

# 2021

PLAN DE ACCIÓN

Empoderar a las personas  
para crear una Internet  
más grande y fuerte



# Índice

1

## Introducción

3–5

2

## Hacer crecer Internet

6–9

3

## Fortalecer Internet

10–15

4

## Empoderar a las personas para que actúen

16–20

5

## Plan financiero

21–23

6

## Conclusión

24–26



1

# Introducción



# Empoderar a las personas para crear una Internet más grande y fuerte

El año 2020 trajo consigo agitación y cambios. En todo el mundo, la incertidumbre política y la pandemia mundial han trastornado millones de vidas. Y a veces hemos sentido que el año era interminable o que iba demasiado rápido, con nuevos desafíos cada día.

A través de todas estas dificultades, Internet se ha mantenido constante. El año 2020 puso de relieve que la red contribuye de manera fundamental a mantenernos conectados e informados, y a enriquecer nuestras vidas. Debido a sus fundamentos, se ha mantenido fiable y resistente, y ha sido una salvación para muchas personas en todo el mundo.

A los que tenemos acceso, Internet nos ha brindado una sensación de normalidad mientras que el mundo no se sentía normal. Gracias a ella, podemos continuar con rutinas como la escuela y el trabajo, y conservar una sensación de estabilidad; podemos mantenernos al día con la información para estar sanos y salvos, y podemos seguir en contacto con los amigos y la familia. Pero los que no tienen acceso no son tan afortunados.

## El papel de Internet como herramienta de oportunidad y esperanza nunca ha sido más evidente.

Internet ha sido revolucionaria. Ha impulsado el crecimiento económico, ha creado millones de puestos de trabajo y ha permitido el progreso humano mediante su adopción en todo el mundo.

Todas las personas deberían tener acceso a este recurso transformador. Sin embargo, casi la mitad de la población mundial está desconectada y pierde así posibilidades y oportunidades. La pandemia demuestra la urgencia de nuestra visión de que Internet es para todas las personas.



## Estamos protegiendo Internet, defendiéndola contra las amenazas.

Muchos Gobiernos se sienten amenazados por las posibilidades que brinda Internet. Casi todos los países del mundo están tratando de regular y controlar Internet a su manera.

La participación y la arquitectura abiertas de Internet son las piedras angulares que apuntalan su éxito. Ellas fomentan una cultura mundial distinta de personas que colaboran “a la manera de Internet” con oportunidades prácticamente infinitas de trabajar juntas por el bien colectivo.

Internet Society procura que la legislación y la reglamentación propuestas no debiliten los fundamentos de Internet.

## Nuestra misión sigue siendo más importante que nunca.

En 2019, identificamos amenazas y oportunidades para una Internet abierta, conectada globalmente, segura y confiable. En respuesta, organizamos proyectos y otras actividades destinadas a ampliar el alcance de Internet y fortalecerla contra las amenazas que enfrenta.

Durante 2020, a medida que llevábamos adelante esas actividades, pedimos opiniones e ideas a los diversos miembros de nuestra comunidad mundial para seguir centrándonos en los asuntos adecuados.

Nuestro Plan de Acción 2021 refleja las aportaciones de la comunidad recabadas a través de amplios procesos consultivos y describe las medidas que adoptaremos el año próximo para construir una Internet más grande y fuerte, y para acercarnos al logro de nuestra visión: Internet es para todas las personas.

## Un renovado sentido de propósito y urgencia.



## 2

## Hacer crecer Internet



# Hacer crecer Internet

Todo el mundo debería tener acceso a Internet. Es un recurso que cambia la vida, y mientras siga siendo necesario, no dejaremos de esforzarnos para aumentar su alcance y resiliencia. Tenemos la firme determinación de cerrar la brecha digital aunando a las personas y la tecnología que se necesita para dar a todas las personas el acceso que desean.

Esto implica fomentar la confianza y la colaboración entre quienes construyen y mantienen Internet. Implica también mejorar las redes comunitarias y los puntos de intercambio de Internet ya establecidos, e implementar otros nuevos. E implica apoyar las buenas decisiones y políticas proporcionando una plataforma única para ofrecer una visión consolidada y fiable acerca de la resiliencia y los bloqueos de Internet, y el Modo Internet de Interconectarse.

## Construir Redes Comunitarias

### **Cerrar la brecha de la conectividad**

Aún queda mucho por hacer para conectar a las personas que quieren estar conectadas. Casi la mitad de la población mundial sigue sin tener acceso fiable a Internet. Estas comunidades e individuos desconectados —que viven en comunidades rurales, remotas y urbanas— están en todos los continentes. Cada día sin conexión a Internet es un día de oportunidades perdidas.

Los enfoques tradicionales y convencionales del acceso a Internet suelen dar buenos resultados, pero no pueden resolver todos los problemas. Las redes comunitarias son soluciones locales de acceso complementario para salvar la brecha de la conectividad permitiendo que cualquier persona, en cualquier lugar, se conecte a Internet con las herramientas y el apoyo adecuados. Se trata de redes construidas por las personas para atender sus propias necesidades en sus propias comunidades. Internet Society ha marcado la diferencia en esta área durante mucho tiempo. En 2021, seguiremos centrándonos en el desarrollo y la habilitación de las redes comunitarias y las comunidades que las apoyan.

### **El poder de las redes humanas**

Creemos que cualquier persona puede construir y mantener una red comunitaria con el respaldo adecuado. Desde el desarrollo comunitario y la promoción de políticas hasta la financiación y la creación de capacidad técnica, trabajamos para ayudar a las personas que participan en redes comunitarias nuevas o ya existentes.

Sabemos que construir una red humana fuerte es esencial para la salud y el éxito a largo plazo de una red comunitaria. Para ello, convocamos a expertos, socios, encargados de formular políticas y organismos reguladores.

