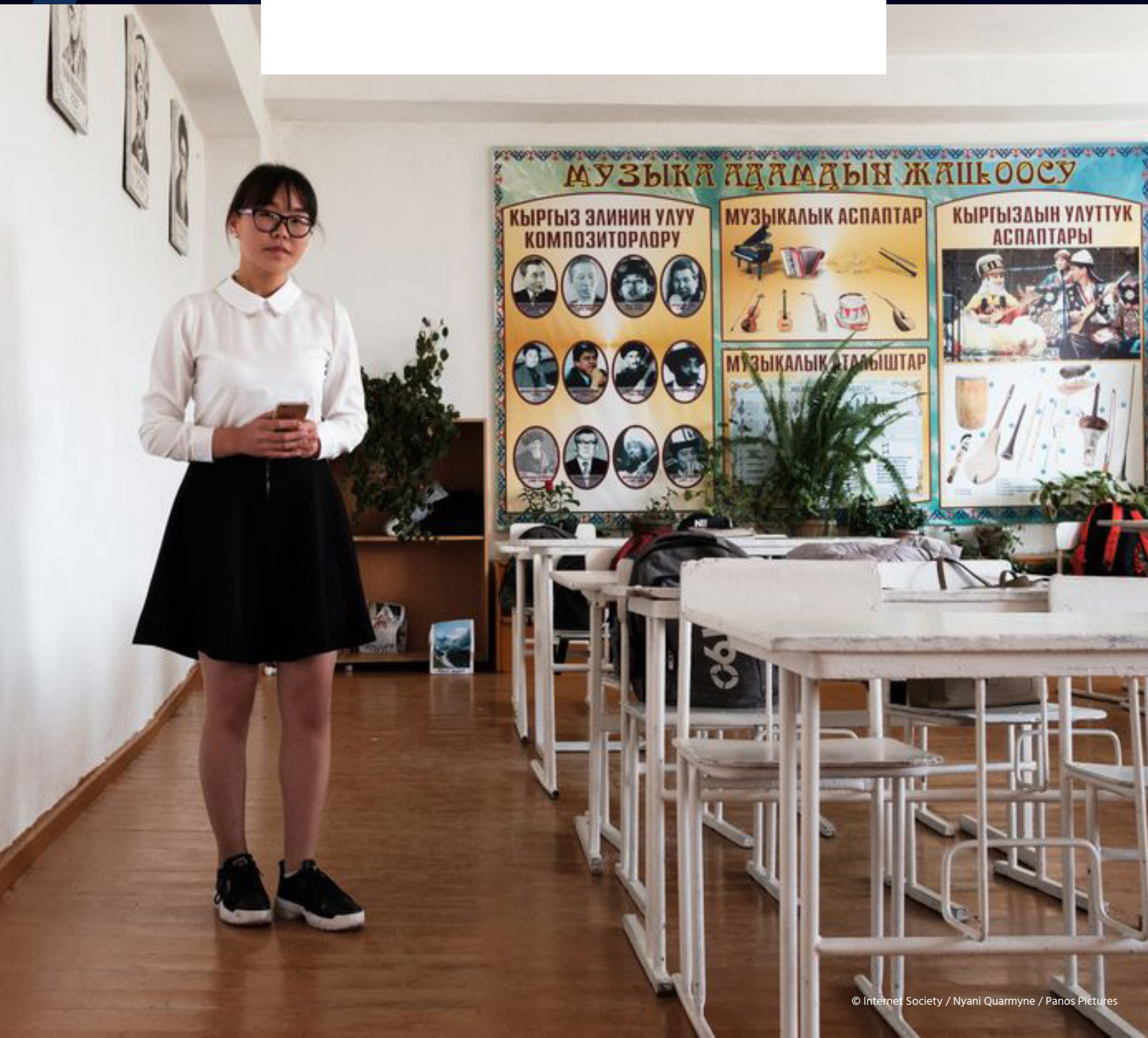
Sécuriser des Ressources pour la Croissance et un Plus Grand Impact

Cibler la portée pour un financement et un partenariat nouveaux et diversifiés

La croissance durable reste une priorité de premier plan alors que nous explorons les opportunités pour des sources de revenus diversifiées et le financement des subventions. L'augmentation du financement n'est pas seulement le moyen de débloquer notre potentiel pour faire plus. En cultivant un soutien financier plus large pour le travail de l'Internet Society, nous démontrons notre engagement en faveur de l'inclusion et veillons à ce que notre travail réponde aux besoins que d'autres perçoivent. En 2021, nous étendrons notre champ d'action à un éventail plus large et plus diversifié de bailleurs de fonds potentiels, et nous diversifierons les canaux par lesquels nous collectons des fonds. Nous chercherons à obtenir des revenus par le biais de l'adhésion d'organisations, de parrainages, de subventions de fondations et d'entreprises, de dons individuels, de programmes de jumelage d'entreprises et Learning @ Internet Society. Grâce à ce champ d'action, qui complète les contributions de nos membres, nous obtiendrons 10 nouvelles sources de financement et 50 nouveaux partenaires qui participent activement à notre travail.