### **Apoyar las redes comunitarias nuevas y las ya existentes**

En 2021, apoyaremos un total de 10 redes comunitarias nuevas y ya existentes. Con respecto a las nuevas, identificaremos comunidades que estén listas para construir una red y las ayudaremos a implementarla. Con respecto a las ya existentes, ayudaremos a las comunidades a aumentar su cobertura y capacidad técnica.

### **Ampliar nuestro trabajo a través de nuevas asociaciones**

Podemos lograr más trabajando juntos con nuestros socios. Por eso colaboraremos con cinco nuevos socios que pueden ayudarnos a ampliar nuestro trabajo de implementar y promover las redes comunitarias, extender nuestros esfuerzos de promoción y construir una base de apoyo más sólida.

### **Crear una red mundial de promotores de Redes Comunitarias**

Capacitaremos a 300 personas en habilidades y conocimientos esenciales sobre cuestiones técnicas y asuntos relacionados con la construcción de comunidades y políticas directamente relacionados con las redes comunitarias a través de nuestros cursos en línea, moderados o a ritmo propio, y de las actividades de desarrollo de la capacidad regional.



Además, impartiremos una capacitación más avanzada a 15 Líderes de Redes Comunitarias motivados que hayan tenido experiencia práctica de creación de una red comunitaria en su propia comunidad o región. Como resultado de la capacitación, estos promotores avanzados de las redes comunitarias pueden actuar como multiplicadores sobre el terreno, defendiendo el modelo de conectividad y creación de capacidad a nivel local y regional que promueve Internet Society.

### **Centrarse en la capacidad local**

Las redes sostenibles son impulsadas por las comunidades a las que apoyan. En colaboración con otros actores que comparten nuestros objetivos, continuaremos ampliando, fomentando y defendiendo políticas y reglamentos favorables al desarrollo de las redes comunitarias. Confiamos en que, para finales de año, al menos cinco países y organizaciones

actualizarán sus políticas, reglamentos, normas o proyectos en apoyo de las redes comunitarias.

Como parte del fomento del talento humano tan importante para las redes comunitarias, seguiremos organizando Cumbres de Redes Comunitarias, cambiando el formato para transformar los eventos presenciales en eventos totalmente virtuales. Estos eventos regionales brindan a los participantes la oportunidad de examinar los desafíos propios de su entorno, identificar problemas comunes, proponer soluciones, ampliar sus conocimientos técnicos y de políticas, y celebrar los éxitos. Lo que es más importante, crean redes de networkers, es decir, grupos de organizaciones y personas con ideas afines que apoyan el crecimiento de las redes comunitarias como forma de ayudar a cerrar la brecha digital.

## Fomentar el desarrollo de infraestructura y comunidad

### **Desarrollar las comunidades que desarrollan Internet**

Todavía hay muchos lugares donde el acceso a Internet se caracteriza por la baja velocidad, los costos altos y un servicio poco fiable. Los puntos de intercambio de tráfico (IXP) ayudan a corregir esta disparidad y contribuyen al crecimiento de Internet fortaleciendo la infraestructura, aumentando la disponibilidad y creando rutas más cortas, más directas y más baratas para el tráfico local.

Al igual que las Redes Comunitarias, el desarrollo de los IXP depende de la capacitación de expertos técnicos locales, el fomento de comunidades interesadas y la colaboración con los encargados de formular políticas y los organismos reguladores para apoyar su desarrollo. Con este fin, seguimos empeñados en fomentar fuertes comunidades técnicas y operativas de apoyo que puedan ayudar a planificar, construir y mantener la infraestructura de interconexión.

### **Crear nuevos IXP y mejorar los ya existentes**

Seguiremos trabajando con nuestros socios para facilitar la creación de nuevos IXP, mejorar los

ya existentes, brindar capacitación, desarrollar la capacidad local y promover políticas que apoyen la creación y el desarrollo de los IXP y el ecosistema de interconexión.

En 2021, estableceremos cinco nuevos IXP y mejoraremos 15 de los ya existentes, proporcionando apoyo técnico y en materia de desarrollo, políticas y reglamentos para ayudarlos a madurar y progresar. Conseguiremos la ayuda de cinco socios para ampliar nuestros esfuerzos relacionados con la mejora de la experiencia en Internet, haciendo que las conexiones locales y regionales sean más densas y variadas. También trabajaremos con los encargados de formular políticas y los organismos reguladores de cinco países proporcionándoles asesoramiento técnico basado en pruebas y mejores prácticas para apoyar decisiones de política y reglamentación que promuevan los IXP.

### **Desarrollar la capacidad y el liderazgo**

Podemos ayudar a crear una Internet más resiliente y asequible para todos dotando a las comunidades de conocimientos técnicos. Para asegurarnos de que las personas tengan las habilidades y los

conocimientos necesarios para apoyar a los IXP nuevos o ya existentes, capacitaremos a 500 personas en las mejores prácticas para la construcción, el

funcionamiento y el mantenimiento de las redes de Internet.

---

## Medir Internet

### Internet en números

Hay muchas personas, proyectos y organizaciones que recaban datos sobre diversos aspectos de Internet. Pero hasta hace poco, no había un sitio o herramienta individual que proporcionara un conjunto organizado de conocimientos sobre la salud, la disponibilidad y la evolución de Internet. Insights, una plataforma de Internet Society cuya inauguración está prevista para diciembre de 2020, proporciona datos significativos, fiables y comprensibles a partir de diversas fuentes dignas de confianza.

### Perspectivas basadas en datos para todos

Utilizaremos los datos consolidados en la plataforma Insights para identificar tendencias, generar informes y describir situaciones basadas en datos acerca de Internet. Dado que los datos pueden influir en la elaboración de políticas y las decisiones relacionadas con las perturbaciones de Internet y la inversión en tecnologías e infraestructura, Insights será un recurso para encargados de formular políticas, investigadores, periodistas, operadores de redes, grupos de la sociedad civil, tecnólogos y entusiastas de Internet.

### Posibilidades a través de asociaciones

En 2021 daremos prioridad a la promoción de Insights como recurso útil para cualquiera que esté interesado en lo que las mediciones de Internet pueden decirnos sobre el estado de la red de redes. Formaremos tres asociaciones con grupos de medición, socios en materia de datos, economistas o todos ellos para

incorporar cifras y modelos financieros a Insights y promover la plataforma en sus redes y su público.

La puesta en marcha inicial de Insights tiene por objeto medir las interrupciones de Internet y la implementación de nuevas tecnologías que contribuyan a la evolución de la red. En 2021, seguiremos desarrollando la plataforma con la versión 2, que incorporará mejoras basadas en las reacciones a la versión inicial. La versión 2 ampliará la plataforma para abarcar mediciones adicionales de la resiliencia de Internet y para poner de relieve ejemplos del Modo Internet de Interconectarse.

# 3

## Fortalecer Internet





# Fortalecer Internet

Internet ha transformado de manera radical nuestras vidas, para mejor. En solo unas pocas décadas, se ha convertido en un recurso fundamental que ofrece a quienes tienen acceso oportunidades prácticamente infinitas para innovar y trabajar juntos por el bien colectivo. Esto no sucedió por accidente. Internet debe su fuerza, resiliencia y éxito a su arquitectura abierta. Literalmente fue construida para que se edifique sobre ella.

Pero lo que la hace genial también la hace vulnerable. Los Gobiernos y las empresas toman cada vez más decisiones que podrían afectar adversamente a Internet, y es posible que ni siquiera lo sepan. Si no consideramos cómo nuestras acciones podrían dañar a Internet, corremos el riesgo de debilitar los cimientos que hacen que funcione para todos.

Una parte importante de nuestro trabajo este año consistirá en fortalecer los cimientos que sustentan el éxito de Internet, pero no podemos hacerlo solos. Vamos a cultivar, educar y preparar un movimiento de personas en todo el mundo que nos ayuden a proteger y defender una base sólida para Internet que incluya un cifrado fuerte, la seguridad y la estabilidad del enrutamiento de Internet y normas abiertas. Para ello, tenderemos un puente entre los encargados de formular políticas y la comunidad técnica, ayudaremos a mantener seguros los datos y la privacidad, y protegeremos las propiedades esenciales que hacen de Internet un recurso extraordinario. Juntos, haremos que Internet sea más fuerte.

---

## Fomentar el Modo Internet de Interconectarse

### **Hacer que Internet siga siendo fuerte y resiliente, y un sitio que ofrezca infinitas oportunidades**

Para ayudar a las personas a tomar decisiones más inteligentes sobre Internet, en 2020 Internet Society trabajó con sus miembros y Capítulos de todo el mundo para definir las propiedades esenciales que sustentan el éxito de Internet. Llamamos a esto el Modo Internet de Interconectarse. También hemos creado una herramienta para educar y capacitar a las personas con el propósito de que protejan estos fundamentos utilizando el Kit de Herramientas para la Evaluación del Impacto en Internet a fin de ayudar a analizar el efecto potencial de una nueva política, decisión comercial, tecnología o tendencia en Internet.

### **Proteger la red de redes**

Seguiremos esforzándonos por cultivar y empoderar un movimiento de personas en todo el mundo que trabaje para promover una base saludable para Internet, centrándose en tres áreas.

Nuestro objetivo es que 200 personas hagan un curso de capacitación sobre el Modo Internet

de Interconectarse que les permita comprender cuáles son las propiedades críticas de este y cómo examinar las propuestas normativas y técnicas para determinar si fortalecen o debilitan esas propiedades. Esperamos que estas personas después promuevan y utilicen el Kit de Herramientas para la Evaluación del Impacto de Internet a fin de abogar por políticas y evoluciones tecnológicas que mejoren la red de redes. Nuestro objetivo es que ese conjunto de herramientas se utilice para evaluar el impacto de las políticas nuevas o ya vigentes en por lo menos cuatro procesos de formulación de políticas (las consultas, los proyectos de ley, la elaboración de normas y actividades similares), que afectan directamente a Internet.

Seguiremos construyendo una coalición de socios para promover el Modo Internet de Interconectarse y las Evaluaciones del Impacto en Internet, convocando la participación de académicos, Gobiernos, organizaciones intergubernamentales, grupos de la sociedad civil y empresas para que reconozcan y promuevan el Modo Internet de Interconectarse. También trabajaremos con los

socios, Capítulos y miembros individuales e institucionales ya existentes, haciendo especial hincapié en asegurar que puedan entender y utilizar el Kit de Herramientas para la Evaluación del Impacto de Internet.

Aunque las propiedades críticas del Modo Internet de Interconectarse son inalterables, continuaremos mejorando el Kit de Herramientas para la Evaluación del Impacto en Internet a fin de asegurar su pertinencia. Al igual que Internet, se pretende que sea una herramienta en evolución. Basándonos

en los comentarios de nuestra comunidad y nuestros socios y en nuestro propio trabajo e investigación, ampliaremos el kit de herramientas a través de la investigación y el análisis continuos de las tendencias y propuestas con nuestra comunidad, exalumnos y socios para evaluar el impacto en el Modo Internet de Interconectarse. También esperamos que cinco entidades externas produzcan más casos de uso del Modo Internet de Interconectarse y estudios de casos que se utilizarán para educar y hacer promoción en sus regiones.

## Ampliar el Cifrado

### Internet está bajo amenaza

Cada día, dependemos del cifrado para mantener nuestros datos y nuestra privacidad en condiciones de seguridad. El cifrado nos protege mientras navegamos por la web, hacemos compras y realizamos transacciones bancarias en línea, usamos aplicaciones de mensajería segura y más. Desafortunadamente, somos testigos de una tendencia preocupante: Gobiernos de todo el mundo están encontrando nuevas formas de socavar el uso de un cifrado fuerte, haciendo su futuro incierto.