5

Plan Financier



Plan Financier

Résumé des activités

Nos travaux prévus en 2021 sont soutenus par un plan financier qui garantira la solidité financière de l'Internet Society et lui permettra de fonctionner efficacement en tant qu'organisation à but non lucratif. Le plan financier alloue des ressources afin que l'Internet Society puisse continuer à s'acquitter de sa mission consistant à soutenir et à promouvoir le développement d'Internet en tant qu'infrastructure technique mondiale, et à en faire une ressource permettant d'enrichir la vie des gens et une force positive pour la société. Les tableaux ci-dessous fournissent des détails supplémentaires sur le plan financier de cette année.

BUDGET 2021	
(Tous les montants sont en milliers de dollars américains)	
RECETTES NON ASSUJETTIES À DES RESTRICTIONS:	
Adhésions, soutiens financiers et inscriptions	\$1,479
Bourses et contributions	3,046
Contribution du registre d'intérêt public	35,000
TOTAL:	\$39,525
CHARGES:	
Projets du Plan d'action	
Développement des réseaux communautaires	\$2,011
Favorisation des infrastructures et du développement communautaire	1,868
Mesure d'Internet	475
Promotion du mode de fonctionnement du réseau Internet	490
Extension du chiffrement	1,020
Sécurisation du routage mondial	470
Préservation du modèle ouvert d'Internet	45
Initiatives en faveur de l'autonomisation des personnes	3,490
Frais de personnel et d'exploitation	29,357
Gouvernance du conseil d'administration	300
Total	\$39,525
Excédent/(Déficit) net	-

FONDS AFFECTÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION À DES FINS PARTICULIÈRES

(Tous les montants sont en milliers de dollars américains)

BUDGET 2021

Amélioration des technologies	\$1,420
Learning @ Internet Society	760
Bourses de début et de milieu de carrière	260
Adhésion individuelle	200
Mise en œuvre de la stratégie en matière de contenu	143
Total des fonds affectés par le conseil d'administration à des fins particulières	\$2,782

6

Conclusion





Nous apportons un dynamisme renouvelé et nous nous concentrons sur notre voyage.

Si 2020 a été une année de turbulences, elle a également rapproché l'Internet Society de notre mission et de notre vision. Nous sommes poussés à développer Internet pour que tout le monde, partout, puisse en bénéficier. Nous sommes dynamisés, prêts à protéger et à défendre l'Internet comme une force positive - en temps de crise et en temps de calme - permettant à notre société mondiale de s'épanouir. Cette année nous a donné un plus grand sentiment d'urgence pour changer le monde en mieux.

Il y a énormément à faire et nous sommes prêts.

Si l'incertitude du monde qui nous entoure peut sembler décourageante, nous entrons dans l'année 2021 avec un objectif, une orientation et des critères de réussite clairs.

Ce plan d'action représente l'accent que nous mettons sur l'obtention de résultats tangibles qui font une différence positive pour Internet. Par ce biais, nous mettrons au défi et attirerons l'attention sur les menaces qui, selon nous, doivent être traitées afin de garantir qu'Internet continue à évoluer en tant que force positive pour la société. Nous souhaitons être connus à travers la lentille de ce plan et être entendus sur la scène mondiale comme une voix forte pour Internet, afin d'exercer une plus grande influence et de peser sur son avenir.

Grâce à notre plan d'action 2021, nous ferons plus pour Internet. Nous travaillerons directement dans des domaines qui affectent l'accès à Internet et la sécurité d'Internet. Nous plaiderons dans tous les domaines en faveur de l'Internet auquel nous croyons par des efforts de communication soutenus et ciblés qui sont liés à nos objectifs. Nous nous efforcerons de renforcer notre position en tant qu'acteur influent dans la prise de décisions relative à Internet dans le monde entier et en tant que source fiable d'informations et d'opinions équilibrées. Nous apporterons des améliorations et lancerons des initiatives pour nous aider à être plus efficaces dans notre travail. Et nous travaillerons avec, et aux côtés de notre communauté mondiale, pour construire notre réputation en tant que flux de personnes animées par notre vision commune : Internet est pour tous.

Rejoignez-nous.

Internet est pour tous. Agissons dès maintenant pour le protéger pour les générations futures.

À propos de l'Internet Society

L'Internet Society œuvre pour un Internet ouvert, mondialement connecté, sécurisé et fiable pour chacun.

Nous sommes la source indépendante de leadership reconnue au niveau mondial sur les questions de politiques, de normes technologiques et des développements futurs relatifs à Internet. Davantage que de simplement faire progresser la technologie, nous travaillons pour garantir qu'Internet continue de grandir et d'évoluer en tant que plateforme d'innovation, de développement économique et de progrès social pour les populations du monde entier.

Avec des bureaux partout dans le monde, nous œuvrons pour garantir qu'Internet et le réseau qu'il alimente :

- **Continuent de se développer en tant que plateforme ouverte permettant aux gens d'échanger des idées et de se connecter de façons nouvelles et novatrices**
- **Répondent aux besoins économiques, sociaux et éducatifs** des populations à travers le monde, aujourd'hui et demain

Découvrez-en davantage sur l'Internet Society, visitez internet-society.org

Rejoignez l'Internet Society et impliquez-vous internet-society.org/get-involved