En Internet Society, nos enfrentamos al creciente número de desafíos que amenazan los datos cifrados. Estos desafíos incluyen nuevas leyes o cambios en las leyes de responsabilidad de los intermediarios que obligarían a las empresas a debilitar o limitar el uso de un cifrado fuerte. Obligar a las empresas a que sean menos seguras en línea es peligroso y contraproducente, porque amenaza el desarrollo económico y socava la confianza mundial en Internet.

### Enfrentar las amenazas para proteger y promover el cifrado hasta el año 2021 y después

A través de nuestra comunidad, nuestros socios y la recién formada Coalición Mundial del Cifrado (Global Encryption Coalition), estamos en condiciones

inmejorables de permitir el cifrado controlado por el usuario, incluido el cifrado de extremo a extremo (e2e), en toda Internet. Continuaremos movilizand o esta red activa y creando un sinnúmero de materiales para promover una verdad innegable: un cifrado fuerte es vital para Internet.

Nuestra Coalición Mundial del Cifrado sigue creciendo desde que la pusimos en marcha en 2020 con dos socios fundadores: el Center for Democracy & Technology y Global Partners Digital. En menos de un año, la coalición se ha ampliado para incluir a más de 75 miembros de todo el mundo. Ampliaremos su composición para incorporar a la sociedad civil, empresas, organizaciones, Capítulos y expertos en tecnología. Nuestro objetivo es lograr, mediante el trabajo en la Coalición, que la adopción del cifrado e2e aumente un 10% a nivel mundial en 2021. Además, prevemos mitigar al menos tres cuartas partes de los ataques gubernamentales al cifrado en ocho países en 2021. Trabajando juntos, nuestra voz y nuestro mensaje se amplifican a una escala exponencial.

En apoyo de esta labor, introduciremos el Día Mundial del Cifrado como evento temático para ayudar a las personas, las empresas y los Gobiernos a tomar medidas para proteger el cifrado e2e. Esta será una oportunidad para reunir a toda nuestra

comunidad en torno al valor de un cifrado fuerte. Al arrojar luz sobre él, esperamos que esta celebración haga que más empresas y personas de todo el mundo lo usen. Esperamos lograr esto creando conciencia, mostrando al público objetivo cómo el cifrado es fundamental para su vida cotidiana,

haciendo crecer la Coalición Mundial del Cifrado y movilizando a nuestra comunidad actual. Nuestro objetivo es que al menos un millón de personas participen en los eventos del Día Mundial del Cifrado y de la Coalición Mundial del Cifrado.

## Asegurar el Enrutamiento Global

### No hay Internet sin enrutamiento

Cuando realizamos transacciones en línea, enviamos correos electrónicos o realizamos negocios en Internet, esperamos que nuestra información llegue adonde está destinada. Sin embargo, el sistema mundial de enrutamiento de Internet que asegura la selección de las rutas correctas tiene vulnerabilidades que permiten manipular la información de enrutamiento (por ejemplo, interceptar y filtrar rutas) y suplantar las direcciones IP de origen. Esto puede causar la desviación del tráfico y la denegación de servicio, y dar lugar a daños a la reputación, pérdida de ingresos y exposición de datos sensibles.

Por eso el trabajo de las Normas Mutuamente Acordadas para la Seguridad del Enrutamiento (MANRS) es vital para una Internet en la que todos podamos confiar: los participantes de esta iniciativa implementan las soluciones cruciales necesarias para reducir las amenazas más comunes al enrutamiento. Al adoptar el conjunto básico de acciones MANRS como normas que guíen sus operaciones, los operadores de redes pueden ayudar a mejorar la seguridad y la estabilidad del enrutamiento de Internet para todos.

En 2021, seguiremos promoviendo estas normas como la línea de base de un enrutamiento seguro, mientras desarrollamos un modelo de gobernanza sostenible para la vibrante comunidad de MANRS.

### Reducir los incidentes de enrutamiento mundial

A noviembre de 2020, MANRS tiene más de 500 participantes, y estamos trabajando proactivamente para aumentar este número de forma constante

en 2021. A medida que aumenta el número de participantes en MANRS, se incrementa el número de redes que adoptan las mejores prácticas de enrutamiento y debería disminuir la probabilidad de que se produzcan incidentes de enrutamiento. Si bien no podemos afirmar que haya una causa directa, podemos atribuir la disminución de los incidentes de enrutamiento al simple hecho de que cada vez más operadores de redes están implementando una seguridad básica de enrutamiento. Para fines de 2021, esperamos que este tipo de incidentes disminuya un 10%.

### Aumentar la adopción de medidas de seguridad del enrutamiento

MANRS no se limita a pedir a los operadores que se unan a la iniciativa. Promovemos la seguridad del enrutamiento en general y nos gustaría que los operadores aplicaran las medidas de seguridad en la materia. Procuraremos lograr los siguientes objetivos como prueba de una mayor aceptación de la seguridad del enrutamiento:

- un aumento del 10% en la generación de ROA (Autorizaciones de Origen de Ruta) por parte de los actuales participantes de MANRS, lo que demuestra que apoyan la validación criptográfica de la propiedad de las direcciones IP;
- implementación de la ROV (Validación del Origen de la Ruta) por el 5% de los actuales participantes de MANRS, lo que demuestra que realmente están comprobando que una red dada está autorizada para anunciar rutas a un conjunto determinado de direcciones IP; y



- un 30% de mejora en la conformidad de los participantes de MANRS desde 3 meses antes de unirse a la iniciativa y hasta 3 meses después, lo que demuestra que los participantes de MANRS y la estructura de gobernanza de la iniciativa logran mantener las redes limpias a lo largo del tiempo, y no solo en el momento de la postulación e incorporación.

### **Evaluar la disposición de la comunidad**

Estamos empeñados en proporcionar apoyo continuo a MANRS como iniciativa diseñada por la comunidad y, en última instancia, dirigida por la comunidad. La meta es que MANRS sea una comunidad autónoma en los próximos años. En 2021, trabajaremos con un grupo asesor para determinar definitivamente si la comunidad está lista para recibir, cultivar, poseer y gobernar MANRS y el Observatorio de MANRS en el futuro.

## **Preservar el Modelo Abierto de Internet en la AMNT**

### **Promover la apertura, la transparencia y la colaboración**

Las normas abiertas proporcionan un “lenguaje común” para que las más de 70.000 redes interconectadas que componen Internet en todo el mundo se comuniquen entre sí. Elaboradas mediante procesos abiertos, ascendentes y basados en el consenso en diversas organizaciones de normalización, las normas abiertas sustentan el modelo abierto de Internet. Este modelo ha sido esencial para el éxito de Internet hasta la fecha, ya que ha puesto en línea a más de la mitad de la población mundial en solo unas pocas décadas.

Mientras trabajamos juntos para que todo el mundo esté conectado, las normas abiertas son tan fundamentales ahora como lo fueron en las primeras etapas del desarrollo de Internet y seguirán siéndolo a medida que la red de redes crezca y evolucione.

Por ello, Internet Society adopta un enfoque proactivo en la Asamblea Mundial de Normalización de las Telecomunicaciones (AMNT), un evento de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT). En esta asamblea se define el equipo directivo, el programa de trabajo, los métodos de trabajo y la estructura de las Comisiones de Estudio del Sector de Normalización de las Telecomunicaciones de la UIT (UIT-T).

En colaboración con nuestra comunidad y nuestros socios para preservar el modelo abierto de Internet,

abogaremos por una mayor apertura y transparencia en los procesos de elaboración de normas de la UIT. También trataremos de asegurar que las actividades normativas emprendidas respondan a las demandas de la tecnología y el mercado, en contraposición a las necesidades políticas o reglamentarias.

Nuestro objetivo es evitar que las próximas iniciativas del UIT-T, incluidas las propuestas relacionadas con el denominado “Nuevo IP”, dupliquen la labor de otros órganos de normalización de Internet, incluido el Grupo Especial sobre Ingeniería de Internet (IETF). En el período previo a la AMNT o durante la Asamblea, pretendemos que cuatro Gobiernos o agencias gubernamentales expresen su apoyo a nuestras posiciones.

### **Difundir el mensaje**

La UIT está integrada por delegaciones gubernamentales (Estados Miembros), la industria privada y otras organizaciones aprobadas; sin embargo, los Estados Miembros son las únicas partes con derecho a voto en la AMNT.

Como fuente fiable de asesoramiento técnico y normativo, proporcionaremos a los Estados Miembros información precisa y oportuna que les permita adoptar decisiones meditadas, especialmente en los casos en que colaboremos activamente con sus Gobiernos a través de nuestra labor. También proporcionaremos información a

las organizaciones regionales sobre temas clave relacionados con Internet que se debatirán en la AMNT.

Los Capítulos y los miembros institucionales de Internet Society suelen ser las entidades que están en mejores condiciones de llegar a los Gobiernos y a los interesados de sus países de cara a la AMNT. Les proporcionaremos información útil y pertinente para fortalecer su labor de promoción a nivel local. Publicaremos una matriz de propuestas, artículos para la reflexión y otros materiales que posicionen a Internet Society como fuente de información de referencia sobre la AMNT y promotora principal de Internet en este foro.



# 4

## Empoderar a las Personas para que Actúen





# Empoderar a las Personas para que Actúen

Las personas que defienden Internet son la esencia de lo que hacemos. La fuerza de nuestra Internet Society proviene de los miembros Individuales, los miembros institucionales, los Capítulos y los Grupos de Interés Especial que nos constituyen. Trabajamos junto con otras comunidades de interés, socios y aliados para que Internet prospere y satisfaga las necesidades de todas las personas. Gracias a esa colaboración —voluntariado, financiación y apoyo normativo y técnico— podemos promover más eficazmente una Internet más grande y fuerte.

En 2021, nos centraremos en atraer, involucrar y fortalecer a toda nuestra comunidad: miembros individuales, miembros institucionales, Capítulos

y Grupos de Interés Especial. Ayudaremos a las personas a desarrollarse a través del aprendizaje y las oportunidades de asociación. Facilitaremos el intercambio de conocimientos en apoyo de nuestra misión, mejoraremos las herramientas que utiliza nuestra comunidad para conectarse y buscaremos más socios y oportunidades de financiación para favorecer el crecimiento sostenible y un mayor impacto.

Colectivamente, estas medidas permitirán a los defensores de Internet tomar medidas concertadas e intensificar el impacto positivo que podemos lograr juntos.

---

## Promover la Participación de la Comunidad

### **Atraer e involucrar a miembros individuales**

Renovaremos nuestro compromiso con nuestros miembros individuales, que extienden nuestro alcance a todos los rincones del mundo. Ahora que nos propusimos aumentar en 5.000 el número de personas que participan activamente en las actividades de Internet Society para finales de 2021, nos aseguraremos de que los posibles nuevos miembros tengan una experiencia atractiva en cada etapa de su trayecto. Cuidaremos a todos los miembros individuales dándoles el apoyo organizativo que necesitan para lograr buenos resultados. Fomentaremos la colaboración con los miembros individuales mediante el intercambio regular de información y conocimientos, la capacitación y el compromiso bidireccional.

### **Proporcionar información fundamental a nuestros Capítulos**

Los comentarios que recibimos de forma periódica nos indican que nuestros Capítulos desean participar más en nuestros proyectos. Para que en 2021 puedan hacerlo, los ayudaremos a comunicar, promover y concienciar más eficazmente sobre los esfuerzos relacionados con el crecimiento y el fortalecimiento de Internet. Lo lograremos brindando información esencial relacionada con nuestros proyectos de 2021

a 500 miembros de Capítulos.

### **Mejorar el funcionamiento de los Grupos de Interés Especial**

Los Grupos de Interés Especial ofrecen a los miembros una forma diferente de participar. Son una plataforma global para que los miembros de Internet Society se unan y discutan temas de interés común para nuestra comunidad, temas que podrían no estar directamente comprendidos en nuestros proyectos actuales, pero que coinciden con nuestra visión y misión en general. Sin embargo, históricamente, estos grupos no siempre han funcionado tan bien como la comunidad quisiera. En 2020, un grupo de trabajo de líderes de estos grupos sugirió una nueva forma de estructurarlos y operarlos. Su propuesta incluye recomendaciones para ampliar la participación mundial y el apoyo de la comunidad en ellos, y para mejorar la forma en que se comunica su labor a Internet Society y a la comunidad en general.

Confundiendo en los actuales líderes de los Grupos de Interés Especial y en el grupo de trabajo que elaboró la propuesta, crearemos una estructura sólida para estos grupos. Esta nueva estructura contará con el apoyo de los miembros de Internet Society en todo el mundo, garantizará la colaboración



con los diferentes Capítulos y constituirá un claro valor añadido para la comunidad. En este marco, estableceremos cinco temas para 2022, determinados en las consultas a la comunidad de Grupos de Interés Especial. Esperamos que la transición a la nueva estructura de los Grupos de Interés Especial se haya realizado con éxito para enero de 2022.

### **Fortalecer nuestras conexiones y participación en la comunidad**

Nuestra comunidad está formada por miles de personas, organizaciones y voluntarios enérgicos, entusiastas y comprometidos. Es importante que participen, se informen y se conecten a medida que provocan el cambio mundial.

Para apoyar más a nuestra comunidad, haremos mejoras en los sistemas de software en los que confían, incluidos nuestros sistemas de gestión de asociaciones y de gestión de relaciones. Estas mejoras proporcionarán una mejor experiencia general al usuario, facilitarán comunicaciones más específicas y perfeccionarán los eventos virtuales y presenciales de todos los participantes.

Al implementar estas mejoras seremos conscientes de nuestras necesidades futuras, incluida la capacidad de llegar más lejos en nuestro trabajo.

### **Centrarse en el contenido para apoyar la participación**

Nuestras comunicaciones externas siguen siendo una parte vital de nuestro trabajo. Tenemos la oportunidad de crear valor para nuestra misión desde dentro hacia fuera, maximizando la fuerza

del contenido de Internet Society y construyendo conexiones más fuertes entre este contenido y nuestros canales de comunicación.

Nuestro contenido —lo que decimos y lo que publicamos— es una de las mayores herramientas que tenemos para ayudarnos a lograr nuestros objetivos. Es la forma en que comunicamos nuestras ideas e involucramos a las personas en nuestra misión. La forma en que creamos y administramos el contenido influye enormemente en nuestra eficiencia como organización y comunidad, así como en nuestra eficacia para impulsar el cambio y el apoyo necesarios para hacer crecer Internet y fortalecerla.

En 2021 pondremos en marcha un Plan de Contenidos, una hoja de ruta para mejorar la forma en que planificamos y creamos los contenidos de Internet Society y los distribuimos a aquellos que pueden ayudarnos a cumplir nuestra misión. Obtendremos una mejor visión de los intereses de nuestro público para dar forma a nuestro contenido y dirigirnos a aquellos que pueden marcar una diferencia de la manera más eficaz. Construiremos el contenido para ellos y lo distribuiremos metódicamente y con un propósito. Mejoraremos la experiencia de los usuarios con el contenido de Internet Society, asegurándonos de que nuestros productos sean convincentes, pertinentes y creativos. Gracias a este esfuerzo, nuestra comunidad y nuestros seguidores tendrán una visión más clara de las medidas que pueden adoptar para ayudar a que Internet crezca y se fortalezca, y de por qué Internet necesita el apoyo de todos.

## **Desarrollar Conocimientos Especializados y Capacidad**

### **Impulsar la acción a través del conocimiento**

Learning @ Internet Society, nuestro programa de formación y desarrollo profesional, está diseñado para mejorar la competencia de las personas de modo que puedan convertirse en futuros líderes de Internet. Más que un conjunto de recursos de capacitación y educación, es una forma de reunir a

las personas en apoyo de nuestra misión y brindarles los conocimientos que necesitan para actuar.

En 2021, ofreceremos más oportunidades de aprendizaje que nunca con 30 cursos de capacitación en línea, que juntos nos permitirán llegar a 10.000 miembros de la comunidad y colaboradores. Estos

cursos reflejarán los comentarios que recibimos de nuestra comunidad en 2020 sobre sus necesidades de aprendizaje. Los temas de los cursos incluirán el cifrado, la seguridad del enrutamiento, la gobernanza de Internet, la privacidad y las operaciones de red.

Además, Learning @ Internet Society presenta interesantes oportunidades de acreditación que conducen a una mayor participación, generación de ingresos y colaboración con instituciones académicas. En 2021, exploraremos estas oportunidades más a fondo y trataremos de conseguir dos socios que puedan apoyarnos con la acreditación de los cursos. Inicialmente, estudiaremos la posibilidad de ofrecer microcréditos, que son ampliamente reconocidos por organizaciones y académicos como forma de validar el dominio de habilidades específicas por parte de un individuo.

### **Preparar a los futuros defensores de Internet**

Con la creciente importancia de las cuestiones relativas a Internet en las agendas internacionales, se ha vuelto fundamental fortalecer nuestra comunidad de defensores en todo el mundo. En 2021 nos centraremos en dos programas de becas para dotar a decisores, expertos técnicos y personas influyentes de los conocimientos necesarios para defender más firmemente una Internet abierta, conectada a nivel mundial, segura y confiable.

El programa de Becas para el Inicio de la Carrera (Early Career Fellowship) está destinado a defensores talentosos de Internet que se hayan iniciado recientemente en su profesión y tengan un interés demostrado y un potencial impresionante en una gama de asuntos relacionados con Internet. En 2021, pondremos en marcha el programa de Becas para el Inicio de la Carrera y conseguiremos cuatro socios clave para que ayuden a apoyarlo mediante patrocinio financiero, contribución al currículo del programa, o tutoría y formación de becarios.

El programa de Becas de Mitad de Carrera (Mid Career Fellowship) —ideal para profesionales más avanzados en su carrera relacionada con Internet—

comenzará a tomar forma en 2021 gracias a la planificación y el desarrollo iniciales que ya están en curso. Con una puesta en marcha prevista para 2022, el programa de Becas de Mitad de Carrera servirá como capacitación progresiva para los profesionales que trabajan, ayudándolos a amplificar su impacto potencial.

### **Compartir conocimientos de vanguardia**

Seguiremos organizando y acogiendo el Simposio de Seguridad de Redes y Sistemas Distribuidos (NDSS), una conferencia académica de alto nivel centrada en lo último en materia de seguridad de redes y sistemas distribuidos. El NDSS es una incubadora de ideas y tiene como objetivo nutrir a las futuras generaciones de expertos en seguridad. En este simposio, investigadores académicos e industriales y profesionales de la seguridad de todo el mundo se reúnen para intercambiar información y compartir conocimientos.

Por primera vez, el NDSS se realizará en modo virtual en 2021. Para asegurarnos de que siga siendo dinámico y significativo, nos coordinaremos con la comunidad del NDSS para asegurarnos de que su impacto trascienda largamente el evento en sí. Facilitaremos al menos una colaboración entre la comunidad de investigación del NDSS y la comunidad de normas abiertas. A través de estos esfuerzos y otros, pretendemos mantener la posición del NDSS como uno de los cinco principales simposios de investigación académica sobre seguridad informática y de redes en el mundo.

## Obtener Recursos para Lograr el Crecimiento y un Mayor Impacto

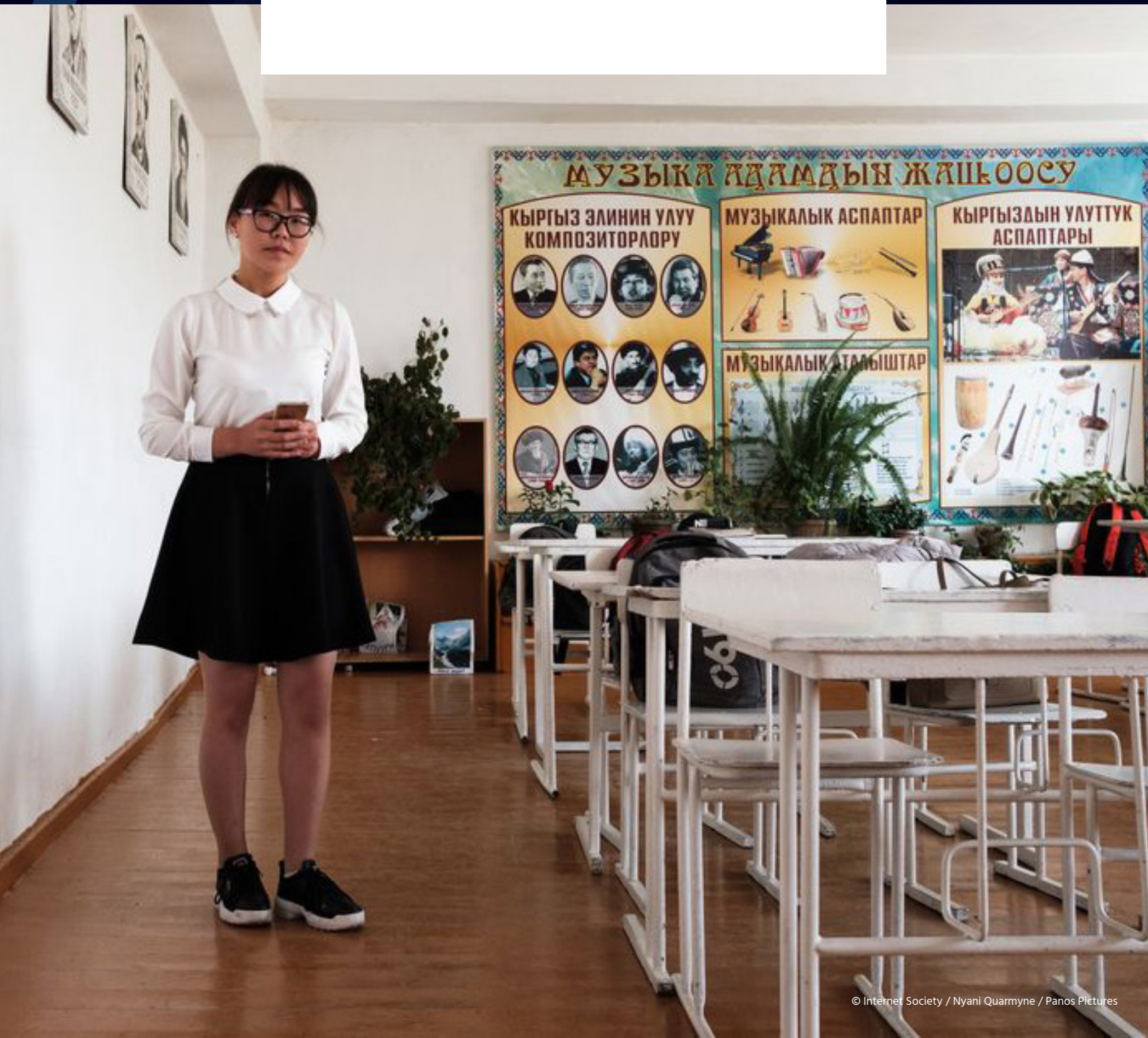
### **Llevar a cabo actividades de divulgación destinadas a lograr fuentes de financiación y asociaciones nuevas y diversificadas**

El crecimiento sostenible sigue siendo la prioridad máxima mientras exploramos las oportunidades para diversificar las fuentes de ingresos y la financiación de las subvenciones. El aumento de la financiación no es solo la forma de liberar nuestro potencial para hacer más. Al cultivar un apoyo financiero más amplio para la labor de Internet Society, demostramos nuestro compromiso con la inclusión y nos aseguramos de que nuestra tarea responda a las necesidades que otros perciben. En 2021, ampliaremos nuestro alcance a una gama más amplia y diversa de posibles financiadores y diversificaremos los canales a través de los cuales recaudamos fondos. Buscaremos ingresos a través de la membresía institucional, patrocinios, subvenciones de fundaciones y corporaciones, donaciones individuales, programas corporativos de igualdad y Learning @ Internet Society. A través de estas actividades, que complementan las contribuciones de nuestros miembros, conseguiremos 10 nuevas fuentes de financiación y 50 nuevos socios que participarán activamente en nuestra labor.



5

## Plan Financiero



# Plan Financiero

## Resumen de la Declaración de Actividades

Nuestro trabajo en 2021 está respaldado por un plan financiero que garantizará que Internet Society siga siendo sólida desde el punto de vista fiscal y funcione de manera eficaz como entidad benéfica sin fines de lucro. El plan financiero asigna recursos para que Internet Society pueda continuar cumpliendo su misión de apoyar y promover el desarrollo de Internet como infraestructura técnica global, como recurso que enriquece la vida de las personas y como fuerza benéfica para la sociedad. En los cuadros que figuran a continuación se ofrecen más detalles sobre el plan financiero de este año.

<b>PRESUPUESTO 2021</b> (Todos los montos están en US \$000's)	
<b>INGRESOS NO RESTRINGIDOS:</b>	
Membresías, Patrocinios e Inscripciones	\$1,479
Subvenciones y Contribuciones	3,046
Contribución del Registro de Interés Público	35,000
<b>INGRESOS NO RESTRINGIDOS TOTALES:</b>	<b>\$39,525</b>
<b>GASTOS:</b>	
Proyectos del Plan de Acción	
Construir Redes Comunitarias	\$2,011
Fomentar la Infraestructura y el Desarrollo Comunitario	1,868
Medir Internet	475
Fomentar el Modo de Creación de Redes de Internet	490
Ampliación del Cifrado	1,020
Asegurar el Enrutamiento Global	470
Conservar el Modo de Internet Abierto	45
Iniciativas para empoderar a las personas	3,490
Costos personales y operativos	29,357
Gobernanza de la Junta	300
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>\$39,525</b>
<b>Excedente / (Déficit) neto</b>	<b>-</b>

## FONDOS DESIGNADOS POR LA JUNTA

(Todos los montos están en US \$000's)

### PRESUPUESTO 2021

Tecnologías para la mejora	\$1,420
Learning @ Internet Society	760
Programas de becas de comienzo y mitad de carrera	260
Membresía individual	200
Implementación de la estrategia de contenido	143
<b>Fondos Totales Designados por la Junta</b>	<b>\$2,782</b>



# 6

## Conclusión







## Renovamos el Impulso y el Énfasis en el Camino que hemos de Recorrer.

Si bien 2020 puede haber sido un año de perturbaciones, también ha acercado a Internet Society a su misión y visión. Estamos empeñados en hacer crecer Internet para que todas las personas, en todas partes, puedan beneficiarse de ella. Estamos energizados, listos para proteger y defender Internet como fuerza del bien, en tiempos de crisis y en tiempos de calma, para que nuestra sociedad global prospere. Este año ha potenciado nuestra percepción de que es urgente cambiar el mundo para mejor.

### **Hay mucho que hacer, y estamos listos.**

Aunque la incertidumbre del mundo que nos rodea puede parecer desalentadora, entramos en el año 2021 con un propósito, una dirección y criterios muy claros para el éxito.

Este Plan de Acción representa nuestra estrategia para lograr resultados tangibles que marquen una diferencia positiva para Internet. A través del Plan, enfrentaremos y llamaremos la atención sobre las amenazas que creemos que deben ser enfrentadas para que Internet siga evolucionando como fuerza benéfica para la sociedad. Deseamos ser conocidos a través de la lente de este plan y ser escuchados en el escenario mundial como una voz fuerte en nombre de Internet para que podamos ejercer una mayor influencia en su futuro.

A través de nuestro Plan de Acción 2021, haremos más por Internet. Trabajaremos directamente en las áreas que afectan el acceso a Internet y su seguridad. Abogaremos en todas esas áreas por la Internet en la que creemos a través de esfuerzos de comunicación sostenidos y focalizados que se vinculan a nuestros objetivos. Trabajaremos para fortalecer nuestra posición como actor influyente en la toma de decisiones sobre Internet en todo el mundo, y como fuente confiable de conocimientos y opiniones equilibradas. Haremos mejoras e impulsaremos iniciativas que nos ayuden a ser más eficaces en nuestro trabajo. Y trabajaremos con nuestra comunidad global y junto a ella para fortalecer nuestra reputación como movimiento de personas que se rigen por una visión común: Internet es para todas las personas.

### **Únase a nosotros.**

Internet es para todas las personas. Actuemos ahora y protejámosla para las generaciones futuras.

## Sobre Internet Society

La Internet Society está trabajando para lograr para una Internet abierta, globalmente conectada, segura y confiable para todos.

Somos la fuente de liderazgo independiente y confiable del mundo para la política de Internet, los estándares de tecnología y el desarrollo futuro. Trabajamos para asegurar que Internet siga creciendo y evolucionando como una plataforma para la innovación, el desarrollo económico y el progreso social de las personas de todo el mundo.

Con oficinas en todo el mundo, trabajamos para garantizar que Internet y la red que se basa en esta:

- **Continúen desarrollándose como una plataforma abierta que permite a las personas** compartir ideas y conectarse de formas nuevas e innovadoras.
- **Atiendan las necesidades económicas, sociales y educativas** de las personas de todo el mundo, hoy y en el futuro.

Obtenga más información sobre la Internet Society  
[internetsociety.org](https://internetsociety.org)

Únase a Internet Society e involúcrese  
[internetsociety.org/get-involved](https://internetsociety.org/get-involved)